

**Sanquin Health Solutions Group BV,
Amsterdam
Jaarverslag 2024**

Inhoud

Voorwoord	2
Bestuursverslag	3
Verslag Raad van Commissarissen	19
 Jaarrekening	
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2024	23
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	24
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	25
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	26
 Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	58
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024	59
Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2024	60
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	61
 Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	70
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71

Voorwoord

2024 was een jaar waarin we onze koers op verschillende punten hebben moeten bijstellen door tegenvallende financiële ontwikkelingen. Bij **Sanquin Diagnostiek** merkten we dat onze unit Pharma & Biotech Services, na een forse groei in 2022 en 2023, toch niet hard genoeg groeide. Investerings in de biotechsector nemen af, waardoor het niet lukte om genoeg nieuwe opdrachten aan te trekken en de omzet uiteindelijk achterbleef bij de verwachtingen. Het besluit om te stoppen met Pharma & Biotech Services was pittig, want het betekende ook dat er helaas een aantal werkplekken zijn komen te vervallen. Maar we hebben steeds goed overlegd met de Ondernemingsraad en iedereen binnen Diagnostiek is zijn schouders eronder blijven zetten. Bij deze dan ook veel dank aan alle medewerkers voor hun constructieve en begripvolle houding. We hebben een nieuw plan opgesteld voor de ontwikkeling van Diagnostiek, waarbij de focus veel meer op ziekenhuisdiagnostiek ligt. Met ons specialistische profiel zien wij daar mooie kansen om de komende jaren te groeien en Diagnostiek weer gezond te maken.

Ook voor **Sanquininnovate** hebben we de strategie aangepast. Deze BV is opgericht om de IP gegenereerd door Stichting Sanquin te valoriseren. Sanquininnovate en Sanquin Research hebben gezamenlijk een nieuwe toekomstvisie bedacht en een aanpak die ervoor moet zorgen dat Sanquininnovate straks weer zwarte cijfers schrijft.

Op het **HID** beleefden we afgelopen jaar een hoogtepunt met de opening van het Colton-gebouw. Dit voormalige CDT-gebouw is stevig verbouwd en gemoderniseerd, waarmee we veel ruimte hebben kunnen toevoegen aan het areaal van de campus. Colton bevat ook fraaie laboratoriumruimtes die inmiddels al grotendeels verhuurd zijn.

Voor de 20 bewoners van de HID-campus hebben we afgelopen jaar flink geïnvesteerd in evenementen, die een recordaantal bezoekers trokken. Zo was er de zeer geslaagde LSH Capital Match die we samen met de Amsterdam Economic Board en ROM InWest hebben opgezet om investeringspartners en start-ups in de life sciences & health-sector aan elkaar te koppelen. Verder zijn we druk geweest met de plannen voor de gewenste nieuwbouw en we werken er hard aan om snel te kunnen beginnen met de realisatie van het nieuwe Lewis-gebouw.

De verwachtingen voor 2025 zijn dat Sanquininnovate meer valorisatie zal realiseren, en daarmee ook meer financiële steun voor Sanquin Research zal genereren; dat Sanquin Diagnostiek dankzij de nieuwe strategie uit de rode cijfers komt en dat het HID verder doorgroeit in haar ontwikkeling als dé campus voor health & innovation. Het zijn flinke stappen om te zetten, maar met ons team van professionele en betrokken medewerkers zie ik dat vol vertrouwen tegemoet.

Rogier van den Braak
Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Bestuursverslag

Hoofdstuk 1 Beleid

We hebben afgelopen jaar hard gewerkt om ons innovatie-ecosysteem te laten floreren. Ook hebben we de verschillende onderdelen van Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) anders georganiseerd en/of verder fijn geslepen met als doel de organisatie robuuster te maken voor toekomstige ontwikkelingen. Van deze activiteiten bieden we hier een overzicht op hoofdlijnen.

Sanquin Diagnostiek

In 2024 is Sanquin Diagnostiek B.V. geconfronteerd met veranderende marktomstandigheden voor Pharma & Biotech Services. De daarmee samenhangende negatieve financiële vooruitzichten hebben medio 2024 geleid tot het besluit om deze activiteiten stop te zetten en de focus van het bedrijf te richten op ziekenhuisdiagnostiek-activiteiten. Deze focus komt tot uiting in een nieuwe strategie voor Sanquin Diagnostiek waarmee we beogen de positie in de Nederlandse markt voor specialistische bloeddiagnostiek te verstevigen. Tegelijkertijd moet Sanquin Diagnostiek met de nieuwe strategie een gezond financieel resultaat behalen door het efficiënter inrichten van de bedrijfsprocessen, het verminderen van overheadkosten en het afstoten van verlieslatende activiteiten.

De samenwerking met ziekenhuizen, zorginstellingen en overheid is altijd al een belangrijk speerpunt geweest voor Sanquin Diagnostiek en is in 2024 verder versterkt. Het Glia samenwerkingsverband tussen GGD Amsterdam, AUMC, OLVG Lab B.V. en Sanquin Diagnostiek is daar een voorbeeld van. Daarnaast is ook met diverse andere instellingen in Nederland de samenwerking geïntensiveerd.

Health & Innovation District Amsterdam (HID)

De wereld van gezondheid en zorg staat voor grote uitdagingen: vergrijzing, personeelstekorten en de groeiende vraag naar innovatieve oplossingen. Tegelijkertijd biedt technologie ongekende kansen om zorg slimmer, efficiënter en persoonlijker te maken. Daarom hebben we ook afgelopen jaar druk gebouwd aan het Health & Innovation District (HID) – het ecosysteem waar samenwerking en innovatie in de rode biotechsector hand in hand gaan om een gezondere samenleving te creëren. We verbinden start-ups, zorginstellingen, bedrijven, onderzoekers en overheden in een omgeving waar kennis en ideeën samenkomen. Door open innovatie, co-creatie en slimme samenwerkingen versnellen we ontwikkelingen op het gebied van digitale zorg, medische technologie en preventie. We faciliteren ontmoetingen, experimenteren en schalen succesvolle innovaties op om echte impact te maken.

Ontwikkeling van gebouw Lewis

We hebben belangrijke voortgang geboekt in de ontwikkeling van ons nieuwbouwproject Lewis: we hebben met succes het definitief ontwerp bij de gemeente ingediend, waarmee we dichterbij de realisatie van deze moderne faciliteit zijn gekomen. Het Lewis-gebouw zal na realisatie nieuwe mogelijkheden bieden voor innovatieve bedrijven en onderzoekers, en het ecosysteem van het HID verder verrijken.

Feestelijke opening van het Colton-gebouw

Het voormalige CDT-gebouw is getransformeerd en in 2024 officieel heropend als het Colton-gebouw. Met deze feestelijke heropening hebben we bijna 2.000 m² aan hoogwaardige lab- en kantoorruimte toegevoegd aan het HID, waarmee we inspelen op de groeiende behoefte aan moderne werk- en onderzoeksfaciliteiten.

