



Sanquin

Duurzaamheidsverslag 2024

Op weg naar een
Duurzame Toekomst



Toekomstvisie, transparantie, transitie

Dit is het allereerste duurzaamheidsverslag van Sanquin. We rapporteren over 2024, van 1 januari tot en met 31 december. Omdat dit ons eerste verslag is, vormt 2024 ook ons startpunt – de zogeheten nulmeting. In volgende jaren zetten we onze voortgang hiertegen af.

Het verslag gaat over de Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Health Solutions (SHS) en haar dochterbedrijven. Samen noemen we dit 'Sanquin'.

Inhoudsopgave

Toekomstvisie, transparantie, transitie	2
Voorwoord van Coraline Panis	4
Sanquin en duurzaamheid	4
Wat wij doen	6
Duurzaamheid is van ons allemaal	7
Milieu, Mens en Organisatie	8
De acht hoofdonderwerpen van ons duurzaamheidsbeleid	9
MILIEU - Verantwoordelijkheid voor de toekomst	12
Verbruik en uitstoot	13
Afval en inkoop	17
Klimaatverandering	20
MENS - De kracht van Sanquin	22
Onze medewerkers	23
Werkomstandigheden	24
Gelijke behandeling en kansen	25
Duurzame dienstverlening	27
ORGANISATIE - Samen sterk	29
Zakelijke ethiek	30
Waardeketen	31
Voor	

VOORWOORD VAN CORALINE PANIS

VOORWOORD VAN CORALINE PANIS

Zo kun je wel stellen dat de klimaatcrisis óók een gezondheids-crisis is. Helaas vergeten wij mensen vaak dat we goed voor onze aarde moeten zorgen. Niet in de laatste plaats vanwege het voortbestaan van onze eigen soort. Bij Sanquin is het bewustzijn over dit belang de laatste jaren sterk gegroeid. Wij zorgden altijd al met hart en ziel voor mensen. Dat is immers onze missie: samen met de donor voor een beter leven van de patiënt.

Daar voegen we tegenwoordig aan toe: op een zo duurzaam mogelijke manier. Want we willen onze prachtige planeet behouden voor iedereen. En heel praktisch ook: we willen ons werk zo goed mogelijk kunnen blijven doen. Reken maar dat nieuw opduikende virussen door de opwarming van de aarde óók impact kunnen hebben op onze bloedvoorziening. Net zoals steeds heviger regenvuilen ook in onze afnamelocaties voor lekkages kunnen zorgen.

Een paar jaar terug zijn we onder de titel ‘Samen Duurzaam’ systematisch gaan onderzoeken hoe we Sanquins impact op het milieu kunnen verkleinen. Dat heeft al tot veel nieuwe geweldige initiatieven geleid, zoals het voor 100% overgaan op elektriciteit uit windenergie. We onderzo

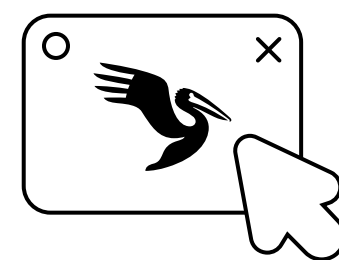
SANQUIN EN DUURZAAMHEID

Wat wij doen

Bij Sanquin draait alles om leven. We richten ons op bloed en nog belangrijker, we geven om mensen.

Want zonder onze donors, vrijwilligers, collega's en partners kunnen we niet doen wat we doen: levens redden, gezondheid verbeteren en kennis delen. Sanquin voert vier hoofdactiviteiten uit, die de basis vormen van onze organisatie:

- De bloedvoorziening – het inzamelen, verwerken en uitgeven van bloed, plasma en andere bloedproducten.
- Diagnostische testen voor medische onderzoeken.
- Wetenschappelijk onderzoek naar bloed, bloedziekten en nieuwe medicijnen.
- Het vertalen van wetenschappelijk onderzoek naar nieuwe producten en diensten.



Meer

Duurzaamheid is van ons allemaal

Onze visie:
Sanquin integreert duurzaamheid in een robuuste en efficiënte product- en dienstverlening, voor nu en in de toekomst.

Wij helpen ruim 100.000 patiënten per jaar. Met onze bloedproducten, ons onderzoek, onze diagnostiek en innovaties staan we 'For Life': we dragen bij aan een betere kwaliteit van leven van mensen. Onze missie is dan ook: Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt.

Samen Duurzaam

Onder de titel 'Samen Duurzaam' werken we aan een duurzamere organisatie. We willen dat duurzaamheid iets

van alle Sanquiners wordt. Niet iets extra's, maar iets wat bij het dagelijks werk hoort. Want iedere afdeling en collega kan op zijn eigen manier een steentje bijdragen.

