

**Sanquin Health Solutions Group BV,
Amsterdam
Jaarverslag 2025**



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoud

Voorwoord	2
Bestuursverslag	3
Verslag Raad van Commissarissen	21
Jaarrekening	
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	24
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025	25
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	26
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	28
Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	58
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025	59
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	60
Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	74
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	75

Voorwoord

De nieuwe strategie voor Diagnostiek met meer focus op ziekenhuisdiagnostiek is in 2025 verder uitgerold. **Diagnostiek** heeft zich verder ontwikkeld richting een organisatie die in een complexe en veranderende omgeving koersvast blijft, zich verder professionaliseert en de continuïteit van hoogwaardige diagnostiek borgt.

In het verslagjaar heeft **Sanquinnovate** verder invulling gegeven aan de gezamenlijke strategie met Sanquin Research. Hiermee wordt de basis verbreed voor nieuwe samenwerkingen, kennisontwikkeling en valorisatie-initiatieven, gericht op het duurzaam vergroten van maatschappelijke impact voor patiënt en donor. Een voorbeeld hiervan is de in 2025 gestarte samenwerking met ArgenX.

Op het **HID** werd samen met het ROC en de gemeente Amsterdam gestart met de ontwikkeling van het Experience Lab dat wordt opgezet vanuit de behoefte om studenten eerder en beter kennis te laten maken met de praktijk van laboratoriumwerk. Het Experience Lab is begin 2026 feestelijk geopend. Verder zijn we druk geweest met de verdere uitwerking van de plannen voor de gewenste nieuwbouw.

De verwachting voor 2026 is dat we verdere maatregelen nemen om de efficiency van de organisatieonderdelen te verhogen en in dat kader ook de positionering van het betreffende onderdeel bezien.

Het zijn wederom flinke stappen die we moeten gaan zetten, maar met ons team van professionele en betrokken medewerkers zie ik dat vol vertrouwen tegemoet.

Rogier van den Braak
Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Bestuursverslag

Hoofdstuk 1 Beleid

We hebben afgelopen jaar hard gewerkt om ons innovatie-ecosysteem te laten floreren. Ook hebben we de verschillende onderdelen van Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) anders georganiseerd en/of verder fijn geslepen met als doel de organisatie robuuster te maken voor toekomstige ontwikkelingen. Van deze activiteiten bieden we hier een overzicht op hoofdlijnen.

Sanquin Diagnostiek

In 2025 heeft Sanquin Diagnostiek B.V. significante vooruitgang geboekt op zowel strategisch, operationeel als kwaliteitsgebied. De markt voor diagnostiek kenmerkte zich in 2025 door toenemende regionale samenwerking, prijsdruk en een concurrerend landschap. Sanquin Diagnostiek B.V. heeft hierop effectief geanticipeerd door actief deel te nemen aan regionale samenwerkingsverbanden zoals Glia en het coördineren van logistiek en IT van de verzenddiagnostiek voor diverse ziekenhuizen. Ook de specialistische expertise en kennisborging werd verder versterkt door een uitbreiding met experts. Voorbereidingen werden getroffen voor strategische laboratoriumverplaatsingen (HLA naar Amsterdam UMC en Immunocytologie naar OLVG Lab BV), waarmee de toekomstige positionering en samenwerking verder worden verstevigd. Deze ontwikkelingen hebben geleid tot een sterker marktprofiel en stabiel groeipad, ondanks externe drukfactoren. Het jaar 2025 is financieel positief afgesloten, ondanks substantiële uitdagingen. Voor 2026 zijn maatregelen gepland om het omzetverlies in het plasmaketen-domein op te vangen.

Health & Innovation District Amsterdam (HID)

2025 was een jaar waarin de HID verder groeide naar een herkenbare, levendige en inhoudelijk sterke community binnen de Life Sciences & Health sector en verwelkomden we vier nieuwe bedrijven op de campus.

We hebben voortgang geboekt in de ontwikkeling van ons nieuwbouwproject Lewis maar zijn voor de realisatie ervan voor het intekenen erop afhankelijk van andere partijen.

Communitygroei door evenementen en trainingen van Sanquin Academy

De Sanquin Academy organiseerde bijna 80 trainingen, cursussen, masterclasses en events georganiseerd op én buiten de campus, met een totaalbereik van meer dan 2500 deelnemers. De campus ontwikkelde zich daardoor zichtbaar tot een open kennisomgeving waar nieuwe inzichten en praktische expertise dagelijks samenkomen. Daarnaast is de vraag naar rondleidingen op de campus om meer te leren over het ecosysteem en mogelijke samenwerking vanuit onderwijsinstellingen, investeerders, internationale delegaties, regionale ontwikkelingsmaatschappijen, zorginstellingen en bedrijven bezochten sterk toegenomen.

Gedeelde faciliteiten als motor voor innovatie en talentontwikkeling

In 2025 is samen met het ROC en de gemeente Amsterdam gestart met de ontwikkeling van het Experience Lab dat begin 2026 feestelijk werd geopend. Het lab is opgezet vanuit de behoefte om studenten eerder en beter kennis te laten maken met de praktijk van laboratoriumwerk en een aansprekend initiatief bij dat laat zien hoe innovatie, onderwijs en praktijk elkaar kunnen versterken.

Daarnaast werken we samen met Sanquin Research aan de uitbreiding van onze gedeelde faciliteiten, waardoor start-ups, scale-ups en onderzoekers toegang hebben tot geavanceerde apparatuur en gedeelde middelen. Door deze faciliteiten beschikbaar te stellen, verlagen we de drempel voor onderzoek en ontwikkeling en stimuleren we versnelling in de innovatieketen.

Sanquin Property & Services

Het Sanquin-vastgoed op de Plesmanlaan is sinds 2022 in eigendom van Sanquin Real Estate, een aparte bv onder SHS. Vanaf 2023 verzorgt **Sanquin Property & Services B.V.** voor alle campusbewoners op de HID de facilitaire dienstverlening, zoals onderhoud en schoonmaak, maar ook vergadervoorzieningen en catering. Daarnaast verzorgt Sanquin Property & Services het vastgoedbeheer van zowel het HID als ook van de Stichting. In 2025 hebben we stappen gezet om de bedrijfsvoering en administratie verder te professionaliseren vanuit operational excellence en gericht op kostenbewustzijn.

Gebiedsontwikkeling binnen De Plantijn

Samen met onze naaste burens – ziekenhuis het Antoni van Leeuwenhoek, zorgorganisatie Cordaan en het Centrum voor Zorg Slotervaart – is een aantal jaren geleden Stichting De Plantijn opgericht om de omgeving van het HID te ontwikkelen tot een innovatieve en levendige stadsbuurt. De gemeente heeft het gebied van De Plantijn aangewezen als innovatiedistrict. Er is een gezamenlijk ontwikkelkader voor de wijk opgesteld dat begin 2025 in een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente is vastgelegd.

Sanquininnovate

Ook dit jaar zette Sanquininnovate, in nauwe samenwerking met Sanquin Research, zich in voor het versterken van valorisatie en maatschappelijke impact. Binnen dit domein zijn belangrijke stappen gezet in de verdere vertaling van onderzoek naar toepassingen.

De samenwerking met ArgenX is in 2025 officieel gestart en heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van een innovatieve therapeutische toepassing. Daarnaast zijn drie andere licentiesamenwerkingen gestart die direct of indirect bijdragen aan maatschappelijke impact. Tegelijkertijd heeft een grote farmaceutische partner aangekondigd de samenwerking per eind 2025 te beëindigen. Dit heeft naar verwachting impact op de ontwikkeltijdlijn van het betreffende geneesmiddel. Er wordt gewerkt aan het identificeren van een nieuwe partner om de verdere ontwikkeling en maatschappelijke benutting te borgen.

Daarnaast zijn zeven nieuwe valorisatieprojecten gehonoreerd door Sanquininnovate. Tevens zijn twee aanvragen ontvangen met concrete innovatieve technieken die mogelijk gepatenteerd kunnen worden en is officieel één nieuwe patent aanvraag ingediend. Deze activiteiten versterken de innovatiepijplijn en vormen de basis voor toekomstige toepassingen met maatschappelijke impact voor zowel donor als patiënt.

De in 2024 opgestarte strategische (academische) samenwerkingen tussen Sanquin Research en verschillende externe partijen werden in 2025 verder geconcretiseerd door de indiening van projecten en de uitvoering van gezamenlijke valorisatie-initiatieven. Er werden drie Biotech Booster projecten ingediend, waarmee wordt bijgedragen aan de verdere ontwikkeling en valorisatie van kansrijke innovaties. In 2025 is binnen het samenwerkingsverband Trinitas DX één project gehonoreerd, waarmee een concrete bijdrage wordt geleverd aan de verdere ontwikkeling van diagnostische toepassingen om vroegdiagnostiek mogelijk te maken.

Amsterdam Cell Therapy Center

Het Laboratorium voor Celtherapie (LCT) van Sanquin Research bewerkt (stam)cellen voor patiënten en produceert geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's). In verband met de wettelijke taak van Stichting Sanquin is besloten om producties voor externe commerciële partijen contractueel onder te brengen in een bv: het Amsterdam Cell Therapy Center B.V. (ACTC).