Communitygroei door evenementen en trainingen van Sanquin Academy

In onze missie om de community te versterken, is de Sanquin Academy een aantrekkelijke extra die het HID te bieden heeft: een opleidingsinstituut dat onder andere leertrajecten aanbiedt onderwezen door experts van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, andere bewoners van het HID en het team van de Sanquin Academy. De Academy heeft de leeromgeving naar een hoger niveau gebracht en faciliteert, stimuleert en inspireert medewerkers en campusbewoners om continu hun kennis en vaardigheden te ontwikkelen. Zo kunnen zij een bijdrage leveren aan het vergroten van kennis en innovatie rondom bloedziekten en binnen de life sciences & health sector. Daarnaast heeft de Academy samen met Hollandbio en ROM InWest events georganiseerd waar start-ups, researchers, investeerders en publieke organisaties elkaar opzoeken om samenwerkingen te onderzoeken. In 2024 hebben we meer dan 2800 deelnemers mogen verwelkomen in de cursussen en events. Ook heeft de Academy afgelopen jaar weer een aantal Sanquin-webinars georganiseerd over transfusie- en IHD-vraagstukken, die per webinar al gauw 400 tot 500 zorgprofessionals trokken.

Gedeelde faciliteiten als motor voor innovatie en talentontwikkeling

In 2024 hebben we grote stappen gezet in het versterken van onze gedeelde faciliteiten die een cruciale rol spelen in zowel innovatie als talentontwikkeling binnen de medische biotechsector. Samen met het ROC zijn we begonnen met de ontwikkeling van het Experience Lab, een innovatief leer- en ontwikkelcentrum waar studenten praktijkgericht worden opgeleid en direct kunnen werken met de nieuwste technologieën. Dit initiatief sluit naadloos aan op onze bredere strategie om samenwerking tussen onderwijs, onderzoek en ondernemerschap te bevorderen. Daarnaast werken we samen met Sanquin Research aan de uitbreiding van onze gedeelde faciliteiten, waardoor start-ups, scale-ups en onderzoekers toegang hebben tot geavanceerde apparatuur en gedeelde middelen. Door deze faciliteiten beschikbaar te stellen, verlagen we de drempel voor onderzoek en ontwikkeling en stimuleren we versnelling in de innovatieketen.

Sanquin Property & Services

Al het Sanquin-vastgoed op de Plesmanlaan is sinds 2022 in eigendom van Sanquin Real Estate, een aparte bv onder SHS. Daaruit voortvloeiend was het praktischer om ook het vastgoed-gerelateerde deel van het Facilitair Bedrijf van Stichting Sanquin Bloedvoorziening onder te brengen bij SHS. Per 2023 verzorgt dit onderdeel als aparte bv onder de naam **Sanquin Property & Services B.V.** voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus, zoals onderhoud en schoonmaak, maar ook vergadervoorzieningen en catering. Daarnaast verzorgt Sanquin Property & Services het vastgoedbeheer van zowel het HID als ook van de Stichting.

Sanquin Property & Services is sinds 25 juli 2023 ISO 29001:2015-gecertificeerd. In 2024 hebben we stappen gezet om de bedrijfsvoering en administratie verder te professionaliseren en de afbakening tussen Sanquin Real Estate en Sanquin Property & Services verder te verfijnen.

Gebiedsontwikkeling binnen De Plantijn

Stichting De Plantijn wil de omgeving van het HID ontwikkelen tot een innovatieve en levendige stadsbuurt waar zorg, onderzoek, wonen en onderwijs moeiteloos samengaan. Samen met onze

naaste buren – ziekenhuis het Antoni van Leeuwenhoek, zorgorganisatie Cordaan en het Centrum voor Zorg Slotervaart – hebben wij deze stichting opgericht. Hiermee borgen we dat onze eigen ontwikkelplannen goed aansluiten op de plannen van onze buren en kunnen we gezamenlijk meerjarige afspraken maken met de gemeente Amsterdam over bijvoorbeeld parkeergelegenheid, bereikbaarheid, voldoende groen en wateropvang in de wijk. De gemeente vindt de plannen veelbelovend en heeft het gebied van De Plantijn inmiddels aangewezen als innovatiedistrict. In 2024 is met de gemeente Amsterdam een gezamenlijk ontwikkelkader voor de wijk opgesteld als basis voor de verdere samenwerking. De afspraken daarover zijn begin 2025 vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Daarmee is onze toekomstvisie voor het HID inmiddels stevig verankerd in de grootstedelijke planvorming voor de wijk en binnen het grotere Schinkelkwartiergebied.

Sanquinnovate

Sanquinnovate en Sanquin Research hebben in 2024 intensief samengewerkt om de strategieën op het gebied van onderzoek en valorisatie beter op elkaar af te stemmen. Zo kunnen ze gezamenlijk richting geven aan de impact die Sanquin voor de donor en patiënt wil realiseren. De wetenschappelijke kennis op het gebied van bloed en daaraan gerelateerde ziektebeelden kan Sanquinnovate doorontwikkelen tot concrete oplossingen voor patiënten. Enerzijds doen we dat door met partners spin-off bedrijven te initiëren gebaseerd op de wetenschappelijke kennis van Sanquin. Anderzijds doen we dat door de wetenschappelijke kennis van Sanquin uit te licenseren aan farmaceutische en biotechbedrijven die daarmee nieuwe bouwstenen kunnen toevoegen aan hun ontwikkelingsprogramma's voor nieuwe medicijnen.

Vanwege de aangescherpte strategie voor Sanquinnovate is het Business Development-team van SHS in 2024 overgegaan naar Sanquinnovate, om valorisatie en samenwerking met Sanquin Research beter te kunnen aansturen.

Aansluiting bij het landelijke KTO/TTO-overleg

Sinds 2024 is Sanquinnovate aangesloten bij het landelijke overleg van Knowledge Transfer Offices/Tech Transfer Offices (KTO/TTO-overleg), een platform dat de technologie- en kennisoverdracht tussen kennisinstellingen in Nederland bevordert. Door deze aansluiting kan Sanquinnovate best practices uitwisselen, strategische samenwerkingen versterken en waardevolle inzichten verkrijgen in nationale ontwikkelingen op het gebied van valorisatie en IP.

Licentieovereenkomsten en publiek-private samenwerkingen

In 2024 heeft Sanquinnovate een licentieovereenkomst getekend op het MHC-patentportfolio. MHC staat voor major histocompatibility complex; het patent betreft een aantal technologieën waarmee je kunt onderzoeken welke eiwitten (peptiden) binden aan MHC-moleculen, die een belangrijke rol spelen in het immuunsysteem.

Er zijn ook positieve gesprekken gevoerd met een farmaceutisch bedrijf over het uitlicenseren van een therapeutische asset, en gesprekken met een diagnostische partij voor een licentie en een researchcollaboratie-agreement. Naar verwachting leidt dat in 2025 tot minimaal 1 nieuwe licentieovereenkomst. Daarnaast zijn verschillende strategische samenwerkingen gestart en connecties gelegd tussen Sanquin Research en externe partijen voor nieuwe (academische) samenwerkingen. Sanquinnovate is partner in Biotech Booster, een samenwerkingsverband tussen kennisinstellingen en bedrijven, gericht op het versnellen van biotechnologische innovaties en toepassingen. Daarnaast heeft Sanquinnovate zich aangesloten bij Trinitas DX, een netwerk dat academische en private partijen samenbrengt om diagnostische innovaties te bevorderen.

Amsterdam Cell Therapy Center

Het Laboratorium voor Celtherapie (LCT) van Sanquin Research bewerkt (stam)cellen voor patiënten en produceert geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's). Het trackrecord van het lab heeft de interesse gewekt van commerciële partijen. In verband met de wettelijke taak van Stichting Sanquin worden commerciële risico's zoveel mogelijk afgescheiden en ondergebracht in aparte bv's onder SHS. Zo is besloten om producties voor externe commerciële partijen contractueel onder te brengen in een bv: het Amsterdam Cell Therapy Center B.V. (ACTC). Stichting Sanquin verkocht in 2024 haar aandelen (20%) in ACTC aan Sanquinnovate.