Vier ideeën geven ons hierbij richting aan wat we doen

SANQUIN EN DUURZAAMHEID

Milieu, Mens en Organisatie

Bij duurzaamheid denken veel mensen aan het milieu, maar duurzaamheid is breder dan alleen het milieu of het klimaat. Vaak wordt gesproken over ESG: Environmental, Social en Governance (ofwel Milieu, Mens en Organisatie).

Binnen deze drie thema's hebben we acht hoofdonderwerpen benoemd die samen de basis vormen van het duurzaamheidsbeleid binnen Sanquin. Door deze

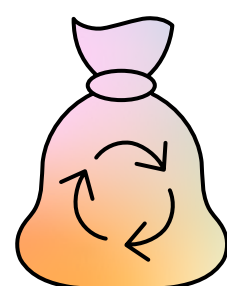
SANQUIN EN DUURZAAMHEID

De acht hoofdonderwerpen van ons duurzaamheidsbeleid



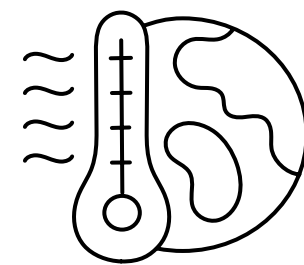
1. Verbruik en uitstoot

We willen onze CO₂-uitstoot verlagen, bijvoorbeeld door minder energie te verbruiken en ons transport te verduurzamen.



2. Afval en inkoop

We willen afval minimaliseren en bewuster nadenken over ons materiaalgebruik, bijvoorbeeld door meer te recyclen, materialen opnieuw te gebruiken en duurzamer in te kopen.



SANQUIN EN DUURZAAMHEID

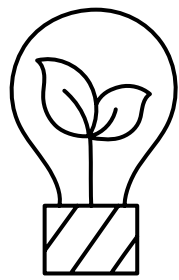
Om tot de acht hoofdonderwerpen te komen, hebben we een grootschalige impactanalyse gedaan.

In het vakgebied van duurzaamheid staat dit bekend als de dubbele materialiteitsanalyse.

We hebben daarbij gekeken naar:

- wat duurzaamheid betekent voor Sanquin zelf (bijvoorbeeld de gevolgen van klimaatverandering voor ons werk);
- wat onze invloed is op de omgeving (zoals onze uitstoot en wat dat doet met luchtkwaliteit).

We gebruikten hiervoor bestaande analyses en interne documenten, en voerden gesprekken over onderwerpen zoals privacy, budgetten en strategie. Bovendien gingen we in gesprek met onze stakeholders: bestuurders, directieleden, medewerkers, vrijwilligers, toezichthouders en ondernemingsraden. Uit deze grootschalige analyse kwam een goed beeld van onze organisatie en wat de belangrijkste onderwerpen zijn die bij ons spelen.