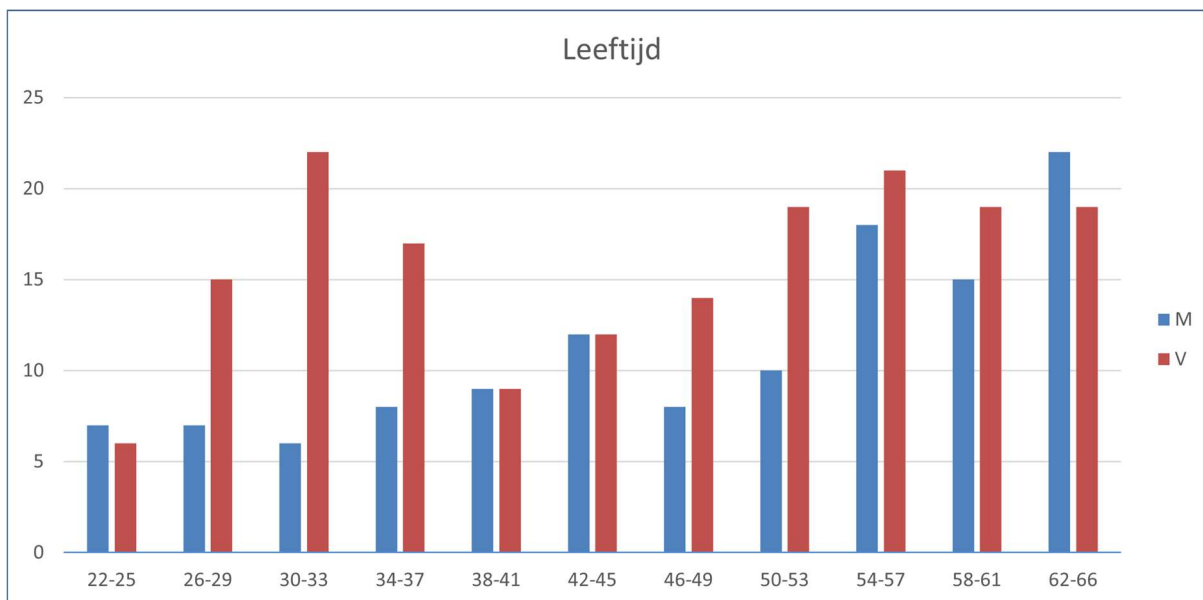
Hoofdstuk 2 Sociaal jaarverslag

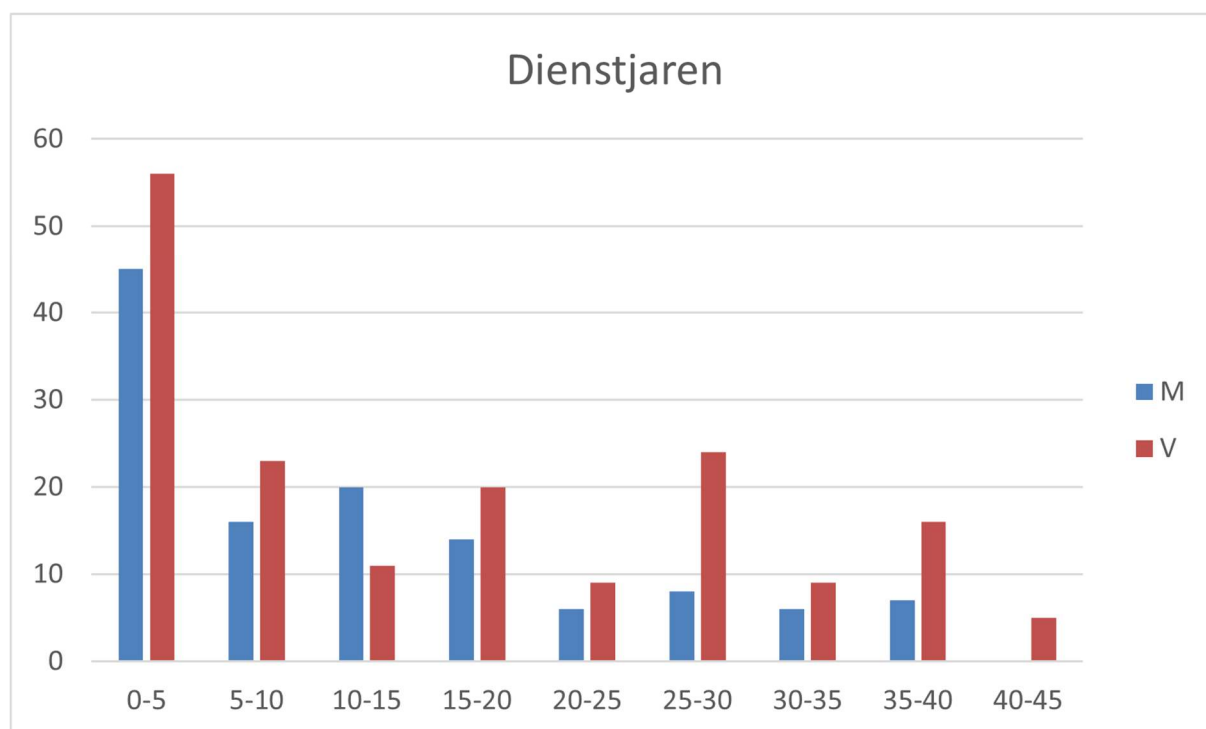
Personeelsbezetting per 31-12-2025

	FT		PT		Totaal		t.o.v. 2024	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Man	108	109	23	18	131	127	-10%	-8%
Vrouw	91	92	91	70	182	162	+0%	+3%
Eindtotaal	199	201	114	88	313	289	-5%	-4%

In 2025 daalde het aantal medewerkers van 328 naar 313 (4,6%). De uitstroom bedroeg 9,4% (30 medewerkers) en ligt daarmee op een normaal landelijk niveau. De beëindiging van het dienstverband kende diverse redenen, zoals pensionering (5), interne doorstroom (5), einde tijdelijke contract (4), vaststellingsovereenkomst (6) en eigen verzoek (10).

Het verzuimpercentage is ten opzichte van 2024 licht gestegen van 4,2% naar 4,6%. Deze stijging volgt de landelijke trend van structureel licht stijgend verzuim. Het percentage ligt lager dan het Nederlandse gemiddelde (5,4% in 2025). Het percentage 0 verzuimers is gelijk gebleven, terwijl de meldingsfrequentie licht is toegenomen. In de verdeling tussen kort-, middellang- en langdurig verzuim ligt het zwaartepunt, net als in het voorgaande jaar, bij het langdurig verzuim (43–365 dagen).





Hoofdstuk 3 Over Sanquin Health Solutions Group B.V.

SHS is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin Bloedvoorziening door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van transfusiegeneskunde, hematologie en immunologie.

SHS zorgt ervoor dat de productmogelijkheden en ontwikkelingen die het kennisinstituut Stichting Sanquin Bloedvoorziening voortbrengt, ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken samen met elkaar, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en ook met externe partijen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

De werkzaamheden van SHS en haar dochterondernemingen in 2025:

- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.
- Valorisatie van onderzoek naar concrete nieuwe producten en diensten en/of licenties aan derden.
- Ontwikkelen van het Health & Innovation District in Amsterdam.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.

Onze visie

Het groeiende ecosysteem van SHS stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneskunde, hematologie, immunologie en oncologie.

Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten.

Onze kernwaarden

We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

We zijn verbindend

Met het vizier scherp naar buiten gericht werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. Binnen Stichting Sanquin Bloedvoorziening werken we nauw samen met de afdelingen Bloedvoorziening en Research. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem op onze campus in ontwikkeling: het Health & Innovation District.

We zijn maatschappelijk ondernemend

SHS is een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor medical needs die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren, is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren, moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren, moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren.

Organisatiestructuur in 2025

Stichting Sanquin Bloedvoorziening bezit 100 procent van de aandelen in SHS. Stichting Sanquin Bloedvoorziening voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening. SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's niet ten laste komen van de publieke voorziening in Stichting Sanquin Bloedvoorziening. SHS hield in 2025 alle aandelen in:

- Sanquin Diagnostiek B.V.
- Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate)
- Sanquin Real Estate B.V.
- SHS IP B.V.
- Sanquin Property & Services B.V.
- Amsterdam Cell Therapy Center B.V.

Verder hield SHS tot 1 februari 2025 direct 15% van de aandelen in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding B.V. Prothya Biosolutions verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen.

SHS houdt – via Sanquinnovate – aandelen in een aantal kleinere deelnemingen in startups.

Sanquin Diagnostiek B.V. verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan veel van het bloed gerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

Sanquinnovate (Sanquin Innovatie B.V.) is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate wordt het intellectual property (IP) vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

Sanquin Real Estate B.V. organiseert de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed. Al het eigen vastgoed (de gebouwen op de Plesmanlaan) is hierin ondergebracht.

SHS IP B.V. heeft als doel het in eigendom houden, het beheren, creëren, verkrijgen en exploiteren van rechten van intellectuele eigendom in welke vorm dan ook;

Sanquin Property & Services B.V. is begin 2023 opgericht en verzorgt voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus. Daarnaast verzorgt zij het vastgoedbeheer van zowel het HID als ook van de Stichting.

Amsterdam Cell Therapy Center B.V. is een startup die geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's) produceert in opdracht van commerciële partijen.

Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

Het bestuur bestond in 2025 uit:

- **Dhr. drs. Rogier van den Braak RA (1972, m)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder mu-Drop B.V.
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving
- Bestuurder Prothya Biosolutions Belgium (van 1 mei 2023 tot 1 februari 2025)
- Niet-uitvoerend bestuurder STAK Prothya Holding B.V. (van 29 augustus 2023 tot 1 februari 2025)

Hoofdstuk 4 Financiële Resultaten

4.1 Winst- en verliesrekening

Het nettoresultaat van de SHS Groep is € 3,3 miljoen hoger ten opzichte van voorgaand jaar. Het nettoverlies bedraagt dit jaar € 1,7 miljoen en was in 2024 een nettoverlies van € 5,0 miljoen. De belangrijkste verklaring voor de verbetering van het resultaat is met name de afgenomen kosten van grond- en hulpstoffen, kosten uitbesteed werk, personeelskosten en afschrijvingskosten.

In 2025 zijn afwaarderingen van deelnemingen, verkoopresultaat uit deelnemingen, BTW-suppleties over de jaren 2024 en 2025 en ontslagvergoeding opgenomen in de incidentele opbrengsten en kosten. Voorgaand jaar bestonden de incidentele kosten uit de nagekomen verkoopkosten uit deelnemingen. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2025 en 2024 is het genormaliseerde nettoresultaat in 2025 € 0,7 miljoen negatief, wat € 4,1 miljoen minder negatief is dan in 2024 (€ 4,8 miljoen negatief).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

(x € miljoen)	2025 totaal	2025 incidenteel	2025 genor- maliseerd	2024 totaal	2024 incidenteel	2024 genor- maliseerd	Mutatie genormaliseerd resultaat	
	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	74,4	-	74,4	73,8	-	73,8	0,6	0,8%
Voorraadmutatie	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Opbrengsten	74,4	-	74,4	73,8	-	73,8	0,6	0,8%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-9,5	-	-9,5	-10,8	-	-10,8	1,3	-12,0%
Kosten uitbesteed werk	-5,7	-	-5,7	-6,7	-	-6,7	1,0	-14,9%
Personeelskosten	-26,7	-0,3	-26,4	-27,3	-	-27,3	0,9	-3,3%
Brutomarge	32,5	-0,3	32,8	29,0	-	29,0	3,8	13,1%
Overige bedrijfskosten	-33,7	0,4	-34,1	-31,8	-	-31,8	-2,3	7,2%
EBITDA	-1,2	0,1	-1,3	-2,8	-	-2,8	1,5	-53,6%
Afschrijvingen	-3,3	-	-3,3	-4,4	-	-4,4	1,1	-25,0%
Overige waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Totaal kosten	-78,9	0,1	-79,0	-81,0	-	-81,0	2,0	-2,5%
Bedrijfsresultaat	-4,5	0,1	-4,6	-7,2	-	-7,2	2,6	-36,1%
Financiële baten en lasten	-0,3	-1,2	0,9	2,3	-	2,3	-1,4	-60,9%
Belastingen	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Resultaat deelnemingen	3,1	0,1	3,0	-0,1	-0,2	0,1	2,9	5163,2%
Nettowinst	-1,7	-1,0	-0,7	-5,0	-0,2	-4,8	4,1	-86,3%

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de SHS Groep is in 2025 € 1,2 miljoen negatief (2024 € 2,8 miljoen negatief).