Samen Duurzaam

Sinds begin 2024 werkt SHS met de Stichting Sanquin Bloedvoorziening in het programma Samen Duurzaam aan duurzaamheid binnen de Sanquin-groep. Onze gezamenlijke visie op duurzaamheid luidt als volgt:

Sanquin integreert duurzaamheid in een robuuste en efficiënte product- en dienstverlening voor nu en in de toekomst.

Duurzaamheid betekent voor ons dat we nu en in de toekomst zorg dragen voor de balans tussen mens, milieu en maatschappij. Elke collega, van elke afdeling, is van groot belang in onze reis naar duurzaamheid. Zo gaan we samen voor een veilige, betrouwbare en toekomstbestendige manier van werken.

Vier hoofdthema's

Binnen de drie duurzaamheidpijlers – Mens, Milieu en Organisatie – hebben we onze impact in kaart gebracht. Via een uitgebreide risico- en kansenanalyse hebben we vervolgens gekeken waar deze impact het grootst is. Ook hebben we interne stakeholders, waaronder onze medewerkers, gevraagd hun mening te geven. Op basis van deze analyses zijn we gekomen tot vier hoofdthema's om aan te werken:

- 1) **Afval en Inkoop** – Door slimme keuzes te maken op het gebied van inkoop en afvalbeheer zorgen we dat we onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden.
- 2) **Verbruik en uitstoot** – Minder verbruiken en schoner werken: we kijken naar alle processen om efficiënter te worden, van energieverbruik tot transport en productie.
- 3) **Duurzame dienstverlening** – We leveren betrouwbare, hoogwaardige en veilige producten en diensten.. Maar hoe kunnen we dat doen met zo min mogelijk impact op het milieu?
- 4) **Gelijke behandeling en kansen** – Diversiteit is een kracht. We blijven ons inzetten voor een eerlijke werkplek waar iedereen de kans krijgt om te schitteren en voor gelijke kansen en eerlijke behandeling voor alle medewerkers, donors, klanten en betrokkenen.

Cultuuromslag

In het laatste kwartaal van 2024 hebben we de doelen op deze thema's vastgesteld, en zijn we gestart met de cultuuromslag binnen de organisatie om te zorgen dat we die doelen ook daadwerkelijk halen. Zo stond november in het teken van de Maand van de Duurzaamheid. Elke week belichtten we één van de vier hoofdthema's, en collega's werden wekelijks uitgedaagd om te verduurzamen. In de laatste week werden zij bijvoorbeeld uitgedaagd om van Black Friday een Green Friday te maken door spullen te repareren, te lenen of tweedehands te kopen.

Samen gaan we voor duurzaam. Duurzaamheid wordt en is een integraal onderdeel van alles wat we doen. We kijken niet alleen naar wat er vandaag nodig is, maar zorgen ook dat onze processen, diensten en producten klaar zijn voor de uitdagingen van morgen. Dit doen we bijvoorbeeld door:

- het verduurzamen van onze logistiek;
- het verminderen van energieverbruik in onze laboratoria en kantoren;
- het stimuleren van circulaire oplossingen in onze productieprocessen.

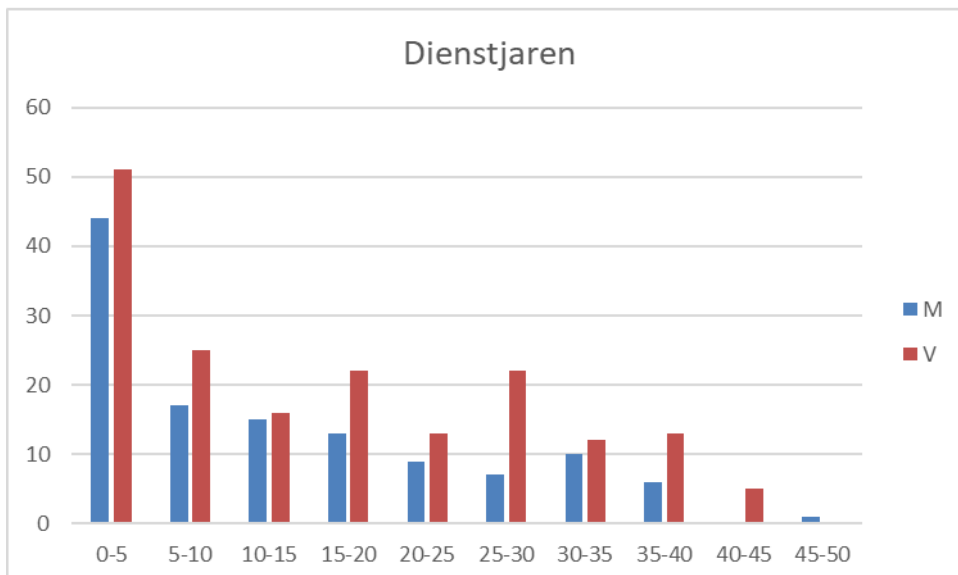
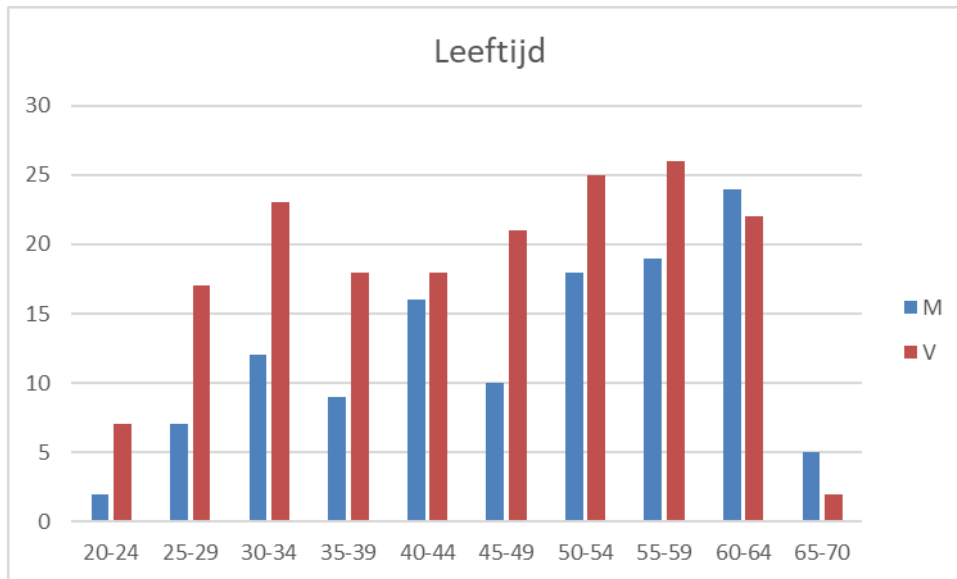
Duurzaamheid is essentieel om onze missie van levensreddende zorg te blijven vervullen in een wereld die snel verandert. Door nu te handelen, kunnen we in de toekomst positieve impact blijven maken.