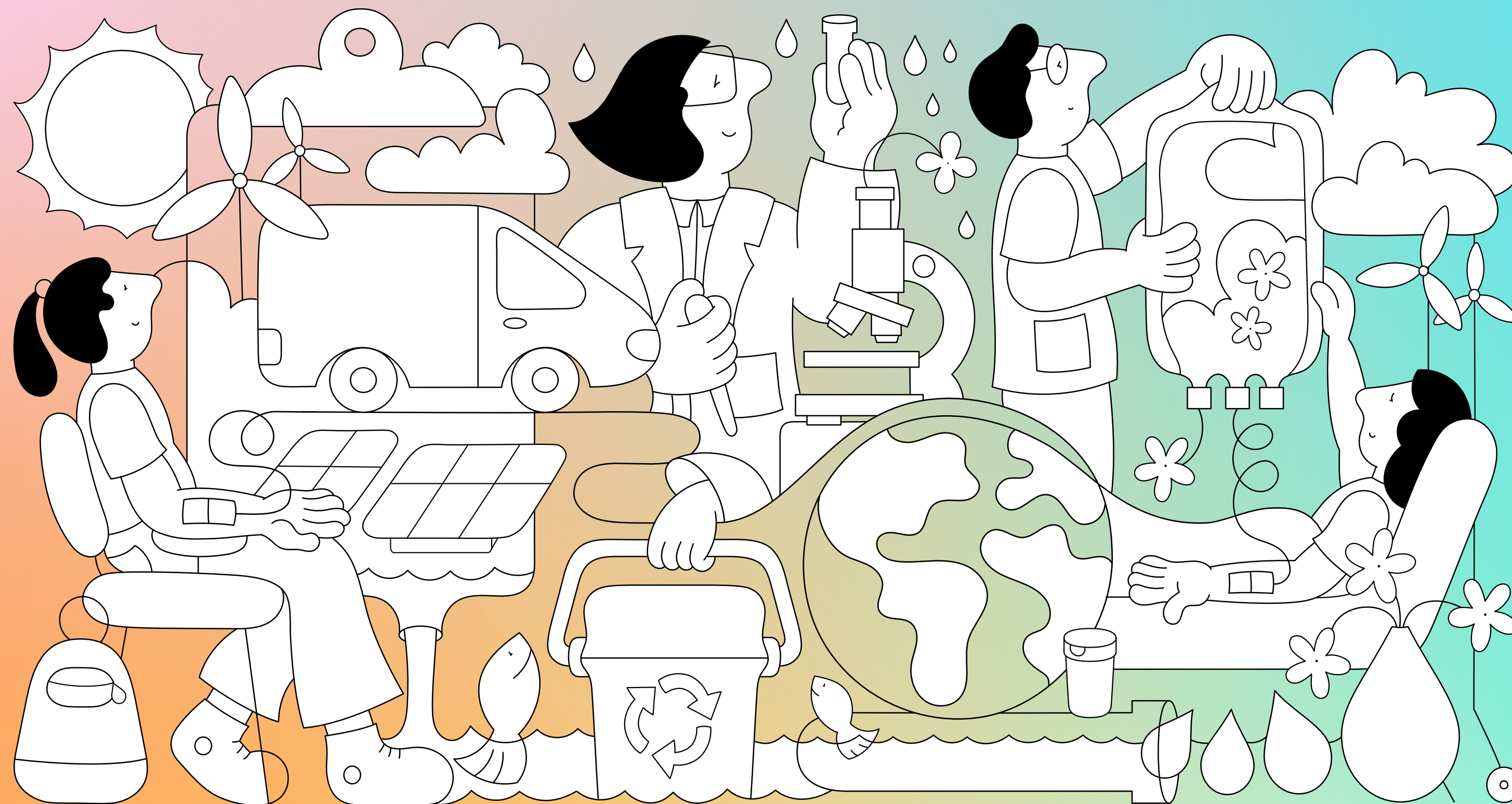


MILIEU

Verantwoordelijkheid voor de toekomst

We zijn ons bij al onze activiteiten, of dit nu in de donatiestoel, het laboratorium of aan de vergadertafel is, bewust van het gebruik van materialen en natuurlijke hulpbronnen. We zoeken naar duurzame alternatieven om onze ecologische voetafdruk te minimaliseren.

Sanquin maakt plannen voor verduurzaming van transport en verbruik, onze grootste uitstootbronnen. We zetten stappen naar meer energie-efficiëntie en hernieuwbare bronnen. Hiermee dragen we bij aan een schoner milieu en verbeterde volksgezondheid. We worden wendbaarder, doordat we onze afhankelijkheid van fossiele brandstoffen verminderen. We nemen maatregelen die de waarde van ons vastgoed verhogen en drukken kosten door slim te verbruiken.



MILIEU

Verbruik en uitstoot

We zijn ons bewust van de impact die we hebben op onze omgeving. We minimaliseren ons verbruik van natuurlijke hulpbronnen en reduceren onze uitstoot. We richten ons op drie thema's: Energieverbruik, uitstoot en transport.