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2025 efficiënter en doelgerichter gewerkt zal worden, met de ambitie om de bedrijfsresultaten van Diagnostiek aanzienlijk te verbeteren en de kosten van de vastgoedexploitatie te verlagen.

Deze verwachtingen zijn in 2025 grotendeels uitgekomen. Diagnostiek heeft zich met succes gefocust op het winstgevend maken van haar activiteiten. Sanquininnovate is zich blijven inzetten op het bevorderen van de samenwerkingen en het zoeken naar strategische partnerschappen. In

2025 is één zeer belangrijke licentiedeal afgesloten. Sanquin Property & Service heeft gedurende 2025 een omslag gemaakt wat naar verwachting in de toekomst zal leiden tot betere resultaten. Sanquin Real Estate heeft in 2025 een aanzienlijk beter bedrijfsresultaat neergezet. Tevens is er het afgelopen jaar gewerkt aan de toekomstige nieuwbouwplannen waar naar verwachting in 2026 een definitieve beslissing voor wordt genomen.

Opbrengsten

De totale opbrengsten stijgen in 2025 met € 0,6 miljoen naar € 74,4 miljoen (2024: € 73,8 miljoen). De productomzet is afgenomen met € 2,5 miljoen van € 38,5 miljoen in 2024 naar € 36,0 miljoen in 2025.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	2025	2024	Mutatie	
	€	€	€	%
Per product				
Omzet Diagnostiek	34,0	36,1	-2,1	-5,8%
Omzet Research	2,0	2,4	-0,4	-16,7%
	36,0	38,5	-2,5	-6,5%

De daling in de productomzet van Diagnostiek (€ 2,1 miljoen) wordt deels verklaard door het stoppen van de inkeur van het buitenlands plasma voor een afnemer en de afbouw van de Pharma & Biotech serviceactiviteiten.

De overige bedrijfsopbrengsten stijgen met € 3,1 miljoen (8,8%), hoofdzakelijk als gevolg van de hogere realisatie van significante licentieopbrengsten en hogere opbrengsten uit facilitaire dienstverlening en verhuuropbrengsten aan externe campusbewoners en Stichting Sanquin Bloedvoorziening in 2025 ten opzichte van 2024.

Kosten

De totale kosten dalen in 2025 met € 2,1 miljoen naar € 78,9 miljoen (2024: € 81,0 miljoen). Deze daling van 2,6% wordt hoofdzakelijk verklaard door daling van de productomzet, afname in het gemiddeld aantal FTE, kostenbesparingen en procesoptimalisatie.

De kosten van grond- en hulpstoffen dalen met € 1,3 miljoen en komt grotendeels door de daling in de productomzet. De personeelskosten dalen met € 0,6 miljoen, grotendeels verklaard door een afname van het gemiddelde aantal werknemers in de huidige SHS Groep met 43 FTE (13,6%) naar 273 (2024: 316), waar CAO-verhogingen in 2025 tegenover staan.

De overige bedrijfskosten stijgen met € 1,9 miljoen (6,3%) vanwege de doorbelaste kosten vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening wegens de ontvangen earn-out ten bedrage van € 3,0 miljoen en aan de andere kant de focus op kostenbesparingen en procesoptimalisatie.

De financiële baten nemen af met € 2,6 miljoen van € 2,3 miljoen in 2024 naar negatief € 0,3 miljoen in 2025. De daling van de rentebaten komt door het wegzetten van overtollige bankgelden in kortlopende deposito's in 2024, wat in 2025 alleen in de laatste maanden van het jaar is gebeurd, en heeft Sanquin boeterente doorbelast aan een afnemer in 2024. Daarnaast zijn de rentepercentages over algemene spaartegoeden gezakt in 2025 ten opzichte van 2024. Verder is

de afwaardering van de deelneming Alveron Pharma B.V. van € 1,2 miljoen in 2025 opgenomen onder de financiële baten en lasten.

In 2025 en 2024 bedraagt de belastinglast € 0,0 miljoen en er worden geen actieve belastinglatenties opgenomen voor de verrekenbare verliezen.

4.2 Balans

Het balanstotaal komt uit op € 119,8 miljoen en neemt daardoor met 11,3% af ten opzichte van 2024 (€ 133,3 miljoen).

De balans van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	2025	2024
	€	€
Vaste activa	49,4	47,9
Vorraden	-	-
Vorderingen	38,2	17,8
Liquide middelen	32,2	67,6
Totaal activa	119,8	133,3
Voorzieningen	0,4	0,4
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	12,9	14,7
Groepsvermogen	106,5	118,2
Totaal passiva	119,8	133,3

Het totale werkkapitaal bedraagt € 57,5 miljoen (2024: € 70,7 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de vorderingen een toename zien van € 20,4 miljoen (114,6%) en een afname bij de liquide middelen van 35,4 miljoen (-52,4%). Dit wordt verklaard door € 30 miljoen inleg op 3 maands-deposito's.

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 34% (2024: 4,2%).

Het werkzaam vermogen ("capital employed", zijnde de materiële vaste activa en de financiële vaste activa en het werkkapitaal) is met € 106,9 miljoen, € 11,7 miljoen lager dan in 2024 (€ 118,6 miljoen), met name door een afname van liquide middelen. Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op -4,2% (2024: -6,1%).

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 106,5 miljoen (2024: € 118,2 miljoen). De mutatie betreft de dividenduitkering ten bedrage van € 10,0 miljoen aan Stichting Sanquin en het negatieve resultaat over boekjaar 2025.

De liquiditeitsratio per ultimo boekjaar bedraagt 5,5 (2024: 5,8). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 88,9% (2024: 88,7%).

4.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

	(x € miljoen)	2025	2024
		€	€
Bedrijfsresultaat		-4,5	-7,2
Afschrijvingen, waardeveranderingen en mutatie voorzieningen		6,8	4,6
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)		8,2	-3,5
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		10,5	-6,1
Overige operationele mutaties		0,9	2,8
Kasstroom uit operationele activiteiten		11,4	-3,3
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa		-	-
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa		-6,1	-6,8
		-	-
Kasstroom uit desinvesteringen materiële vaste activa		-	0,1
Kasstroom inleg in deposito's		-60,0	-
Kasstroom uitbetaling deposito's		30,0	-
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa		-0,7	-1,2
Kasstroom uit desinvesteringen financiële vaste activa		-	0,6
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen		-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-10,0	-3,8
Nettokasstroom		- 35,4	-14,6

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 11,4 miljoen positief (2024: € 3,3 miljoen negatief). Het verschil ten opzichte van vorig jaar van € 14,7 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de mutaties in de vorderingen binnen het werkkapitaal en het lagere negatieve bedrijfsresultaat van 2025 ten opzichte van 2024.

De netto kasstroom bedraagt € 35,4 miljoen negatief (2024: € 14,6 miljoen negatief). Dit wordt met name verklaard door een inleg in deposito's ten bedrage van € 30 miljoen. De kasstroom uit financieringsactiviteiten betreft de mutatie in het eigen vermogen welke bestaat uit de dividenduitkering aan Stichting Sanquin. Voorgaand jaar betrof de kasstroom uit financieringsactiviteiten ook de dividenduitkering aan Stichting Sanquin.

Hoofdstuk 5 Risicomanagement

5.1 Integrale risicomanagementaanpak

SHS wil bij iedereen het risicobewustzijn in het DNA verankeren waardoor de beheersing van risico's een integraal onderdeel is van de dagelijkse werkzaamheden. Dit wordt ook wel 'integraal risicomanagement' genoemd.

De afdeling Quality, Risk & Compliance van Stichting Sanquin Bloedvoorziening ondersteunt SHS bij het in controle blijven en weerbaar zijn voor alle uitdagingen die op de organisatie afkomen. We maken gebruik van integraal risicomanagement waarbij nauw wordt samengewerkt met de Corporate Information Security Officer, de Business Continuity Officer, de Functionaris Gegevensbescherming en de coördinator Veiligheid, Arbo & Milieu.

Integraal risicomanagement stelt ons in staat om mogelijke risico's binnen de organisatie beter te identificeren, samen te brengen en zo beter te beheersen. Hiermee creëren we meer zekerheid dat we onze strategische doelstellingen behalen.

5.2 Risicobereidheid en risicoprofiel

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt SHS naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. Dit zijn de thema's waarop we risicobeheersing uitvoeren:



Het bestuur van SHS heeft, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, verschillende codes en beleidsstukken vastgesteld, waaronder het integraal risicomanagementbeleid, informatiebeveiligingsbeleid, het privacy beleid en de verplichte code of conduct, die voor de hele Sanquin-groep gelden. Deze codes en beleidsstukken zijn toegankelijk voor de medewerkers van Sanquin.

Voor de Sanquin-groep in haar geheel is het risicoprofiel middel; we mijden bedreigingen voor de wettelijke (publieke) taken en nemen weinig risico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen in het bloedvoorzieningsproces en onze researchwerkzaamheden. Voor onze niet-wettelijke (commerciële) activiteiten binnen SHS nemen we wat meer risico. Maar we hanteren

voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Als onderdeel van ons beleid voor fraudepreventie en -detectie voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren.

5.3 Risicobeheersing

De belangrijkste maatregel die wij treffen, is het continu verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie. Daarbij hanteren we voor alle onderdelen van SHS een strikte aanpak bij het voldoen aan wet- en regelgeving. Als onderdeel van ons fraudepreventie- en detectiebeleid voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel binnen als buiten de organisatie) en milieu.

Sanquin heeft een vastgesteld risico-controllframework dat het bestuur en management ondersteunt bij het realiseren van strategische doelstellingen, het bewaken van compliance-verplichtingen en het versterken van de operationele betrouwbaarheid.

Het risicobeheersingsproces is ingebed in de governance-structuur van Sanquin. De Raad van Bestuur draagt de eindverantwoordelijkheid voor risicomangement, terwijl de eerste lijn (operationele afdelingen) eigenaar is van de risico's en maatregelen. De tweede lijn – waaronder Quality, Risk & Compliance – faciliteert, adviseert en monitort. De derde lijn (internal audit) voert onafhankelijke toetsingen uit op de werking van het risicobeheersingsstelsel.