Hoofdstuk 2 Sociaal jaarverslag

Personeelsbezetting per 31-12-2024

	Fulltime		Parttime		Totaal		t.o.v. 2023	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Mannen	106	107	28	22	146	138	+ 6%	+ 5%
Vrouwen	96	97	98	74	182	158	-16%	-17%
Totaal	202	204	126	96	328	300	-7%	-7%

In 2024 is het totaal aantal medewerkers gedaald. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de overgang van medewerkers van Sanquininnovate naar Sanquin Exploration & Development B.V. (voorheen Euroclone B.V.). Dit doordat een gedeelte van de activiteiten van Sanquininnovate zijn ondergebracht in deze vennootschap. Van de medewerkers die in 2024 in dienst waren had 14% een tijdelijke dienstbetrekking (23% in 2022) en waren er 10 verschillende nationaliteiten in dienst. Het ziekteverzuim is ten opzichte van 2023 gedaald van 4,6% naar 4,2%.



Hoofdstuk 3 Over Sanquin Health Solutions Group B.V.

SHS is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin Bloedvoorziening door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie.

SHS zorgt ervoor dat de productmogelijkheden en ontwikkelingen die het kennisinstituut Stichting Sanquin Bloedvoorziening voortbrengt, ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken samen met elkaar, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en ook met externe partijen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

De werkzaamheden van SHS en haar dochterondernemingen in 2024:

- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.
- Valorisatie van onderzoek naar concrete nieuwe producten en diensten en/of licenties aan derden.
- Ontwikkelen van het Health & Innovation District in Amsterdam.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.

Onze visie

Het groeiende ecosysteem van SHS stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie.

Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten.

Onze kernwaarden

We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

We zijn verbindend

Met het vizier scherp naar buiten gericht werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. Binnen Stichting Sanquin Bloedvoorziening werken we nauw samen met de afdelingen Bloedvoorziening en Research. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem op onze campus in ontwikkeling: het Health & Innovation District.

We zijn maatschappelijk ondernemend

SHS is een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor medical needs die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren, is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren, moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren, moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren.

Organisatiestructuur in 2024

Stichting Sanquin Bloedvoorziening bezit 100 procent van de aandelen in SHS. Stichting Sanquin Bloedvoorziening voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening. SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's nooit ten laste komen van de publieke voorziening in Stichting Sanquin Bloedvoorziening. SHS hield in 2024 alle aandelen in:

- Sanquin Diagnostiek B.V.
- Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate)

- Direct Diagnostics B.V. (tot 1 maart 2024)
- Sanquin Real Estate B.V.
- SHS IP B.V.
- Euroclone B.V. (tot 2 september 2024)
- Sanquin Property & Services B.V.
- Amsterdam Cell Therapy Center B.V.

Verder houdt SHS direct 15% van de aandelen in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding B.V. en – via Sanquinnovate – aandelen in een aantal kleinere deelnemingen in start-ups. Prothya Biosolutions verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen. Het belang in Prothya is begin 2025 vervreemd.

Sanquin Diagnostiek B.V. verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan veel van het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

Sanquinnovate (Sanquin Innovatie B.V.) is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate wordt het intellectual property (IP) vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

Direct Diagnostics B.V. is een start-up vanuit SHS die via haar online platform diagnostische thuistests verkoopt voor preventieve gezondheidszorg. Deze bv is in Q1 2024 verkocht.

Sanquin Real Estate B.V. organiseert de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed. Al het eigen vastgoed (de gebouwen op de Plesmanlaan) is hierin ondergebracht.

SHS IP B.V. heeft als doel het in eigendom houden, het beheren, creëren, verkrijgen en exploiteren van rechten van intellectuele eigendom in welke vorm dan ook;

Euroclone B.V. is in september 2024 overgedragen aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Deze vennootschap is vervolgens hernoemd naar Sanquin Exploration & Development B.V.

Sanquin Property & Services B.V. is begin 2023 opgericht en verzorgt voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus. Daarnaast verzorgt zij het vastgoedbeheer van zowel het HID als ook van de Stichting.

Amsterdam Cell Therapy Center B.V. is een start-up die geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's) produceert in opdracht van commerciële partijen.

Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

Het bestuur bestond in 2024 uit:

- **Dhr. drs. Rogier van den Braak RA (1972)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder mu-Drop B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van ETB-Bislife (tot 1 juli 2024)
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving
- Bestuurder Prothya Biosolutions Belgium (van 1 mei 2023 tot 1 februari 2025)
- Niet-uitvoerend bestuurder STAK Prothya Holding B.V. (van 29 augustus 2023 tot 1 februari 2025)

Hoofdstuk 4 Financiële Resultaten

4.1 Winst- en verliesrekening

Het nettoresultaat van de SHS Groep is € 1,8 miljoen lager ten opzichte van voorgaand jaar. Het nettoverlies bedraagt dit jaar € 5,0 miljoen en was in 2023 een nettoverlies van € 3,2 miljoen. De belangrijkste verklaring voor de verslechtering van het resultaat zijn de in verhouding sneller gestegen kosten ten opzichte van de toegenomen omzet.

In 2024 zijn de nagekomen verkoopkosten uit deelnemingen opgenomen in de incidentele kosten. Voorgaand jaar bestonden de incidentele opbrengsten en kosten uit een ontvangen compensatie voor projecten, de afwaardering van de immateriële vaste activa en uit nagekomen verkoopkosten deelnemingen. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2024 en 2023 is het bedrijfsresultaat in 2024 met € 7,2 miljoen negatief, € 2,8 miljoen lager dan in 2023 (€ 4,4 miljoen negatief). Het genormaliseerde nettoresultaat over boekjaar 2024 is € 4,8 miljoen negatief (2023:

€ 2,8 miljoen negatief).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

(x € miljoen)	2024 totaal	2024 incidenteel	2024 genor- maliseerd	2023 totaal	2023 incidenteel	2023 genor- maliseerd	Mutatie genormaliseerd resultaat	
	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	73,8	-	73,8	70,9	0,3	70,6	3,2	4,5%
Voorraadmutatie	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Opbrengsten	73,8	-	73,8	70,9	0,3	70,6	3,2	4,5%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-10,8	-	-10,8	-8,1	-	-8,1	-2,7	33,3%
Personeelskosten	-27,4	-	-27,4	-26,6	-	-26,6	-0,8	3,0%
Brutomarge	35,6	-	35,6	36,2	0,3	35,9	-0,3	-0,8%
Overige bedrijfskosten	-38,4	-	-38,4	-36,0	-	-36,0	-2,4	6,7%
EBITDA	-2,8	-	-2,8	-0,1	-	-0,1	-2,7	2700,0%
Afschrijvingen	-4,4	-	-4,4	-4,3	-	-4,3	-0,1	2,3%
Overige waardeverminderingen	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-	0,0%
Totaal kosten	-81,0	-	-81,0	-75,3	-0,3	-75,0	-6,0	8,0%
Bedrijfsresultaat	-7,2	-	-7,2	-4,4	-	-4,4	-2,8	63,6%
Financiële baten en lasten	2,3	-	2,3	1,5	-	1,5	0,8	53,3%
Belastingen	-	-	-	0,1	-	0,1	-0,1	-100,0%
Resultaat deelnemingen	-0,1	-0,2	0,1	-0,4	-0,4	-0,0	0,1	0,0%
Nettowinst	-5,0	-0,2	-4,8	-3,2	-0,4	-2,8	-2,0	70,3%

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de SHS Groep is in 2024 € 2,8 miljoen negatief, in 2023 was de EBITDA € 0,1 miljoen negatief.