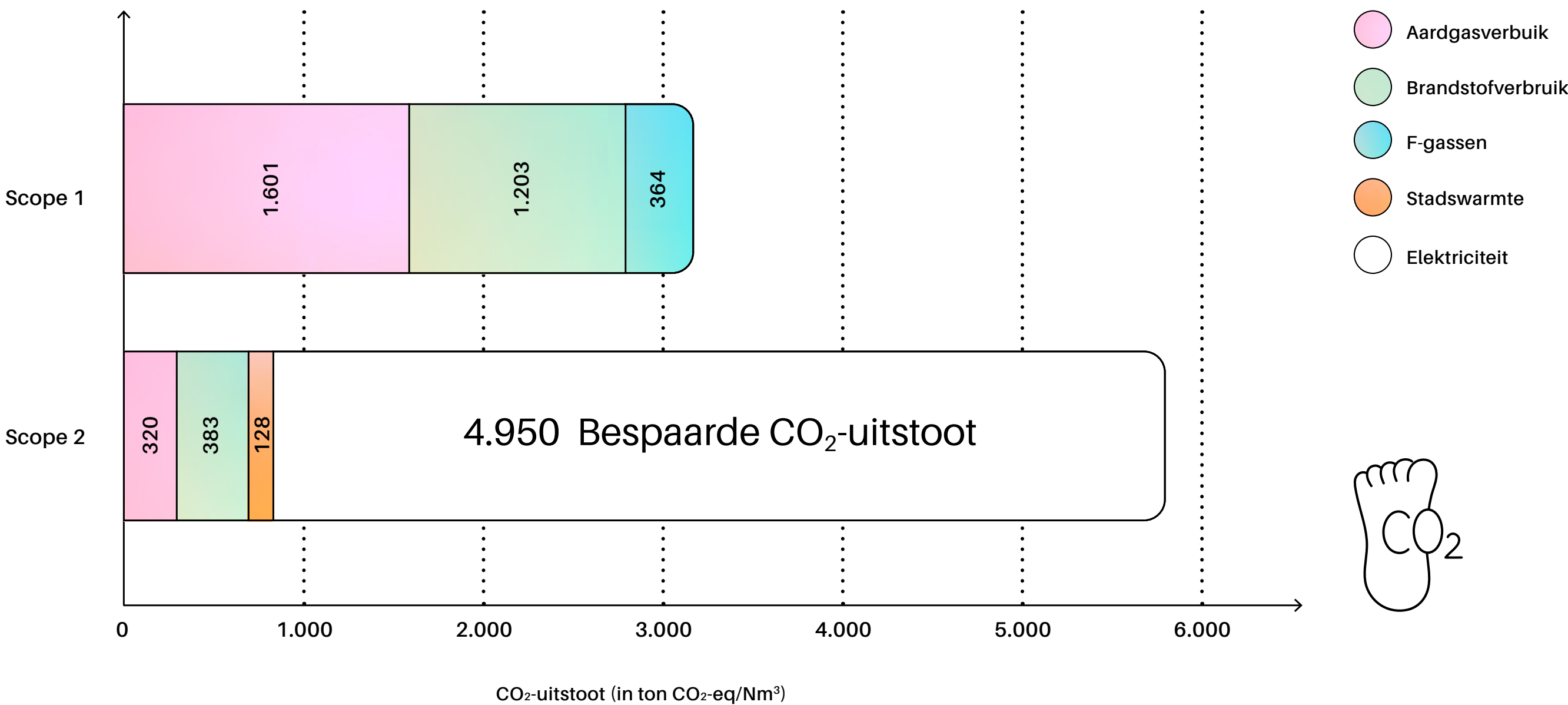
Doelen Energieverbruik

- We gaan in 2025 actief verduurzamen op minstens 2 gebieden waar subsidie- en stimuleringsmaatregelen aanwezig zijn.
- We onderzoeken en verduurzamen het vriezerbeleid, om ons verbruik te reduceren. We beginnen met implementatie vóór 2026.

- In 2024 hebben we het volgende gedaan op het gebied van energie:
- Sinds 1 januari 2024 kopen we 100% lokaal opgewekte windenergie in voor onze elektriciteit. Ook sloten we gebouwen aan op stadswarmte.
 - We