De realisatie van een groot aantal verandertrajecten is een belangrijke voorwaarde voor het behalen van de strategische thema's, zoals vernieuwing en besparing van kosten. Veel aandacht voor veranderingen wordt echter ook als risico ervaren voor de verplichtingen die Sanquin heeft om te allen tijde de bloedvoorziening volgens een hoge kwaliteit te kunnen leveren. Inzicht in de samenhang tussen de verschillende verandertrajecten, in de bijdrage aan het behalen van de strategische thema's en een heldere afweging in prioriteit en tijdsvolgorde zorgen voor een betere voortgang in de transformatie. De Change Review Board zorgt ervoor dat veranderingen gecontroleerd en goed gedocumenteerd worden doorgevoerd. Alle disciplines van Quality, Risk & Compliance, ICT en Juridische Zaken zijn daarbij betrokken.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de 100% aandeelhouder van SHS, heeft aangegeven haar relatie met SHS mogelijk te willen beëindigen. In 2026 is er extern advies gevraagd om de twee mogelijke scenario's daarvoor te onderzoeken, namelijk verkoop van de aandelen in SHS of verkoop in losse onderdelen. Tegelijkertijd heeft de stichting laten weten zich te beraden op de huisvestingsstrategie voor de toekomst. Besluitvorming door Stichting Sanquin over beide ontwikkelingen heeft nog niet plaatsgevonden, maar kan op termijn grote consequenties hebben voor de activiteiten van SHS en haar dochters.

5.4 Financiële risico's

Het bestuur van SHS heeft treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de afdeling Finance & Control van Stichting Sanquin Bloedvoorziening het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan SHS in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is,

zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en SHS maakt dan ook geen gebruik van financiële instrumenten.

5.5 Informatiebeveiliging

De kans op cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. SHS besteedt veel aandacht aan informatiebeveiliging. Gezien de aard van de bedrijfsprocessen en de afhankelijkheid van IT is dit noodzakelijk. Vanwege de toegenomen cyberrisico's is het afgelopen jaar uitgebreid aandacht besteed aan verbetering van cybersecurity als onderdeel van het project Deltaplan Security. Primaire doelen zijn het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bieden bij incidenten. SHS is NEN7510 en ISO27001 gecertificeerd. Het NEN7510-certificaat bevestigt dat we voldoen aan strikte nationale normen, terwijl het ISO27001-certificaat ons wereldwijd erkent voor de hoge standaarden in informatiebeveiliging. Deze keurmerken bevestigen dat SHS voldoet aan strenge normen op het gebied van informatiebeveiliging en dragen bij aan het vertrouwen van onze klanten, medewerkers, leveranciers en organisaties in onze integriteit en professionaliteit.

Ons informatiebeveiligingsbeleid ziet toe op bescherming van intellectuele eigendomsrechten, bedrijfsgeheimen, informatie over de bedrijfsvoering, concurrentiegevoelige informatie en vooral persoonsgegevens van bijvoorbeeld patiënten en medewerkers. Dit informatiebeveiligingsbeleid is gecertificeerd op basis van de norm NEN7510 en ISO27001. Het doel is de informatie voldoende te beveiligen tegen een verlies van de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid. Het beleid sluit aan bij de aard van de bedrijfsvoering van de verschillende bedrijfsonderdelen, bij de vastgestelde informatiebeveiligingsrisico's, bij de vastgestelde wettelijke eisen en bij de eisen van belanghebbenden. Het afgelopen jaar hebben we een scenariokaart gebouwd voor een mogelijke cyberaanval en dit scenario ook grootschalig geoefend.

5.6 Privacy

In 2025 is een AVG-gapanalyse uitgevoerd om vast te stellen in hoeverre Sanquin de AVG heeft geborgd in de bedrijfsvoering en primaire processen. De uitkomsten van deze gapanalyse zijn vertaald naar jaardoelstellingen voor Sanquin in 2026. De organisatie heeft in 2025 prioriteit gegeven aan het uitvoeren van Data Protect Impact Assessments (DPIA's) voor een groot aantal veranderingen in verwerkingen van persoonsgegevens met een hoog privacyrisico. De werkwijzen voor DPIA's en privacy-by-design zijn vernieuwd, om medewerkers te ondersteunen bij het inrichten van nieuwe of gewijzigde gegevensverwerkingen.

5.7 Duurzaamheid

De afgelopen jaren heeft Sanquin haar duurzaamheidsbeleid vormgegeven in het strategisch programma Samen Duurzaam. Eind 2025 is het programma omgezet in de lijnorganisatie bij de afdeling QRC van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Na het vaststellen van onze visie, ambities en doelen hebben we in 2025 ons duurzaamheidsbeleid gepubliceerd en belangrijke stappen gezet in de uitvoering hiervan. We publiceerden onder meer ons eerste [duurzaamheidsverslag over 2024](#), versterkten bewustwording onder collega's en namen concrete maatregelen zoals het optimaliseren van de vriezers en de ingebruikname van een energiezuinigere koelinstallatie. Deze en vele andere ontwikkelingen worden verder toegelicht in ons duurzaamheidsverslag over 2025.

Hoofdstuk 6 Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt, en preventie van ziekte voor de consument. De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag de levens van mensen overal in de wereld.

Voor onze innovatie, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijke kennisinstituut. We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, startups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen.

We bouwen in Amsterdam aan het HID: een campus van innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allemaal het doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen voor de medical needs van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter.

Hoofdstuk 7 Vooruitzichten 2026

Het streven is om ieder organisatieonderdeel zo efficiënt mogelijk te organiseren en in dat kader ook de positionering van het betreffende onderdeel te bezien.

De implementatie van de strategie van **Sanquin Diagnostiek** ligt op koers en wordt verder geïmplementeerd conform het programma dat hiervoor eind 2024 is opgesteld. In maart 2026 heeft de organisatie een naamswijziging doorgevoerd (**PurSang Diagnostiek**) met bijbehorende huisstijl. Voor 2026 zijn maatregelen gepland om het omzetverlies in het plasmaketen-domein op te vangen en worden voorbereidingen getroffen voor een eigen nieuw ERP-systeem.

In het komende jaar zal **Sanquininnovate** samen met Sanquin Research de gezamenlijke strategie verder uitvoeren en zo de valorisatiekansen verder uitbreiden, met als doel de impact voor de patiënt en donor te vergroten. Verwacht wordt dat dit in de komende jaren zal leiden tot een toename van intellectueel eigendom, onderzoekssamenwerkingen, licentieovereenkomsten en spin-offs. Ter ondersteuning hiervan worden vanuit zowel Sanquin Research als Sanquininnovate maatregelen genomen om innovatieprojecten te stimuleren en verder te ontwikkelen.

Voor het **HID** zetten we in op groei van het aantal campusbewoners. We werken we verder aan de realisatie van onze nieuwbouwplannen voor gebouw Lewis. **Sanquin Real Estate** verzorgt daarbij de verhuur van het vastgoed. **Sanquin Property & Services** zal in 2026 haar vastgoedbeheer verder professionaliseren, waarbij de klanttevredenheid van de campusbewoners centraal staat. Daarbij hebben we de ambitie om de kosten van de vastgoedexploitatie en de bijbehorende dienstverlening te verlagen en een positief exploitatieresultaat te realiseren.

De huidige verwachting is dat de beschreven ontwikkelingen in 2026 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden. De totale personeelsbezetting zal naar verwachting dalen als gevolg van het overdragen van twee afdelingen van Sanquin Diagnostiek.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de 100% aandeelhouder van SHS, heeft aangegeven haar relatie met SHS mogelijk te willen beëindigen. In 2026 is er extern advies gevraagd om de twee mogelijke scenario's daarvoor te onderzoeken, namelijk verkoop van de aandelen in SHS of verkoop in losse onderdelen. Een besluit hierover is door Stichting Sanquin nog niet genomen, maar kan op termijn grote consequenties hebben voor de activiteiten van SHS en haar dochters. Tegelijkertijd heeft de stichting laten weten zich te beraden op de huisvestingsstrategie voor de toekomst. Een besluit hierover is door Stichting Sanquin nog niet genomen, maar kan op termijn grote consequenties hebben voor de activiteiten van SHS en haar dochters.

Verslag Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen was gedurende 2025 als volgt samengesteld:

- Mw. drs. C. Panis (voorzitter)
- Dhr. drs. J.H.M. Pluymen
- Mw. dr. S. Weijzen

Secretaris: mw. mr. L.J.J. Schueler

Governance

De Raad van Commissarissen van SHS houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij SHS en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep). Tevens adviseert de Raad van Commissarissen over de strategie en de activiteiten van de SHS Groep. De uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van SHS, het bestuursreglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Om de verbondenheid met de enig aandeelhouder van SHS, Stichting Sanquin Bloedvoorziening, te waarborgen, wordt de positie van voorzitter van de Raad van Commissarissen bekleed door een lid van de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De overige twee commissarissen zijn onafhankelijk.

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen bleef in 2025 ongewijzigd. Hiermee is de samenstelling van de Raad van Commissarissen in overeenstemming met zijn streven om tenminste 30 procent van de commissarissen vrouw te laten zijn.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen vergaderde in 2025 vijfmaal. Bij de vergaderingen en de overleggen waren de bestuurder en de CFO van SHS aanwezig. Daarnaast hield de Raad van Commissarissen voorafgaand aan iedere reguliere vergadering een besloten vooroverleg.

Buiten de vergaderingen om onderhield(en) (leden van) de Raad van Commissarissen (individuele) contact(en) met de bestuurder van SHS en met medewerkers van de SHS Groep.

De Raad van Commissarissen heeft de uitwerking van de in 2024 aangepaste strategie om de verschillende onderdelen van SHS voor te bereiden op toekomstige ontwikkelingen nauwgezet gevolgd.

Vooruitzichten

In 2026 zal de verdere ontwikkeling en implementatie van een efficiënte organisatie en positionering van verschillende SHS-onderdelen, in relatie tot Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een belangrijk onderwerp blijven waarbij de Raad van Commissarissen nauw betrokken zal zijn. Temeer nu Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de 100% aandeelhouder van SHS, heeft aangegeven haar relatie met SHS mogelijk te willen beëindigen en zich te beraden op de huisvestingsstrategie voor de toekomst. Voor beide trajecten heeft nog geen besluitvorming door

Stichting plaatsgevonden, maar deze kunnen op termijn grote consequenties hebben voor de activiteiten van SHS en haar dochters.

De Raad van Commissarissen hecht belang aan het optimaliseren van de valorisatie van de intellectuele eigendomsrechten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep om de aanwezige kennis op die manier ten gunste van de maatschappij te laten komen. Ook in 2026 zal de Raad van Commissarissen zich door het bestuur laten informeren over lopende projecten en nieuwe initiatieven.

De Raad van Commissarissen is het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2025 en de wijze waarop zij hebben bijgedragen aan de realisatie van de doelstellingen.