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2024 dankzij de nieuwe organisatiestructuur efficiënter en doelgerichter gewerkt zou kunnen worden, dat Diagnostiek haar Pharma & Biotech services zou gaan stoppen vanwege tegenvallende omzetontwikkelingen begin 2024, dat Sanquininnovate zich blijft inzetten voor het bevorderen van de samenwerkingen, het aangaan van strategische partnerschappen en het maximaliseren van de innovatiepotentie van het intellectueel eigendom, dat Sanquin Property & Service en Sanquin Real Estate haar vastgoedbeheer verder gaat professionaliseren waarbij de klanttevredenheid van haar campusbewoners centraal staat. Met de ambitie om de kosten van de vastgoedexploitatie en bijbehorende dienstverlening te verlagen en een positief exploitatieresultaat te realiseren. Voor het HID werd een verdere groei verwacht van het aantal campusbewoners. In de huidige ruimtes was en nog een beperkte groei mogelijk waardoor er gewerkt wordt aan de realisatie van de nieuwbouwplannen.

Deze verwachtingen zijn in 2024 grotendeels uitgekomen. Diagnostiek heeft haar Pharma & Biotech service activiteiten afgebouwd en heeft zich gefocust op het winstgevend maken van haar activiteiten. Sanquininnovate is zich blijven inzetten op het bevorderen van de samenwerkingen en het zoeken naar strategische partnerschappen. Dit heeft geleid tot investeren in deelnemingen en het verkopen van deelnemingen. Afgelopen jaar is er actief gewerkt aan een verdere groei en ontwikkeling vanuit de IP-portefeuille echter zijn er geen significante licentieopbrengsten gerealiseerd. Deze worden volgend boekjaar verwacht. Sanquin Property & Service en Sanquin Real Estate hebben met behulp van externe adviseurs haar dienstverlening in kaart gebracht en daarbij de behorende business cases opgesteld om zo tot een toekomstig positief exploitatieresultaat te komen. Tevens is er het afgelopen jaar gewerkt aan de toekomstige nieuwbouwplannen waar naar verwachting in 2025 een definitieve beslissing voor wordt genomen.

Opbrengsten

De totale opbrengsten stijgen in 2024 met € 2,9 miljoen naar € 73,8 miljoen (2023: € 70,9 miljoen). De productomzet is gestegen met € 4,5 miljoen van € 34,0 miljoen in 2023 naar € 38,5 miljoen in 2024.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	Totaal			
	2024	2023	Mutatie	
	€	€	€	%
Per product				
Omzet Diagnostiek	36,1	32,8	3,3	10%
Omzet Research	2,4	1,2	1,2	100%
	38,5	34,0		

De stijging in de productomzet van Diagnostiek (€ 3,3 miljoen) wordt grotendeels verklaard door een stijgende omzet op de patiënten diagnostiek.

De overige bedrijfsopbrengsten dalen met € 1,6 miljoen (-4,3%), hoofdzakelijk als gevolg van het niet realiseren van significante licentieopbrengsten in 2024 t.o.v. 2023.

Kosten

De totale kosten stijgen in 2024 met € 6,0 miljoen naar € 81,0 miljoen (2023: € 75,0 miljoen). Deze stijging van 7,6% wordt hoofdzakelijk verklaard door CAO stijgingen, inflatie en inhuur externe diensten.

De kosten van grond- en hulpstoffen stijgen met € 2,7 miljoen en komt grotendeels door de stijging in de productomzet. De personeelskosten stijgen met € 2,6 miljoen, grotendeels verklaard door de CAO verhogingen gedurende 2024 en gecompenseerd door een afname van het gemiddelde aantal werknemers in de huidige SHS Groep met 17 FTE (-5,0%) naar 316 (2023: 333).

De overige bedrijfskosten stijgen met € 2,4 miljoen (+6,7%) vanwege doorgevoerde prijsstijgingen bij leveranciers, inhuur externe diensten en campus ontwikkelingskosten.

De financiële baten van totaal € 2,3 miljoen positief stijgen met € 0,8 miljoen (2023: € 1,5 miljoen positief). De stijging van de rentebaten komt door het wegzetten van overtollige bankgelden in kortlopende deposito's en het ontvangen van rente over de rekening-courant stand bij de huisbank.

In 2023 is een belastingbate verantwoord van € 0,1 miljoen. Dit jaar bedraagt de belastinglast € 0,0 miljoen, er worden geen actieve belastinglatenties opgenomen voor de verrekenbare verliezen.

4.2 Balans

Het balans totaal komt uit op € 133,3 miljoen en neemt daardoor met 5,8% af ten opzichte van 2023 (€ 141,5 miljoen).

De balans van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	2024	2023
	€	€
Vaste activa	47,9	44,7
Voorraden	-	-
Vorderingen	17,8	14,6
Liquide middelen	67,6	82,2
Totaal activa	133,3	141,5
Voorzieningen	0,4	0,4
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	14,7	14,0
Groepsvermogen	118,2	127,1
Totaal passiva	133,3	141,5

Het totale werkkapitaal bedraagt € 70,7 miljoen (2023: € 82,8 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de liquide middelen een afname zien van € 14,6 miljoen (-17,8%) als gevolg van het negatieve resultaat 2024, een dividenduitkering aan Stichting Sanquin en de investeringen in vaste activa. De vorderingen stijgen met € 3,2 miljoen (+ 21,9%). Deze stijging wordt met name verklaard door een toename in de openstaande handelsdebiteuren per balansdatum.

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 4,2% (2023: 0,8%).

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 118,6 miljoen € 8,9 miljoen lager dan in 2023 (€ 127,5 miljoen), met name door een afname van liquide middelen. Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op -6,1% (2023: -3,5%).

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 118,2 miljoen (2023: € 127,1 miljoen), de mutatie betreft de dividenduitkering aan Stichting Sanquin en het negatieve resultaat over boekjaar 2024.

De liquiditeitsratio per ultimo boekjaar bedraagt 5,8 (2023: 6,9). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 88,7% (2023: 89,8%).

4.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

	(x € miljoen)	2024	2023
		€	€
Bedrijfsresultaat		-7,2	-4,4
Afschrijvingen, waardeveranderingen en mutatie voorzieningen		4,6	4,6
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)		-3,2	-5,4
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-5,8	-5,2
Overige operationele mutaties		2,8	1,6
Kasstroom uit operationele activiteiten		-3,0	-3,6
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa		-	-0,2
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa		-7,2	-4,1
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa		-1,2	-0,6
Kasstroom uit desinvesteringen financiële vaste activa		0,6	-
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen		-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-3,8	-7,4
Nettokasstroom		-14,6	-15,9

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 3,0 miljoen negatief (2023: € 3,6 miljoen negatief). De stijging van € 0,6 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de overige operationele mutaties (€ 2,8 miljoen positief) bestaande uit ontvangen interest gecompenseerd door het negatieve bedrijfsresultaat.

De netto kasstroom bedraagt € 14,6 miljoen negatief (2023: € 15,9 miljoen negatief). De kasstroom uit financieringsactiviteiten betreft de mutatie in het eigen vermogen welke bestaat uit de dividenduitkering aan Stichting Sanquin. Voorgaand jaar betrof de kasstroom uit financieringsactiviteiten ook de dividenduitkering aan Stichting Sanquin.