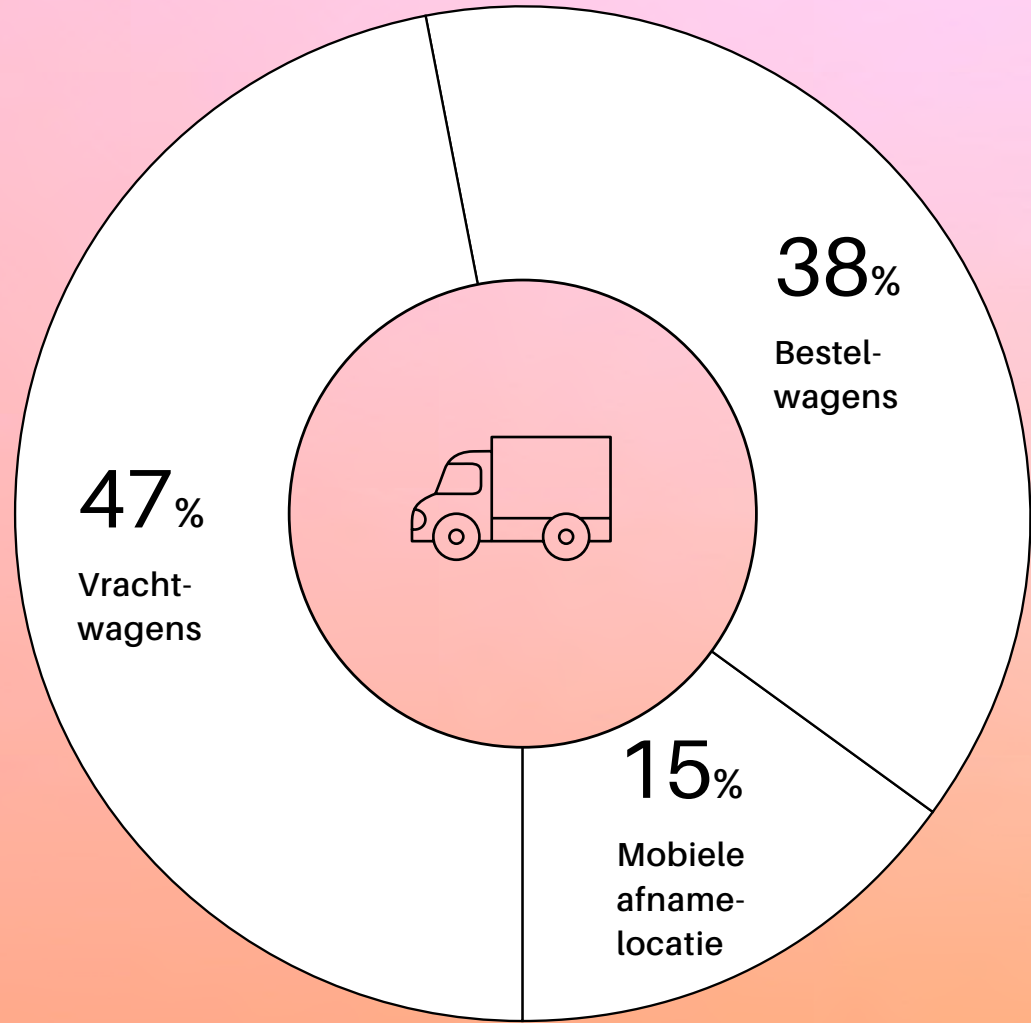
MILIEU

Bespaarde CO₂-uitstoot 2024

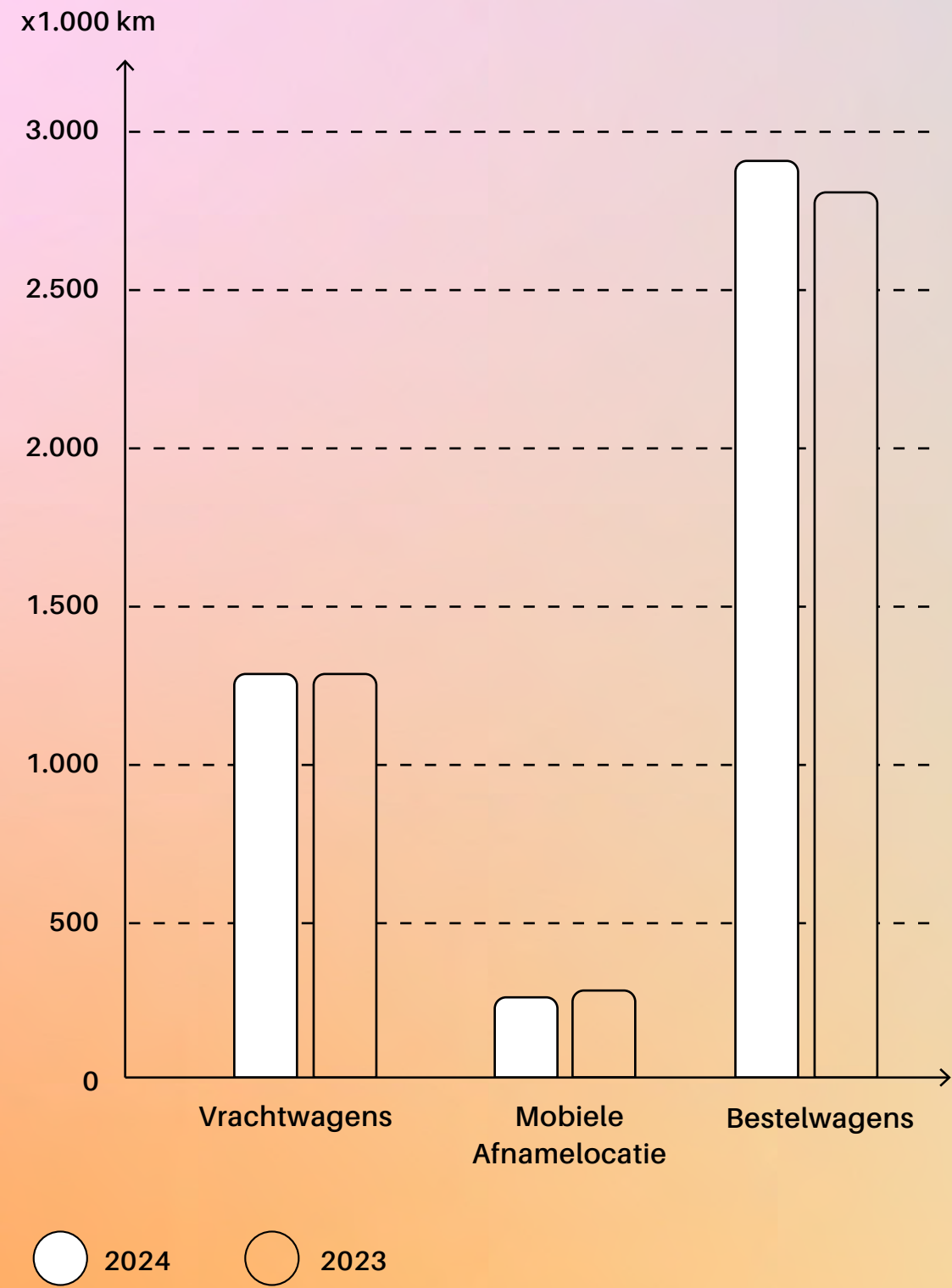


MILIEU

Verdeling uitstoot naar type vervoer 2024



Gereden kilometers transport in 2023 en 2024



MILIEU

Afval en inkoop

We zoeken naar alternatieven die onze ecologische voetafdruk verkleinen en maken duurzame keuzes in onze inkoop. We minimaliseren afval en kijken kritisch naar onze materiaalkeuze in gebruik en innovatie.

Afval: minder weggooien, meer hergebruiken

Jarenlang lag de focus bij Sanquin op het beter scheiden van afvalstromen. Met als resultaat dat we nu ook moeilijk verwerkbaar materiaal als piepschuim beter kunnen verwerken.

Ook kunnen we nog meer kunststof afvalstromen scheiden voor beter hergebruik. Maar er is een grens aan wat je met scheiden kunt bereiken. Daarom verschuiven we onze aandacht ook naar het voorkómen van afval.

Zo denken we kritisch na over:

- Wat kopen we in?
- Kunnen we kiezen voor her

MILIEU

In Nederland moet je heel zorgvuldig omgaan met afval dat gevaarlijk kan zijn, denk aan spullen die besmet kunnen zijn met virussen of bacteriën, giftige stoffen of scherpe materialen.

Dat soort afval noemen we specifiek ziekenhuisafval. Omdat er geen veilige manier is om dit afval te hergebruiken of te recyclen, wordt het volledig verbrand. En dat gebeurt zonder dat er energie wordt teruggewonnen. Zonde, maar veiligheid gaat voor alles.

Sanquin zit in een bijzondere situatie. Wij screenen al ons donorbloed heel streng en zorgvuldig. Daardoor is het risico op besmetting bij ons veel kleiner dan in een gemiddeld ziekenhuis.

Veel van het afval dat bij ons vrijkomt, zoals naalden, verband of buisjes waar bloed in heeft gezeten (het niet-specifiek ziekenhuisafval), mag wél veilig samen met het gewone bedrijfsafval verbrand worden. Dit afval komt in een verbrandingsoven terecht waar energie wordt teruggewonnen. Zo zorgen we ervoor dat zelfs ons afval nog iets goeds oplevert.