Amsterdam, 26 mei 2026
Raad van Commissarissen

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025
(vóór resultaatverdeling)

Activa

		31-12-2025		31-12-2024	
	<i>x 1.000</i>	€	€	€	€
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1		13		13
<i>Materiële vaste activa</i>	2		47.705		45.643
<i>Financiële vaste activa</i>	3		1.642		2.286
			<u>49.360</u>		<u>47.942</u>
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>	4		38.224		17.800
<i>Liquide middelen</i>	5		32.168		67.580
			<u>70.392</u>		<u>85.380</u>
			<u>119.752</u>		<u>133.322</u>
Passiva					
Groepsvermogen			106.537		118.222
Voorzieningen	6		440		365
Kortlopende schulden	7		12.775		14.735
			<u>119.752</u>		<u>133.322</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

		2025	2024
		€	€
x 1.000			
Netto-omzet	8	36.037	38.531
Overige bedrijfsopbrengsten	9	38.364	35.295
Som der bedrijfsopbrengsten		74.401	73.826
Kosten van grond- en hulpstoffen		9.506	10.781
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10	5.747	6.670
Lonen en salarissen		21.424	21.769
Sociale lasten en pensioenlasten	11	5.320	5.549
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	12	3.295	4.447
Overige bedrijfskosten	13	33.601	31.763
Som der bedrijfslasten		78.893	80.979
Bedrijfsresultaat		-4.492	-7.153
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		874	2.340
Waardeveranderingen van financiële vaste activa	14	-1.167	-
Rentelasten en soortgelijke kosten		-6	-17
Rentebaten en -lasten		-299	2.323
Resultaat voor belastingen		-4.791	-4.830
Belastingen	15	-	-42
		-4.791	-4.872
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	16	3.106	-137
Resultaat na belastingen		-1.685	-5.009

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

		2025	2024
		€	€
x 1.000			
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-4.492	-7.153
<i>Aanpassingen voor</i>			
Afschrijvingen	12	3.266	4.447
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa		46	-
Resultaat deelnemingen niet via deelnemingen	16	3.214	-
Toename van de voorzieningen	6	91	137
Afname van de voorzieningen	6	-16	-
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren		157	-
		6.758	4.584
<i>Verandering in werkkapitaal</i>			
Afname (toename) van handelsdebiteuren		7.618	-
Vorderingen op gelieerde ondernemingen		-466	-
Afname (toename) van overige vorderingen		1.234	-3.838
Overlopende activa		1.190	-
Toename (afname) van overige schulden	7	-1.285	304
		8.291	-3.534
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		10.557	-6.103
Ontvangen interest		874	2.340
Betaalde interest		-6	-17
Betaalde winstbelasting	15	-	500
		868	2.823
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		11.425	-3.280
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa	2	-6.146	-6.756
Inleg deposito's		-60.000	-
Verwerving van financiële vaste activa	3	-788	-1.192
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	2	97	-126
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van financiële vaste activa	3	-	551
Uitbetaling deposito's		30.000	-
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-36.837	-7.523

Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten

Uitdeling agio in boekjaar	-10.000	-3.800
----------------------------	---------	--------

Totaal van toename (afname) van geldmiddelen

-35.412	-14.603
---------	---------

2025

€

2024

€

Verloop van toename (afname) van geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode

67.580

82.183

Toename (afname) van geldmiddelen

-35.412

-14.603

Geldmiddelen aan het einde van de periode

32.168

67.580

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk en statutair gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066CX te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63169347.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit het verrichten van laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie en het doen van genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast exploiteert de vennootschap het vastgoed in haar eigendom, verzorgt de vennootschap alle dienstverlening met betrekking tot het vastgoed en verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten.

Op 22 april 2015 is Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder SHS onder te brengen.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066CX te Amsterdam.

Informatieverschaffing over continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. Het huidige negatieve resultaat na belastingen leidt niet tot een aangepaste continuïteitsveronderstelling. Er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Tevens zijn er gerichte acties ingezet om de toekomstige resultaten te verbeteren.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot een groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. De belangrijkste schattingen rusten op de materiële vaste activa en de voorzieningen. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de grondslagen.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening

gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV), Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Property & Services BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Exploration & Development BV, Amsterdam, Nederland (100%), tot aan 2 september 2024
- Direct Diagnostics BV, Amsterdam, Nederland (100%), tot aan 29 februari 2024
- SHS IP BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Amsterdam Cell Therapy Center BV, Amsterdam, Nederland (100%)

Per 2 september 2024 zijn alle aandelen in Euroclone BV overgedragen van Sanquin Health Solutions Group BV naar Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gelijktijdig heeft een naamswijziging plaatsgevonden, waarbij de vennootschap per deze datum verder gaat onder de naam Sanquin Exploration & Development BV.

De vennootschap Amsterdam Cell Therapy Center BV is voor 100% opgenomen in de consolidatie, het aandelenbelang is tot en met 22 december 2024, 80% geweest. Voor het resterende belang (20%) was er een aandeel derden gevormd. Per 23 december 2024 is het aandelenbelang in Amsterdam Cell Therapy Center BV uitgebreid van 80% naar 100%. Er is overeengekomen dat dit economisch met terugwerkende kracht per 1 januari 2024 heeft plaatsgevonden.

De toepassing van artikel 402

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2025 en 2024 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

Informatieverschaffing over fusies en overnames

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de

immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Als gevolg van presentatie in duizenden euro's kunnen er afrondingsverschillen ontstaan.

De kosten uitbesteed werk en andere kosten waren voorheen opgenomen als onderdeel van de Overige bedrijfskosten. In jaarrekening 2025 zijn de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten ad. € 5.747.000 (2024: € 6.670.000) apart gepresenteerd in de winst- en verliesrekening om aan te sluiten bij model E die door Sanquin Health Solutions GRoup BV wordt gehanteerd.

De functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de groep.

Transacties met verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die behoren tot dezelfde groep zijn verbonden partijen. Tevens worden rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Leases

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessee, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Kosten van verwerving ter zake van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom

Uitgaven voor het registreren en beschermen van octrooien worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de octrooien commercieel succesvol zullen zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Om vast te stellen of er voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de grondslag 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

De verwerking van kosten van herstel en groot onderhoud

Er is, op grond van RJ 212.445, voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de

componentenbenadering prospectief toe. Onderhoudskosten die niet voldoen aan de activeringscriteria worden verantwoord als kosten.

Financiële vaste activa

Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden direct ten laste van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening gebracht.

Overige financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare

biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 3% (2024: 3%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente, rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden die ter onmiddellijke beschikking staan van de groep. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, of waarbij sprake is van opbouw van rechten uit hoofde van personeelsbeloningen, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 3% (2024: 3%) gehanteerd.

Voorziening voor verplichtingen uit hoofde van ziekte of arbeidsongeschiktheid

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Dit is het moment als de goederen zijn geleverd aan en in ontvangst genomen door de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties, verhuuropbrengsten en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Lonen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. Personeelsbeloningen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie, waarvoor deze beloningen worden verstrekt, wordt verricht.

Pensioenlasten

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Er zijn geen andere bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder van toepassing.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 65% door de werkgever wordt betaald en 35% door de werknemer (2024: 60%/40%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2025 is de actuele dekkingsgraad 125,7% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 27 maart 2026). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 105% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Per 1 januari 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel, conform de Wet toekomst pensioenen. Dit betekent dat de regeling voor PFZW vanaf die datum wordt uitgevoerd als een premieregeling (persoonlijk pensioenvermogen). De opbouw vindt plaats op basis van beschikbare premie, waarbij beleggingsresultaten en risicodeling bepalend zijn voor het uiteindelijke pensioen. Er is geen sprake meer van een gegarandeerde uitkering of een vaste dekkingsgraadnorm.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen

aangepast.

Boekwinsten uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de overige opbrengsten.

Boekverliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige opbrengsten. Boekverliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen het recht hierop heeft verkregen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend en betreft resultaten voortkomend uit de verkoop van deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij en inleg danwel uitbetaling

van deposito's is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

1 Immateriële vaste activa

	Octrooien
x 1.000	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	14
Cumulatieve afschrijvingen	-1
Boekwaarde per 1 januari 2025	13
Mutaties	
Saldo mutaties	-
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	14
Cumulatieve afschrijvingen	-1
Boekwaarde per 31 december 2025	13
Immateriële vaste activa: Economische levensduur	
	Kosten van
	ontwikkeling
Afschrijvingspercentage	5,00

2 Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebou- wen en -ter- reinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfsmiddel en in uitvoering	Totaal
x 1.000	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	50.139	32.839	42	7.940	90.960
Cumulatieve afschrijvingen	-22.380	-22.895	-42	-	-45.317
Boekwaarde per 1 januari 2025	27.759	9.944	-	7.940	45.643
Mutaties					
Investerings	18	2.254	14	3.228	5.514
Ingebruikname	214	3.728	85	-4.027	-
Afschrijvingen	-1.701	-1.543	-22	-	-3.266
Desinvesteringen	-	-805	-	-28	-833
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	647	-	-	647
Saldo mutaties	-1.469	4.281	77	-827	2.062
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	50.372	38.016	142	7.113	95.643
Cumulatieve afschrijvingen	-24.082	-23.791	-65	-	-47.938
Boekwaarde per 31 december 2025	26.290	14.225	77	7.113	47.705

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Bedrijfsgebou- wen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmidde- len	Materiële vas- te bedrijfsacti- ven in uitvoer- ing en vooruit- betalingen op materiële vas- te activa
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	-	10,00	-	-
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	10,00	20,00	100,00	-

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Investeringsprojecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. Toekomstige investeringsverplichtingen worden weergegeven in paragraaf 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen bij item 'Investeringsverplichtingen'.

De investeringen in 2025 in materiële vaste activa groter dan €1,0 miljoen zijn:

- Masterplan koeling / VKI-subsidie: € 1.077.000
- Masterplan koeling: € 1.349.000
- Realisatie bluswatervoorziening: € 1.661.000

Het bestaan en aard van beperkingen op eigendom van materiële vaste activa

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

3 Financiële vaste activa

	Deelnemingen	Overige deelnemingen	Leningen u/g	Overige vorderingen	Totaal
x 1.000	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	49	2.227	10	-	2.286
Investeringen	60	411	-	-	471
Verstrekingen	-	-	169	148	317
Afboeking op vordering	-108	-	-	-	-108
Waardeverminderingen en -veranderingen	-	-1.167	-9	-148	-1.324
Boekwaarde per 31 december 2025	1	1.471	170	-	1.642

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

- mu-Drop BV, Apeldoorn (25,00%), vermogen per 31-12-2024 negatief € 2.275.382, resultaat negatief € 424.268
- SanSepsis BV, Apeldoorn (25,00%), vermogen per 31-12-2024 negatief € 33.557, resultaat negatief € 66.479
- Alveron Pharma BV, Nijmegen (15,20%)
- HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam (10,00%)
- Innovatiefonds Noord-Holland, Amsterdam (6,25%)
- Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht (0,33%)

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicatormicrodruppels in het oog aan te brengen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld. Sanquin Health Solutions Group BV heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

SanSepsis BV

Tot aan boekjaar 2023 betrof dit een 50% deelneming, vanwege uitgifte van nieuwe aandelen in boekjaar 2024 is het belang van Sanquin verminderd naar 25%. Op basis van het negatieve vermogen van de vennootschap per 31 december 2024 is het belang in 2025 afgewaardeerd naar € 1.