Hoofdstuk 5 Risicomanagement

5.1 Integrale risicomanagementaanpak

SHS heeft de ambitie om bij iedereen het risicobewustzijn in zijn/haar DNA te verankeren waardoor de beheersing van risico's een integraal onderdeel is van de dagelijkse werkzaamheden. Dit wordt ook wel 'integraal risicomanagement' genoemd.

In 2024 is met de afdeling Quality, Risk & Compliance van Stichting Sanquin Bloedvoorziening de integrale risicomanagementaanpak verder ontwikkeld. Met het inrichten van een sterke Risk & Compliance-functie beoogt SHS meer 'in control' te komen en weerbaar te zijn voor alle uitdagingen die op haar afkomen. We maken gebruik van integraal risicomanagement waarbij nauw wordt samengewerkt met de Corporate Information Security Officer, de Business Continuity Officer, de Functionaris Gegevensbescherming en de coördinator Veiligheid, Arbo & Milieu.

Integraal risicomanagement stelt ons in staat om mogelijke risico's binnen de organisatie beter te identificeren, samen te brengen en zo beter te beheersen. Hiermee creëren we meer zekerheid dat we onze strategische doelstellingen behalen.

5.2 Risicobereidheid en risicoprofiel

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt SHS steeds naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. Het streven van SHS naar

een gezonde, efficiënte en duurzame (financiële) bedrijfsvoering speelt een centrale rol bij de risicobeheersing binnen de organisatie.

Voor de Sanquin-groep in haar geheel is het risicoprofiel middel; we mijden bedreigingen voor de wettelijke (publieke) taken en nemen weinig risico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen in het bloedvoorzieningsproces en onze researchwerkzaamheden. Voor onze niet-wettelijke (commerciële) activiteiten binnen SHS nemen we wat meer risico. Maar we hanteren voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel medewerkers als andere belanghebbenden) en milieu. SHS verwacht geen materiële impact op haar operationele activiteiten als gevolg van klimaatverandering doordat de impact van temperatuurstijgingen en eventuele overlast van water als gevolg hiervan, beperkt is. Verder heeft het bestuur van SHS, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, verschillende codes en beleidsstukken vastgesteld, waaronder het integraalrisicomanagementbeleid, informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct, die voor zowel Stichting Sanquin Bloedvoorziening als SHS gelden. Deze codes en beleidsstukken zijn toegankelijk via intranet voor de medewerkers van Sanquin.

5.3 Risicobeheersing

De belangrijkste maatregel die wij treffen, is het continu verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie. Daarbij hanteren we voor alle onderdelen van SHS een strikte aanpak bij het voldoen aan wet- en regelgeving. Als onderdeel van ons fraudepreventie- en detectiebeleid voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel binnen als buiten de organisatie) en milieu.

5.4 Financiële risico's

Het bestuur van SHS heeft een treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de concernstafafdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan SHS in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en SHS maakt dan ook geen gebruik van financiële instrumenten. Tevens zijn er het afgelopen jaar, met behulp van externe partijen, diverse onderzoeken gedaan om de resultaten binnen de vennootschappen van SHS te verbeteren en daarmee haar toekomstige slagkracht en investeringsvermogen te vergroten.

5.5 Informatiebeveiliging en cyberrisico

De kans op cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. SHS besteedt veel aandacht aan informatiebeveiliging. Gezien de aard van de bedrijfsprocessen en de afhankelijkheid van IT is dit noodzakelijk. Vanwege de toegenomen cyberrisico's is het afgelopen jaar uitgebreid aandacht besteed aan verbetering van cybersecurity als onderdeel van het project Deltaplan Security. Primaire doelen zijn het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bieden bij incidenten. SHS is NEN7510 en ISO27001 gecertificeerd. Het NEN7510-certificaat bevestigt dat we voldoen aan strikte nationale normen, terwijl het ISO27001-certificaat ons wereldwijd erkent voor de hoge standaarden in informatiebeveiliging. Deze keurmerken bevestigen dat SHS voldoet aan strenge normen op het gebied van

informatiebeveiliging en dragen bij aan het vertrouwen van onze klanten, medewerkers, leveranciers en organisaties in onze integriteit en professionaliteit.

Hoofdstuk 6 Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt, en preventie van ziekte voor de consument. De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag de levens van mensen overal in de wereld.

Voor onze innovatie, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijke kennisinstituut. We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, start-ups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen.

We bouwen in Amsterdam aan het HID: een campus van innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allemaal het doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen voor de medical needs van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter.

Hoofdstuk 7 Vooruitzichten 2025

Voor de uitrol van de strategie van **Sanquin Diagnostiek** is een uitgebreid programma aan initiatieven opgesteld. Dit intensieve programma is reeds gestart en zal naar verwachting drie jaar in beslag nemen. In 2025 worden initiatieven geïmplementeerd ter bevordering van de diagnostiek, expertise en dienstverlening naast diverse kostenbeheersmaatregelen.

In het komende jaar zal **Sanquinnovate** zich samen met Sanquin Research inzetten om de gezamenlijke strategie te versterken en valorisatiekansen optimaal te benutten, met als doel de impact op patiënt en donor te vergroten. We versnellen IP-aanvragen, stimuleren IP-awareness, scouten nieuwe projecten en trekken publiek-private samenwerkingen (PPS) aan om subsidie- en valorisatiemogelijkheden te benutten. Daarnaast staat onze gezamenlijke communicatiestrategie met Sanquin Research centraal, waarbij we de branding van Sanquin versterken en eenduidig uitdragen. Alles met als doel maatschappelijke impact te creëren voor donor en patiënt binnen de medische prioriteiten van Sanquin Research.

Voor het **HID** verwachten we een verdere groei van het aantal campusbewoners. In de huidige ruimtes is nog beperkte groei mogelijk. Daarom werken we ook verder aan de realisatie van onze nieuwbouwplannen. **Sanquin Real Estate** verzorgt daarbij de verhuur van het vastgoed. **Sanquin Property & Services** zal in 2025 haar vastgoedbeheer verder professionaliseren, waarbij de klanttevredenheid van de campusbewoners centraal staat. Daarbij hebben we de ambitie om de

kosten van de vastgoedexploitatie en de bijbehorende dienstverlening te verlagen en een positief exploitatieresultaat te realiseren.

De huidige verwachting is dat de beschreven ontwikkelingen in 2025 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden en dat de totale personeelsbezetting naar verwachting voor 2025 licht daalt.

Verslag Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen was gedurende 2024 als volgt samengesteld:

- Mw. drs. C. Panis (voorzitter)
- Dhr. drs. J.H.M. Pluymen
- Mw. dr. E.M.M. De Brabander (tot 1 mei 2024)
- Mw. dr. S. Weijzen (vanaf 1 mei 2024)

Secretaris: mw. mr. L.J.J. Schueler

Governance

De Raad van Commissarissen van SHS houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij SHS en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep). Tevens adviseert de Raad van Commissarissen over de strategie en de activiteiten van de SHS Groep en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van het bestuur. De uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van SHS, het bestuursreglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Om de verbondenheid met de enig aandeelhouder van SHS, Stichting Sanquin Bloedvoorziening, te waarborgen, wordt de positie van voorzitter van de Raad van Commissarissen bekleed door een lid van de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De overige twee commissarissen zijn onafhankelijk.