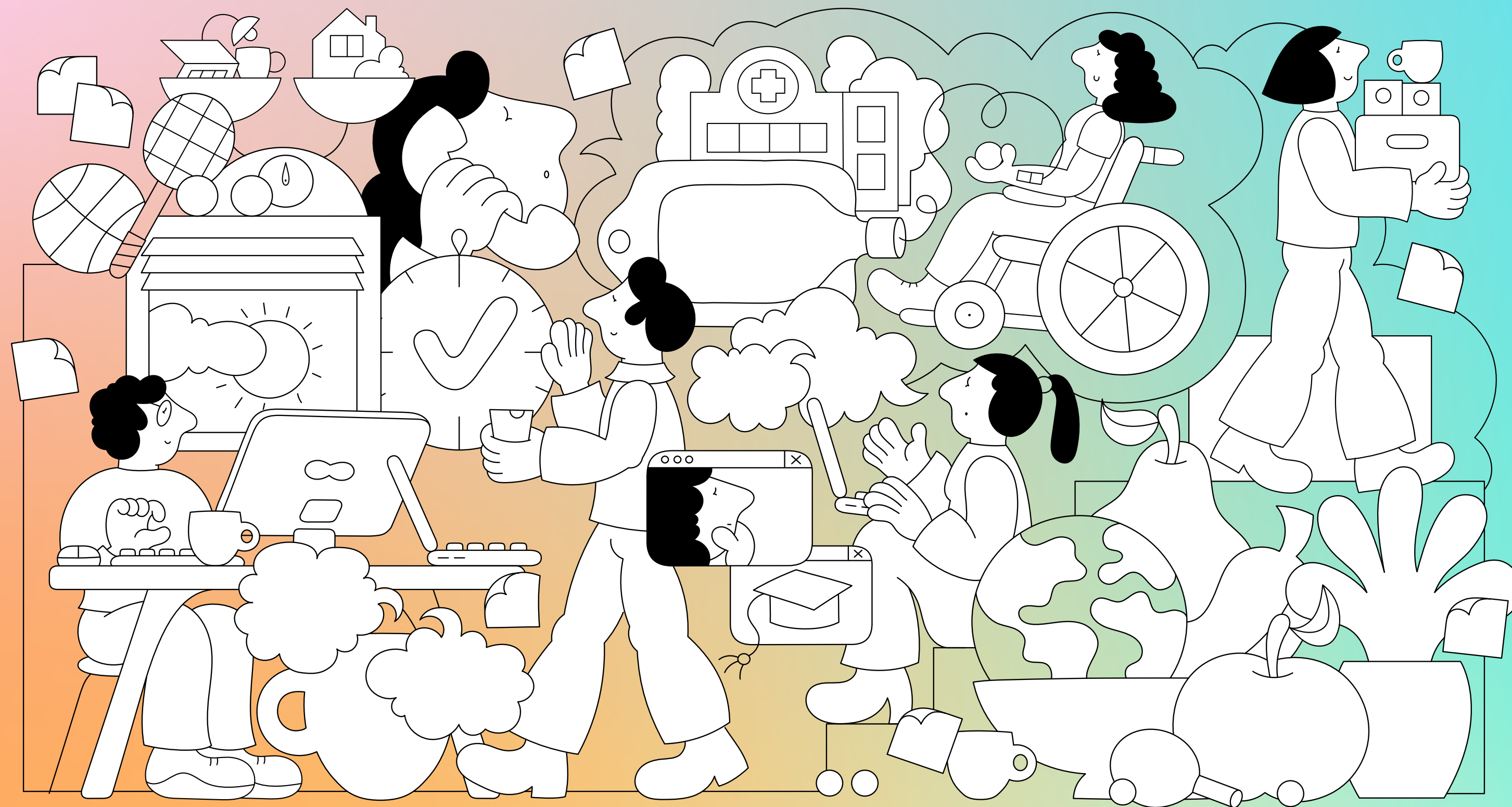
MILIEU

MENS

De kracht van Sanquin

Bij Sanquin vindt iedereen een veilige omgeving waarin ze zich betrokken voelen en waar respectvol met elkaar wordt omgegaan. Medewerkers gaan met plezier naar hun werk.

Elke dag weer zetten duizenden collega's bij Sanquin zich in om iets buitengewoons te doen: bijdragen aan een gezondere wereld. En dat doen ze in een organisatie waar de mens echt centraal staat. We geloven dat je pas goed voor anderen kunt zorgen, als je ook goed zorgt voor elkaar. Daarom maken we werk van een veilige, fijne en inspirerende werkomgeving, waar iedereen zich gezien, gewaardeerd en thuis voelt.



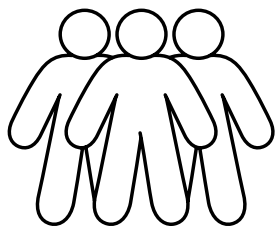
MENS

Onze medewerkers

Sanquin is een diverse organisatie, met mensen verspreid over het hele land en in verschillende onderdelen actief: van het hoofdkantoor tot bloedbanklocaties, van Stichting Sanquin tot Sanquin Health Solutions.

Maar ongeacht waar je werkt of welk contract je hebt, we zijn één Sanquin. Eén team, één missie.

Onze collega's komen uit allerlei hoeken van het vakgebied. Ze zijn nieuwsgierig, toegewijd, en vooral: betrokken. Ze dragen bij aan innovaties, dienstverlening, onderzoek én de dagelijkse bloedvoorziening. Wat ons verbindt? Ons hart voor de donor en de patiënt, en de wil om van betekenis te zijn voor beiden.