Alveron Pharma BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Alveron Pharma BV is per 31 december 2025 15,2% (2024: 16,2%). Het belang is afgenomen afgelopen jaar vanwege de uitgifte van nieuwe aandelen. Sanquin Health Solutions Group BV heeft afgelopen boekjaar €0,25 miljoen ingebracht als storting op aandelen. Alveron

Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Sanquin is vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. In oktober 2025 is tijdens een Board Meeting naar voren gekomen dat het onderzoek niet de gewenste resultaten heeft opgeleverd en dat de onderneming beëindigd wordt. Op basis van deze notulen is de deelneming volledig afgewaardeerd naar € 1. Er zullen geen verwachte baten zijn welke naar de aandeelhouders terugvloeien.

Stichting Administratiekantoor Prothya Holding

Het (in)directe aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV in Prothya Biosolutions Belgium BV was op 31 december 2022 15%. In 2023 heeft er een herstructurering plaatsgevonden en zijn alle aandelen van Prothya Biosolutions Belgium BV in een STAK geplaatst waarna Sanquin Health Solutions Group BV 15% aan certificaten heeft ontvangen in de STAK. Het belang wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd, €0,0 miljoen. In 2025 is dit belang van 15% verkocht aan de STAK tegen een verkoopprijs van € 1. Per jaareinde is er geen belang meer aanwezig in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding.

HealthInc Amsterdam 2022 BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van HealthInc Amsterdam 2022 BV is per 31 december 2025 10% (2024: 10%). HealthInc Amsterdam 2022 ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Het programma is afgerond en het fonds heeft een portfolio van 29 deelnemingen. Er zijn geen verdere verplichtingen overeengekomen. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd.

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Innovatiefonds Noord-Holland BV is per 31 december 2025 6,25% (2024: 6,25%). Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Sanquin Health Solutions Group BV heeft in boekjaar 2025 een aanvullende agiostorting in het kapitaal gedaan van €0,1 miljoen. Er is nog een resterende investeringsverplichting van €0,1 miljoen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV gewaardeerd.

Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA

Het investeringsfonds heeft als doelstelling om deel te nemen in een portfolio van 10 diverse ondernemingen in de Healthcare/Life science sector welke voornamelijk gevestigd zullen zijn in de Benelux of Duitsland. Per jaareinde wordt er deelgenomen in 8 ondernemingen. Per 31 december 2024 is €0,1 miljoen ingelegd. In 2025 hebben er twee stortingen plaatsgevonden van in totaal € 36.000. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. De resterende investeringsverplichting bedraagt ultimo boekjaar 2025 € 0,1 miljoen.

Informatieverschaffing over overige vorderingen

De leningen u/g worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. De leningen u/g worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Stichting De Plantijn (voorheen Stichting Medisch Centrum Slotervaart)

Deze lening van nominaal €3,8 miljoen is in 2014 door Stichting Sanquin Bloedvoorziening verstrekt aan Stichting De Plantijn (De Plantijn). De lening is verstrekt ten behoeve van de bouw van een nieuwe parkeergarage, die in 2014 is opgeleverd voor personeel en bezoekers van de vier instellingen, Sanquin, NKI-AVL, Slotervaartziekenhuis en Verpleeghuis Slotervaart van Cordaan. De lening kent een looptijd van 10 jaar, een 10 jaar lineaire aflossingsverplichting en een rentepercentage van 4%. Met ingang van december 2017 is de lening achtergesteld ten opzichte van de in 2018 nieuw aangetrokken banklening van De Plantijn. Sinds 2018 is niet meer aan de jaarlijkse aflossings- en renteverplichting voldaan. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2018 voorzien. In boekjaar 2023 is bij de oprichting van Sanquin Property & Services BV, voortkomend uit een afsplitsing van activiteiten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de lening aan Stichting De Plantijn overgedragen aan Sanquin Property & Services tegen de huidige boekwaarde. De verschuldigde rente

over 2025 is tevens voorzien. De huidige boekwaarde van de lening bedraagt €3,6 miljoen en is per balansdatum volledig voorzien.

mu-Drop BV

Onder de financiële vaste activa is een drietal leningen van in totaal €0,1 miljoen opgenomen die in 2020, 2021 en 2022 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar, de verstrekte lening in 2021 kent een rentepercentage van 2% per jaar en de verstrekte lening in 2022 kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de ongewijzigde situatie per balansdatum zijn alle drie de leningen volledig voorzien.

SanSepsis BV

In boekjaar 2021 is er een lening verstrekt van €0,08 miljoen tegen een rentepercentage van 5% per jaar. Aflossing vindt plaats op moment dat er voldoende inkomsten worden gegenereerd en er voldoende funding is om de lening terug te betalen. In boekjaar 2025 is er een converteerbare lening verstrekt van €0,2 mln tegen een rentepercentage van 8,5% per jaar. De looptijd van de lening loopt tot oktober 2027. Deze lening kan volledig omgezet worden in aandelen.

Informatieverschaffing over latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en potentiële verrekenbare tijdelijke verschillen en potentiële compensabele verliezen is als volgt:

De verrekenbare tijdelijke verschillen van €3,6 miljoen die in boekjaar 2021 zijn ontstaan als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van Sanquin Health Solutions Group BV naar Sanquin Real Estate BV zijn niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

De actieve belastinglatentie aan verrekenbare verliezen van €35,9 miljoen (2024: €32,3 miljoen) is per ultimo 2025 volledig voorzien op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de compensabele verliezen te gelde te kunnen maken.

Latente belastingvorderingen kennen een langlopend (langer dan een jaar) karakter. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de Belastingen en premies sociale verzekeringen binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 'Vorderingen'.

Overige deelnemingen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Deelneming Innovatiefonds Noord-Holland	875	750
Deelneming Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA	146	110
Deelneming Alveron Pharma BV	-	917
Deelneming HealthInc Amsterdam 2022 BV	450	450
	1.471	2.227

4 Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Handelsdebiteuren	6.298	13.916
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	538	72
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48	1.282
Overige vorderingen en overlopende activa	31.340	2.530
	<u>38.224</u>	<u>17.800</u>

Informatieverschaffing over vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De afname van de handelsdebiteuren is het gevolg van een dispuut met een debiteur welke begin 2025 is opgelost waarna de facturen zijn betaald.

De deposito's ten bedrage van € 30 miljoen opgenomen onder de overige vorderingen en overlopende activa staan niet ter vrije beschikking van de vennootschap. Betreffende termijnen zijn vastgezet voor periodes van 3 maanden.

Informatieverschaffing over vorderingen op groepsmaatschappijen

De rekening-courant positie met SanSepsis B.V. wordt beschouwd als debiteurenposities waardoor er geen rente verschuldigd is. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt.

Over het uitstaande rekening-courantsaldo met Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% gerekend. Sinds 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een rente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Ten behoeve van deze positie zijn geen zekerheden verstrekt.

Handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Handelsdebiteuren	6.493	13.943
Voorziening dubieuze debiteuren	-195	-27
	<u>6.298</u>	<u>13.916</u>

Vorderingen op gelieerde ondernemingen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Rekening-courant SanSepsis BV	73	72
Rekening-courant Stichting Sanquin Bloedvoorziening	465	-
	<u>538</u>	<u>72</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Omzetbelasting	-	1.282
Vennootschapsbelasting	30	-
Premies sociale verzekeringen	18	-
	<u>48</u>	<u>1.282</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Deposito's	30.000	-
Vooruitbetaalde kosten	228	104
Nog te ontvangen inkomsten	1.112	2.426
	<u>31.340</u>	<u>2.530</u>

5 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Banktegoeden	22.168	67.580
Deposito's	10.000	-
	<u>32.168</u>	<u>67.580</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen voor een bedrag van € 10.000.000 hebben een resterende looptijd tot 11 september 2026 en zijn onmiddellijk opeisbaar.

Groepsvermogen

Informatieverschaffing over groepsvermogen

Voor een nadere toelichting van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening (paragraaf 'Eigen vermogen').

6 Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Overige voorzieningen	440	365

Informatieverschaffing over voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2025 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De looptijd van de voorzieningen is als volgt:

Voorzieningen < 1 jaar: € 199.000 (2024: € 133.000)

Voorzieningen > 1 jaar en < 5 jaar: € 143.000 (2024: € 128.000)

Voorzieningen > 5 jaar: € 98.000 (2024: € 104.000)

Totaal: € 440.000 (2024: € 365.000)

Personele voorzieningen

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Stand per 1 januari	365	377
Dotatie ten laste van resultaat	85	-
Rente	6	6
	456	383
Onttrekkingen	-16	-18
Stand per 31 december	440	365

7 Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.765	4.714
Schulden aan groepsmaatschappijen	-	895
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.699	2.417
Overige schulden en overlopende passiva	8.311	6.709
	12.775	14.735

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

De afname van de schulden aan leveranciers en handelskredieten per einde boekjaar is met name het gevolg van de hoge stand eind 2024 door de op dat moment lopende projecten en investeringen in materiële vaste activa.

Informatieverschaffing over schulden aan groepsmaatschappijen

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% gerekend. Sinds 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een rente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Ten behoeve van deze positie zijn geen zekerheden verstrekt.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Rekening-courant Stichting Sanquin Bloedvoorziening	-	895

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Omzetbelasting	331	-
Loonbelasting	1.766	1.798
Pensioenpremies	602	609
Vennootschapsbelasting	-	10
	<u>2.699</u>	<u>2.417</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
x 1.000		
Salarissen en vakantiegeld	3.055	3.312
Waarborgsommen	16	16
Overige schulden en overlopende passiva	5.240	3.381
	<u>8.311</u>	<u>6.709</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Voorwaardelijke bate(n) en/of last(en)

Lessorvergoedingen

Sanquin Health Solutions Group BV verhuurt aan diverse externe partijen kantoor- en labruimtes. De verwachte toekomstige baten uit deze contracten per balansdatum bedragen:

Te ontvangen binnen één jaar: € 2.098.000

Te ontvangen tussen één en vijf jaar: € 5.855.000

Te ontvangen na vijf jaar: € 1.201.000

Totaal: € 9.154.000

Afspraken overdracht Prothya Biosolutions

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions

Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, zijn er afspraken gemaakt omtrent het recht van SHS op toekomstige royalty producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. In de settlement agreement d.d. 13 januari 2025 zijn hier aanvullende afspraken over gemaakt.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV), Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar dochterondernemingen SHS IP B.V. en Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door deze dochterondernemingen. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2026 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group BV een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group BV vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf boekjaar 2025 is de deelneming Amsterdam Cell Therapy Center BV toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group BV belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Sanquin Exploration & Development BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 0,9 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting, verbouwingen en in deelnemingen. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group BV erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2031 en 2073.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar: € 182.000
Te betalen tussen één en vijf jaar: € 713.000
Te betalen na vijf jaar: € 7.057.000
Totaal: € 7.952.000

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group BV ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 5,0 miljoen, waarvan € 0,1 miljoen binnen één jaar.