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen wijzigde in 2024, maar de samenstelling van twee vrouwen en één man bleef gelijk. Hiermee is de samenstelling van de Raad van Commissarissen in overeenstemming met zijn streven om tenminste 30 procent van de commissarissen vrouw te laten zijn.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen vergaderde in 2024 vijfmaal. Bij de vergaderingen en de overleggen waren de bestuurder en de CFO van SHS aanwezig. Daarnaast hield de Raad van Commissarissen voorafgaand aan iedere reguliere vergadering een besloten vooroverleg. Buiten de vergaderingen om onderhielden leden van de Raad van Commissarissen individuele contacten met de bestuurder van SHS en met medewerkers van de SHS Groep.

In 2024 werd de herijkte strategie van SHS Groep uitgevoerd en geëvalueerd met als doel de verschillende onderdelen van SHS voor te bereiden op toekomstige ontwikkelingen. De Raad van Commissarissen heeft de uitwerking van deze aangepaste strategie door het bestuur nauwgezet gevolgd.

Vooruitzichten

De Raad van Commissarissen hecht eraan dat SHS en haar dochtervennootschappen financieel in de komende jaren duurzaam bestendig worden. De vooruitzichten en aanpassingen zijn dan ook daarop gericht.

- In 2025 zal de verdere ontwikkeling en implementatie van de herijkte strategie van de SHS Groep, en met name de uitwerking daarvan voor Sanquin Diagnostiek B.V. en Sanquininnovate, een belangrijk onderwerp blijven waarbij de Raad van Commissarissen nauw betrokken zal zijn.
- De ontwikkeling van het HID zal in 2025 verder vorm krijgen door verdere uitwerking van de bestaande plannen voor gebouw Lewis en het aantrekken van financiële partners. Het bestuur en de Raad van Commissarissen zullen met grote regelmaat contact hebben om de Raad van Commissarissen te informeren over de laatste ontwikkelingen en de Raad van Commissarissen de gelegenheid te bieden om te adviseren over voorgenomen stappen.
- De Raad van Commissarissen hecht belang aan het optimaliseren van de valorisatie van de intellectuele eigendomsrechten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep om de aanwezige kennis op die manier ten gunste van de maatschappij te laten komen. Ook in 2025 zal de Raad van Commissarissen zich door het bestuur laten informeren over lopende projecten en nieuwe initiatieven.

De Raad van Commissarissen is het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2024 en de wijze waarop zij hebben bijgedragen aan de realisatie van de doelstellingen.

Amsterdam, 26 mei 2025
Raad van Commissarissen

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (voor resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
(x € 1.000,-) Ref.		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	6	13		14	
Materiële vaste activa	7	45.643		43.034	
Financiële vaste activa	8	2.286		1.624	
			47.942		44.672
Vlottende activa					
Vorderingen	9	17.800		14.646	
Liquide middelen	10	67.580		82.183	
			85.380		96.829
			<u>133.322</u>		<u>141.501</u>
Passiva					
Groepsvermogen					
Eigen vermogen	12	118.222		127.090	
Aandeel in het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt	13	-		2	
			118.222		127.092
Voorzieningen	14		365		377
Kortlopende schulden	15		14.735		14.032
			<u>133.322</u>		<u>141.501</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

		(x € 1.000,-)	Ref.	2024		2023	
				€	€	€	€
Netto-omzet			19	38.531		34.022	
Overige bedrijfsopbrengsten			20	35.295		36.871	
Som der bedrijfsopbrengsten					73.826		70.893
Kosten van grond- en hulpstoffen				10.781		8.095	
Lonen en salarissen			21	21.769		21.241	
Sociale lasten en pensioen			21	5.549		5.374	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa			25	4.447		4.310	
Overige waardeveranderingen immateriële en materiële vaste activa			25	-		308	
Overige bedrijfskosten			26	38.433		35.984	
Som der bedrijfslasten					80.979		75.312
Bedrijfsresultaat					-7.153		-4.419
Rentebaten en -lasten			28		2.323		1.539
Resultaat voor belastingen					-4.830		-2.880
Belastingen			30		-42		58
Resultaat deelnemingen			31		-137		-396
Resultaat aandeel derden			32		-		-1
Resultaat na belastingen					-5.009		-3.219

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

	2024		2023	
(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-7.153		-4.419
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen en waardeverminderingen	4.447		4.618	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	-		-	
Mutatie voorzieningen	137		-18	
		4.584		4.600
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
(Toename)/afname voorraden	-		-	
(Toename)/afname vorderingen	-3.838		-2.628	
Toename/(afname) kortlopende schulden	603		-2.792	
		-3.235		-5.420
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-5.804		-5.239
Ontvangen interest	2.340		1.563	
Vennootschapsbelasting	500		511	
Betaalde interest	-17		-24	
Resultaat deelnemingen	-		-396	
		2.823		1.654
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.981		-3.585
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings immateriële vaste activa	-		-161	
Investerings materiële vaste activa	-7.055		-4.073	
Desinvesterings materiële vaste activa	-126		-	
Investerings financiële vaste activa	-1.192		-637	
Desinvesterings/ontvangsten financiële vaste activa	551		-	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-7.822		-4.871
		-10.803		-8.456
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Eigen vermogen mutaties	-		72	
Betaald dividend aan aandeelhouder	-3.800		-7.500	
Dotatie langlopende schulden	-		-	
Aflossing langlopende schulden	-		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-3.800		-7.428
Nettokasstroom		-14.603		-15.884
Toename/(afname) geldmiddelen		-14.603		-15.884
		2024		2023
(x € 1.000,-)		€		€
Stand per 1 januari		82.183		98.067
Mutatie boekjaar		-14.603		-15.884
Stand per 31 december		67.580		82.183

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1 Oprichting

Op 22 april 2015 is Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder SHS onder te brengen.

1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. Het huidige negatieve resultaat na belastingen leidt niet tot een aangepaste continuïteitsveronderstelling. Er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Tevens zijn er gerichte acties ingezet om de toekomstige resultaten te verbeteren.

1.3 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin Health Solutions Group en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in boekjaar 2024 betroffen het verrichten van laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie en het doen van genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Tevens verstrekt SHS adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast exploiteert de vennootschap het vastgoed in haar eigendom, verzorgt de vennootschap alle dienstverlening met betrekking tot het vastgoed en verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten.

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 63169347.

1.4 Vestigingsadres

Sanquin Health Solutions Group BV is gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

1.5 Groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot de Sanquin-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

1.6 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.7 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Property & Services BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Exploration & Development BV (voorheen; Euroclone BV), Amsterdam, Nederland (100%), tot aan 2 september 2024
- Direct Diagnostics BV, Amsterdam, Nederland (100%), tot aan 29 februari 2024
- SHS IP BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Amsterdam Cell Therapy Center BV, Amsterdam, Nederland (100%)

Per 2 september 2024 zijn alle aandelen in Euroclone BV overgedragen van Sanquin Health Solutions Group BV naar Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gelijktijdig heeft een naamswijziging plaatsgevonden, waarbij de vennootschap per deze datum verdergaat onder de naam Sanquin Exploration & Development BV.

De vennootschap Amsterdam Cell Therapy Center BV is voor 100% opgenomen in de consolidatie, het aandelenbelang is tot en met 22 december 2024, 80% geweest. Voor het resterende belang (20%) was er een aandeel derden gevormd. Per 23 december 2024 is het aandelenbelang in Amsterdam Cell Therapy Center BV uitgebreid van 80% naar 100%. Er is overeengekomen dat dit economisch met terugwerkende kracht per 1 januari 2024 heeft plaatsgevonden.