2.026 medewerkers werk

MENS

Gelijke behandeling en kansen

We werken samen aan gelijke kansen en eerlijke behandeling voor alle medewerkers, donors, klanten en betrokkenen.

Doelen Gelijke behandeling en kansen

- We brengen de taalbehoefte van onze (potentiële) donorgemeenschap in kaart voor 2026 en investeren in het verkleinen van taalbarrières op tenminste 5 donorlocaties.
- In 2025 onderzoeken we of er een taalbarrière is op ons hoofdkantoor en hoe we deze kunnen adresseren.
- We onderzoeken of al onze (donor)locaties volledig toegankelijk zijn voor mindervaliden en zorgen dat dit voor 2026 zo is/blijft.
- We organiseren minstens 3 activiteiten per jaar gericht op bewustzijn en educatie op het gebied van intimidatie en geweld (discriminatie).

-

MENS

Duurzame dienstverlening

We zijn ons bewust van onze positieve impact op de maatschappij en maximaliseren onze bijdrage door tijdig, kwalitatief goed en veilig te leveren, voor nu en in de toekomst.

Doelen Duurzame dienstverlening

- We updaten voor 2028 onze besluitvormingsprocessen (waar mogelijk) zodat deze duurzame beslissingen ondersteunen.
- We ruimen op. We verkleinen onze bestaande archieven met minimaal 20% tegen 2030.

Mooie bijdragen aan een meer duurzame dienstverlening:

- Mensen die bij een zwangerschap, bevalling, ongeval of sommige operaties een bloedtransfusie hebben gekregen,

ORGANISATIE

Samen sterk

Sanquin staat niet op zich; we opereren in een ecosysteem, met onder andere ziekenhuizen, laboratoria en bedrijven.

Samen met ons netwerk werken we dagelijks met de grootst mogelijke zorgvuldigheid aan het vervullen van onze doelstellingen, voor nu en in de toekomst.

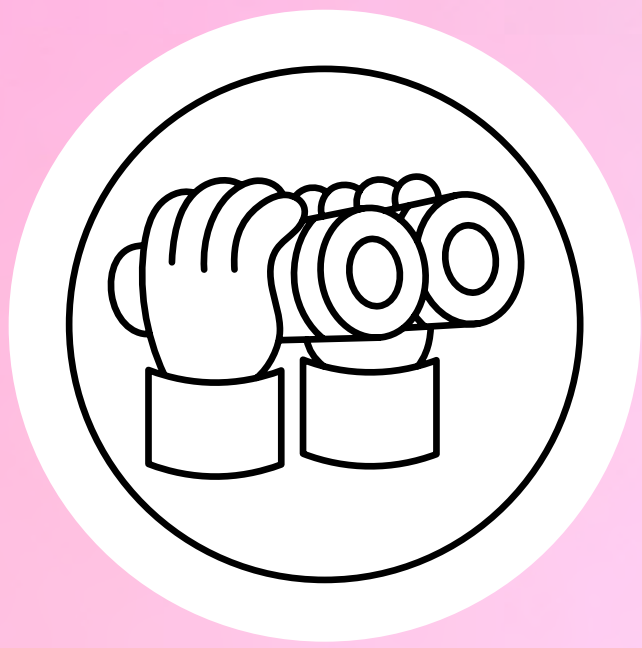


ORGANISATIE

Waardeketen

We streven naar een duurzame inrichting van de processen in ons ecosysteem.

Dit doen we samen met onze partners en leveranciers, waarmee we robuuste relaties opbouwen en ons samen inzetten voor het Sanquin van morgen. We willen dat alles wat we doen, van bloedafname tot diagnostiek en onderzoek, bijdraagt aan een duurzame wereld. We werken samen met partners, leveranciers en natuurlijk onze eigen collega's aan slimme, toekomstbestendige oplossingen.



Colofon

1 september 2025

Redactie: Samen Duurzaam (Marloes Spekman, Barbara van Helden-Snellens, Maeyken Heijne, Leanne Soff, Bente van Velze)

Eindredactie: Elke Content

Vormgeving: das Studio

Heb je naar aanleiding van dit duurzaamheidsverslag vragen of suggesties? Neem dan contact op met team Samen Duurzaam via samen.duurzaam@sanquin.nl.

Toelichting bij pagina 23:

Vanwege (administratieve) mutaties van medewerkers tussen organisatieonderdelen per 31 december 2024, wijkt het totaal aantal medewerkers gerapporteerd in dit verslag af van het totaal aantal medewerkers genoemd in het jaarvers