Gedurende het verslagjaar is € 219.000 aan minimale erfpachtverplichtingen in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Informatieverschaffing over operationele leases

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door de groep leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden rechtstreeks door de leasemaatschappij bij de vennootschap in rekening gebracht. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,1 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Tevens wordt er een gebouw gehuurd welke jaarlijks, met inachtneming van het opzegtermijn, opzegbaar is. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 0,5 miljoen.

Te betalen binnen één jaar: € 644.000
Te betalen tussen één en vijf jaar: € 710.000
Te betalen na vijf jaar: € 0
Totaal: € 1.354.000

Gedurende het boekjaar is € 807.000 aan minimale leasebetalingen en € 36.000 aan minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

8 Netto-omzet

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Omzet uit verkoop van goederen	-	17
Omzet uit het verlenen van diensten	36.780	39.243
	36.780	39.260
Kortingen en bonussen	-743	-729
	36.037	38.531

Informatieverschaffing over de segmentatie van de netto-omzet per geografisch gebied

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

Nederland: € 32.897.000 (2024: € 33.019.000)
 Buiten Nederland: € 3.140.000 (2024: € 5.512.000)
 Totaal: € 36.037.000 (2024: € 38.531.000)

In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen die betrekking hebben op de ruil van goederen of diensten. Verder zijn geen kosten geactiveerd vanwege het verkrijgen van een overeenkomst. In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen uit onderhanden projecten of diensten die nog niet zijn voltooid. Er zijn geen gerapporteerde omzetbedragen opgenomen waaruit nog significante prestatieverplichtingen openstaan.

Informatieverschaffing over de segmentatie van de netto-omzet per bedrijfstak

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

Omzet Diagnostiek: € 34.063.000 (2024: € 36.087.000)
 Omzet Research: € 1.974.000 (2024: € 2.444.000)
 Totaal: € 36.037.000 (2024: € 38.531.000)

9 Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	1.775	169
Overige bedrijfsopbrengsten	36.589	35.126
	38.364	35.295

Informatieverschaffing over overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden de opbrengsten uit facilitaire dienstverlening en verhuuropbrengsten verantwoord aan externe campusbewoners en Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
10 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten uitbesteed werk	5.747	6.670

11 Sociale lasten en pensioenlasten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Sociale lasten	3.027	3.300
Pensioenlasten	2.293	2.249
	5.320	5.549

12 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-	1
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.295	4.446
	3.295	4.447

Afschrijvingen materiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Afschrijvingskosten bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.701	3.040
Afschrijvingskosten machines	1.112	1.527
Afschrijvingskosten installaties	431	297
Andere vaste bedrijfsmiddelen	22	13
Afschrijvingskosten vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-431
	3.266	4.446
Boekresultaat machines	29	-
	3.295	4.446

13 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Overige personeelskosten	3.651	3.722
Huisvestingskosten	13.165	13.025
Overige algemene kosten	12.696	13.914
Transportkosten	1.089	1.102
Bijzondere lasten	3.000	-
	<u>33.601</u>	<u>31.763</u>

Informatieverschaffing over overige bedrijfskosten

De ten laste van het resultaat over 2025 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen nihil (2024 € 4,0 miljoen).

De bijzondere lasten betreffen doorbelaste kosten vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening ten aanzien van de ontvangen earn-out van Prothya Biosolutions Netherlands B.V., zoals onderling overeengekomen in de Agreement gedateerd 24 december 2020 en de aanvulling hierop gedateerd 13 mei 2026.

Overige algemene kosten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Onderhoudskosten	3.654	3.970
Kosten publiciteit	194	293
Reis-, verblijf- en representatiekosten	165	200
Niet-verrekenbare BTW op kosten	-384	-
Kantoorkosten	80	70
Communicatiekosten	366	475
Automatiseringskosten	3.574	4.288
Advies-/accountantskosten	532	693
Kosten externe dienstverlening	72	176
Projectkosten	47	1.585
Verzekeringen en belastingen	136	2
Herwaardering valuta	70	44
Overige kosten	4.190	2.118
	<u>12.696</u>	<u>13.914</u>

Bijzondere lasten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Earn-out regeling Prothya Biosolutions Netherlands B.V.	3.000	-

14 Waardeveranderingen van financiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Waardeveranderingen deelneming Alveron Pharma B.V.	-1.167	-

15 Belastingen

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Belastingen uit huidig boekjaar	896	1.243
Waardeverminderingen van latente belastingvorderingen	-896	-1.285
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	-	-42
Effectieve belastingtarief	-	-0,80
Toepasselijke belastingtarief	25,40	25,80

16 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Resultaat deelneming SanSepsis BV	-108	-
Verkoopresultaten deelnemingen	-	-137
Resultaat earn-out regeling Prothya Biosolutions Netherlands B.V.	3.000	-
Resultaat Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA	214	-
	3.106	-137

Informatieverschaffing over aandeel in resultaat van deelnemingen

In verband met de verkoop van Prothya Biosolutions Netherlands B.V. is er in 2021 een earn-outregeling overeengekomen, welke in 2025 is behaald voor een bedrag van € 3 miljoen. Dit bedrag is ook in de kosten verantwoord gezien het bedrag is toegekend aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening, conform onderliggende overeenkomsten.

Informatieverschaffing over kasstroomoverzicht

Onder de 'Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2025 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en verstrekte leningen verantwoord.

Binnen de kasstroom uit investeringsactiviteiten wordt de inleg en uitbetaling van deposito's die niet ter onmiddellijke beschikking staan aan de groep verantwoord.

Binnen de kasstroom uit financieringsactiviteiten wordt de dividenduitkering aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening van € 10,0 miljoen verantwoord.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	273,00	316,00
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>273,00</u>	<u>316,00</u>

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 273 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 316). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2024: -).

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Sanquin Health Solutions Group BV

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	10,00	15,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	187,00	207,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Sanquin Innovatie BV

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	8,00	24,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Sanquin Property & Services BV

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	68,00	70,00

Financiële instrumenten

Informatieverschaffing over financiële instrumenten

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

Informatieverschaffing over gelopen kasstroomrisico's

Sanquin Health Solutions Group BV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

Informatieverschaffing over gelopen liquiditeitsrisico's

Sanquin Health Solutions Group BV bankiert bij de ABN-AMRO bank. Momenteel wordt er geen gebruik gemaakt van beschikbare kredietfaciliteiten.

Informatieverschaffing over gelopen kredietrisico's

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

De groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 40 en 160 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Informatieverschaffing over gelopen prijsrisico's

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

Informatieverschaffing over gelopen renterisico's

Sanquin Health Solutions Group BV loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

Informatieverschaffing over gelopen valutarisico's

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken

in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De vrijstelling voor het openbaren van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurder omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. Op grond van de vrijstelling in artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen vermelding van de bezoldiging bestuurder van Sanquin Health Solutions Group BV opgenomen.

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen omvat de vergoedingen welke door de commissarissen rechtstreeks gefactureerd worden aan de vennootschap. De bezoldiging per lid van de Raad van Commissarissen is als volgt:

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

Naam: C. Panis

Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen

Bezoldiging in 2025 nihil (2024: nihil).

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

Naam: E.M.M. de Brabander-van den Berg

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Bezoldiging in 2024 van 1 jan - 31 mei € 10.416.

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

Naam: J.H.M. Pluymen

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Bezoldiging in 2025 € 25.000 (2024: 25.000).

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger

Naam: S. Weijzen

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Bezoldiging in 2025 € 25.000 (1 mei - 31 december 2024 € 16.667).

Accountantshonoraria

Informatieverschaffing over accountants honoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2025 en 2024 ten laste van het resultaat gebrachte accountants honoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen materiële gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2025
(vóór resultaatverdeling)

Activa

		31-12-2025		31-12-2024	
	<i>x 1.000</i>	€	€	€	€
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>	17		5		8
<i>Financiële vaste activa</i>	18		47.553		50.291
			<u>47.558</u>		<u>50.299</u>
					
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>	19		35.645		11.634
<i>Liquide middelen</i>	20		26.031		60.699
			<u>61.676</u>		<u>72.333</u>
					
			<u>109.234</u>		<u>122.632</u>
			=====		=====

Passiva

Eigen vermogen	21				
Aandelenkapitaal	22	-	-		
Agioreserve	23	221.025	231.025		
Overige reserves		-112.803	-107.794		
Resultaat boekjaar		<u>-1.685</u>	<u>-5.009</u>		
			106.537		118.222
Voorzieningen	24		158		12
Kortlopende schulden	25		2.539		4.398
			<u>109.234</u>		<u>122.632</u>
			=====		=====

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

		2025	2024
		€	€
x 1.000			
Overige bedrijfsopbrengsten		389	1.521
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	26	1.034	1.251
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen	27	1.369	2.156
Afschrijvingen materiële vaste activa		15	17
Overige bedrijfskosten	28	4.318	1.864
Som der bedrijfslasten		6.736	5.288
Bedrijfsresultaat		-6.347	-3.767
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	29	1.138	4.289
Rentelasten en soortgelijke kosten	30	-196	-152
Rentebaten en -lasten		942	4.137
Resultaat voor belastingen		-5.405	370
Belastingen		430	-1.334
		-4.975	-964
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	31	3.290	-4.045
Resultaat na belastingen		-1.685	-5.009

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Transacties met verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV), Sanquin Innovatie BV, Sanquin Exploration & Development BV (voorheen Euroclone BV), Sanquin Real Estate BV, SHS IP BV, Sanquin IP BV en Sanquin Property & Services BV betreffen met name de interne doorbelastingen van concern diensten die centraal uitgevoerd worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, Thuja Capital Healthcare Fund III Coöperatief UA, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

Grondslagen

Kasstroomoverzicht

Op basis van RJ 360.106 wordt er geen kasstroomoverzicht op enkelvoudige basis opgesteld. Zie eerder in het jaarverslag het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2025.

Toelichting op de enkelvoudige balans

17 Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
x 1.000	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	14	42	56
Cumulatieve afschrijvingen	-6	-42	-48
Boekwaarde per 1 januari 2025	8	-	8
Mutaties			
Investerings	-	12	12
Afschrijvingen	-3	-12	-15
Saldo mutaties	-3	-	-3
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	14	55	69
Cumulatieve afschrijvingen	-9	-55	-64
Boekwaarde per 31 december 2025	5	-	5

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Bedrijfsgebou- wen en -terrei- nen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmidde- len
Afschrijvingspercentage	-	-	100,00
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	-	10,00	-
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	10,00	20,00	100,00

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Er zijn in 2025 geen investeringen gedaan in materiële vaste activa groter dan €1,0 miljoen.

Het bestaan en aard van beperkingen op eigendom van materiële vaste activa

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

18 Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Deelnemingen	47.553	50.291

Financiële vaste activa

	Deelnemingen
x 1.000	€
Stand per 1 januari 2025	
Hoofdbedrag	50.291
Boekwaarde per 1 januari 2025	50.291
Mutaties	
Resultaat deelnemingen	290
Afboeking op vordering	330
Voorziening deelnemingen	142
Uitgekeerd dividend	-3.500
Saldo mutaties	-2.738
Stand per 31 december 2025	
Hoofdbedrag	47.553
Boekwaarde per 31 december 2025	47.553

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

Het afgelopen boekjaar heeft een dividenduitkering plaatsgevonden door PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV) van € 3,5 miljoen.

De mutatie voorziening deelneming betreft een dotatie aan voorziening deelnemingen voor een deelneming met negatief vermogen.

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

- PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV), Amsterdam (100,00%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam (100,00%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam (100,00%)
- Sanquin Property & Services BV, Amsterdam (100,00%)
- SHS IP BV, Amsterdam (100,00%)
- Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam (15,00%)

19 Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Handelsdebiteuren	46	69
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	5.445	9.844
Belastingen en premies sociale verzekeringen	30	1.304
Overige vorderingen en overlopende activa	30.124	417
	35.645	11.634

Informatieverschaffing over vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

De deposito's ten bedrage van € 30 miljoen verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa staan niet ter vrije beschikking van de vennootschap. Betreffende termijnen zijn vastgezet voor periodes van 3 maanden.

Informatieverschaffing over vorderingen op groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% gerekend. Sinds 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een rente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt.

Over de uitstaande rekening-courant saldi met overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Er zijn geen zekerheden of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Vorderingen op gelieerde ondernemingen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Rekening-courant Sanquin Innovatie BV	2.067	2.468
Rekening-courant Sanquin Real Estate BV	2.732	6.165
Rekening-courant Sanquin Property & Services BV	-	1.195
Rekening-courant SHS IP BV	13	16
Rekening-courant Amsterdam Cell Therapy Center BV	168	-
Rekening-courant Stichting Sanquin Bloedvoorziening	465	-
	<u>5.445</u>	<u>9.844</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Omzetbelasting	-	1.274
Vennootschapsbelasting	30	30
	<u>30</u>	<u>1.304</u>

20 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Deposito's	10.000	-
Banktegoeden	16.031	60.699
	<u>26.031</u>	<u>60.699</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap.

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen voor een bedrag van € 10.000.000 hebben een resterende looptijd tot 11 september 2026 en zijn onmiddellijk opeisbaar.

21 Eigen vermogen

	Aandelenkapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
x 1.000	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	-	231.025	-107.794	-5.009	118.222
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-	-	5.009	5.009
Resultaat boekjaar	-	-	-	-1.685	-1.685
Uit resultaatverdeling	-	-	-5.009	-	-5.009
Uitdeling in boekjaar	-	-10.000	-	-	-10.000
Stand per 31 december 2025	-	221.025	-112.803	-1.685	106.537

Eigen vermogen

	2025	2024
x 1.000	€	€
Stand per 1 januari	118.222	127.031
Mutatie uit resultaatverdeling	5.009	3.279
Resultaat boekjaar	-1.685	-5.009
Uit resultaatverdeling	-5.009	-3.279
Uitdeling in boekjaar	-10.000	-3.800
Stand per 31 december	106.537	118.222

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2025 ad € 1.685.000 (negatief) wordt geheel in mindering gebracht op de overige reserves.

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

22 Aandelenkapitaal

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

23 Agioreserve

Informatieverschaffing over agio

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend. De mutaties in boekjaar 2025 betreffen een dividenduitkering van € 10,0 miljoen aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

	2025	2024
x 1.000	€	€
Onverdeeld resultaat		
Stand per 1 januari	-5.009	-3.279
Mutatie uit resultaatverdeling	5.009	3.279
Resultaat boekjaar	-1.685	-5.009
Stand per 31 december	-1.685	-5.009

24 Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Overige voorzieningen	158	12

Informatieverschaffing over voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2025 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen. Bij het contant maken van de personele voorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2024: 3%) gehanteerd.

De looptijd van de voorzieningen is als volgt:

Voorzieningen < 1 jaar: € 144.000 (2024: € 0)
 Voorzieningen > 1 jaar en < 5 jaar: € 7.000 (2024: € 5.000)
 Voorzieningen > 5 jaar: € 7.000 (2024: € 7.000)
 Totaal: € 158.000 (2024: € 12.000)

Overige voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Voorziening deelnemingen	142	-
Personele voorzieningen	16	12
	158	12

25 Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
x 1.000	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	60	198
Schulden aan groepsmaatschappijen	1.666	3.278
Belastingen en premies sociale verzekeringen	578	187
Overige schulden en overlopende passiva	235	735
	2.539	4.398

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Informatieverschaffing over schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% gerekend. Sinds 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een rente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt.

Over het uitstaande saldo bij de overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
	x 1.000 €	€
Rekening-courant Stichting Sanquin Bloedvoorziening	-	895
Rekening-courant Sanquin Property & Services BV	1.014	-
Rekening-courant PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV)	652	2.383
	<u>1.666</u>	<u>3.278</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	x 1.000 €	€
Omzetbelasting	418	-
Loonbelasting	124	134
Pensioenpremies	36	53
	<u>578</u>	<u>187</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	x 1.000 €	€
Salarissen en vakantiegeld	104	72
Overige schulden en overlopende passiva	131	663
	<u>235</u>	<u>735</u>

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening

	2025	2024
	€	€
	x 1.000	
26 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten uitbesteed werk	1.034	1.251

27 Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	2025	2024
	€	€
	x 1.000	
Lonen en salarissen	1.106	1.821
Sociale lasten en pensioenlasten	263	335
	1.369	2.156

Sociale lasten en pensioenlasten

	2025	2024
	€	€
	x 1.000	
Sociale lasten	127	162
Pensioenlasten	136	173
	263	335

28 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
	x 1.000	
Overige personeelskosten	320	403
Huisvestingskosten	180	199
Overige algemene kosten	818	1.262
Bijzondere lasten	3.000	-
	4.318	1.864

Informatieverschaffing over overige bedrijfskosten

Voor een toelichting op de bijzondere lasten wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Overige algemene kosten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Advies-/accountantskosten	270	539
Niet-verrekenbare BTW op kosten	-22	-
Overige kosten	570	723
	<u>818</u>	<u>1.262</u>

	2025	2024
	€	€
x 1.000		

Bijzondere lasten

Earn-out regeling Prothya Biosolutions Netherlands B.V.	3.000	-
	<u>3.000</u>	<u>-</u>

29 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Rentebaten groepsmaatschappijen	386	2.320
Ontvangen depositorente	146	-
Ontvangen bankrente	606	-
Overige rentebaten	-	1.969
	<u>1.138</u>	<u>4.289</u>

30 Rentelasten en soortgelijke kosten

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Rentelasten groepsmaatschappijen	196	152
	<u>196</u>	<u>152</u>

31 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	2025	2024
	€	€
x 1.000		
Resultaat deelneming Sanquin Exploration & Development BV	-	12
Resultaat deelneming PurSang Diagnostiek BV (voorheen Sanquin Diagnostiek BV)	707	-579
Resultaat deelneming Sanquin Real Estate BV	1.335	-2.198
Resultaat deelneming Sanquin Innovatie BV	-1.320	-1.181
Resultaat deelneming Sanquin Property & Services BV	-431	58
Resultaat deelneming SHS IP BV	-1	-1
Verkoopresultaten deelnemingen	-	-156
Resultaat earn-out regeling Prothya Biosolutions Netherlands B.V.	3.000	-
	<u>3.290</u>	<u>-4.045</u>

Informatieverschaffing over aandeel in resultaat van deelnemingen

Voor een toelichting op het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	10,00	15,00
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>10,00</u>	<u>15,00</u>

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2024: -).

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Management

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	5,00	4,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Academy (verkoop)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	4,00	4,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Business Development

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	-	6,00

Gemiddeld aantal werknemers over de periode, segmenten

Overhead

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	1,00	1,00

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen materiële gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, 26 mei 2026

Sanquin Health Solutions Group BV

Het bestuur
Vertegenwoordigd door:
R. van den Braak
Directeur

Amsterdam, 26 mei 2026

Ondertekening Raad van
Commissarissen:

C. Panis

S. Weijzen

J.H.M. Pluymen

Overige gegevens

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In de statuten is bepaald, conform artikel 25, dat het behaalde jaarresultaat ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Sanquin Health Solutions Group B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam, T: 088 792 00 20, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Sanquin Health Solutions Group B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin het bestuur op het risicomanagement reflecteert.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder het fraudepreventie- en detectiebeleid (inclusief de frauderisicoanalyse), de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij leden van het bestuur en het financieel management om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de interne beheersomgeving met betrekking tot fraude, de ‘tone at the top’ en de controles op entiteitsniveau te evalueren.

Wij hebben aan de leden van het financieel management, het bestuur en de raad van commissarissen gevraagd of zij op de hoogte waren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken. Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur met betrekking tot: • journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; • schattingen; • significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.	Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer (indien noodzakelijk) inspectie van informatie uit brondocumenten. Wij hebben tevens aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die de omzet en het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden. Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.
Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde bedrijfsopbrengsten Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben specifieke werkzaamheden verricht op de verantwoorde omzet Diagnostiek buiten het reguliere proces om. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en prijzen die ten grondslag liggen aan de omzet transacties getoetst. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de juistheid van de verantwoorde omzet Diagnostiek.

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
In onze controleaanpak hebben wij het mogelijk risico onderkend van een te hoge omzet Diagnostiek (onderdeel van de netto-omzet) door de verantwoording van fictieve omzet buiten het reguliere proces om.	

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden en op basis van de verkregen controle-informatie concludeerden wij dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en dat er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 Boek 2 BW. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. De naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, is geen onderdeel van de accountantscontrole geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 9 juni 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

J. Gersen RA