1.8 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2024 en 2023 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

1.9 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.10 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.11 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Leasing

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessee, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

3.1.1 *Kosten van website*

Uitgaven voor het opzetten van een website worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de website commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde websitekosten vangt aan zodra de commerciële activiteiten zijn gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderhoudskosten worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

3.1.2 *Octrooien*

Uitgaven voor het registreren en beschermen van octrooien worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de octrooien commercieel succesvol zullen zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

3.2 *Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1

januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materiële vaste activa verantwoord worden.

3.3 Financiële vaste activa

3.3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

3.3.2 Vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

3.3.3 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 3% (2023: 3%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.5 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.6 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.7 *Voorzieningen*

3.7.1 *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.7.2 *Voorzieningen personeel*

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijf kans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.8 *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

4.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties, verhuuropbrengsten en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

4.5 Personeelsbeloningen

4.5.1 Algemeen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

4.5.2 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.3 Pensioenen

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Er zijn geen andere bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder van toepassing.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 60% door de werkgever wordt betaald en 40% door de werknemer (2023: 60%/40%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2024 is de actuele dekkingsgraad 109,5% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 30 maart 2025). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 105% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

4.6 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.8 Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

4.9 Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij

betrekking hebben.

4.10 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

4.11 Financiële baten en lasten

4.11.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.11.2 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.11.3 Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen het recht hierop heeft verkregen.

4.12 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.13 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Algemeen

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

5.2 Marktrisico

5.2.1 Prijsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

5.2.2 Valutarisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

5.2.3 Rente- en kasstroomrisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

5.3 Kredietrisico

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

De groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 40 en 160 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.4 Liquiditeitsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Momenteel wordt er geen gebruik gemaakt van de beschikbare kredietfaciliteiten. Voor zover noodzakelijk worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

6. Immateriële vaste activa

	Website	Octrooien	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€
Stand per 1 januari 2024			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	370	14	384
Cumulatieve afschrijvingen	-62	-	-62
Cumulatieve waardeverminderingen	-308	-	-308
Boekwaarde per 1 januari 2024	-	14	14
Mutaties 2024			
Investerings	-	-	-
Afschrijvingen	-	-1	-1
Waardeverminderingen	-	-	-
Deconsolidatie aanschafwaarde	-370	-	-370
Deconsolidatie cumulatieve afschrijvingen	62	-	62
Deconsolidatie cumulatieve waardeverminderingen	308	-	308
Saldo mutaties	-0	-1	-1
Stand per 31 december 2024			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	-	14	14
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1	-1
Cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	-	13	13
Afschrijvingspercentage	20%	5%	

7. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	46.533	31.136	29	6.790	84.488
Cumulatieve afschrijvingen	-19.340	-21.654	-29	-431	-41.454
Boekwaarden	27.193	9.482	-	6.359	43.034
Mutaties					
Investerings	-	1.932	13	5.236	7.181
Afschrijvingen	-3.040	-1.824	-13	431	-4.446
Reclassificatie investeringen	3.732	354	-	-4.086	-
Verkopen en desinvesteringen	-126	-583	-	-	-709
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	-	583	-	-	583
Saldo	566	462	-	1.581	2.609
Stand per 31 december 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	50.139	32.839	42	7.940	90.960
Cumulatieve afschrijvingen	-22.380	-22.895	-42	-	-45.317
Boekwaarden	27.759	9.944	-	7.940	45.643
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

Investerings in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'. Toekomstige investeringsverplichtingen worden weergegeven in paragraaf 16: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen* bij item *Investeringsverplichtingen*.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2024 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen zijn:

	Investerings in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Masterplan koeling Plesmanlaan	1.085

8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	1.140	484	1.624
Investerings en dotaties	469	150	619
Dotatie niet ontvangen aflossing en rente	-	192	192
Ottrekkingen	-	-	-
Waardeveranderingen	-	-149	-149
Omzetting in eigen vermogen	667	-667	-
Resultaat deelnemingen	-	-	-
Stand per 31 december 2024	2.276	10	2.286

Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
SanSepsis BV, Amsterdam	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	16,20
Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam	15,00
HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam	10,00
Innovatiefonds Noord-Holland, Amsterdam	6,25
Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht	0,33

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld. SHS heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

SanSepsis BV

Tot aan boekjaar 2023 betrof dit een 50% deelneming, vanwege uitgifte van nieuwe aandelen in boekjaar 2024 is het belang van Sanquin verminderd naar 25%.

Alveron Pharma BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Alveron Pharma BV is per 31 december 2024 16,2% (2023: 17,14%). Het belang is afgenomen afgelopen jaar vanwege de

omzetting van de converteerbare leningen in aandelen en de uitgifte van nieuwe aandelen. SHS heeft afgelopen boekjaar € 0,9 mln ingebracht, waarvan € 0,6 mln omgezet is uit converteerbare leningen en € 0,3 mln is gestort op aandelen. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Sanquin is vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. Vanwege onvoldoende gegevens is de deelneming gewaardeerd tegen kostprijs (2023: € 0).

Stichting Administratiekantoor Prothya Holding

Het (in)directe aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV in Prothya Biosolutions Belgium BV was op 31 december 2022 15%. In 2023 heeft er een herstructurering plaatsgevonden en zijn alle aandelen van Prothya Biosolutions Belgium BV in een STAK geplaatst waarna Sanquin Health Solutions Group BV 15% aan certificaten heeft ontvangen in de STAK. Het belang wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd, € 0,0 miljoen.

HealthInc Amsterdam 2022 BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van HealthInc Amsterdam 2022 BV is per 31 december 2024 10% (2023: 10%). HealthInc Amsterdam 2022 ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Het programma is afgerond en het fonds heeft een portfolio van 29 deelnemingen. Er zijn geen verdere verplichtingen overeengekomen. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd.

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Innovatiefonds Noord-Holland BV is per 31 december 2024 6,25% (2023: 6,25%). Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. SHS heeft in boekjaar 2024 een aanvullende agiostorting in het kapitaal gedaan van € 0,1 miljoen. Er is nog een resterende investeringsverplichting van € 0,3 miljoen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van SHS gewaardeerd.

Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA

Het investeringsfonds heeft als doelstelling om deel te nemen in een portfolio van 10 diverse ondernemingen in de Healthcare/Life science sector welke voornamelijk gevestigd zullen zijn in de Benelux of Duitsland. Per jaareinde wordt er deelgenomen in 8 ondernemingen. Per 31 december 2024 is € 0,1 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van SHS. De resterende investeringsverplichting bedraagt ultimo boekjaar 2024 € 0,2 miljoen.

Leningen u/g

De leningen u/g worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). De leningen u/g worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Stichting De Plantijn (voorheen Stichting Medisch Centrum Slotervaart)

Deze lening van nominaal € 3,8 miljoen is in 2014 door Stichting Sanquin Bloedvoorziening verstrekt aan Stichting De Plantijn (De Plantijn). De lening is verstrekt ten behoeve van de bouw van een nieuwe parkeergarage, die in 2014 is opgeleverd voor personeel en bezoekers van de vier instellingen, Sanquin, NKI-AVL, Slotervaartziekenhuis en Verpleeghuis Slotervaart van Cordaan. De lening kent een looptijd van 10 jaar, een 10 jaar lineaire aflossingsverplichting en een rentepercentage van 4%. Met

ingang van december 2017 is de lening achtergesteld ten opzichte van de in 2018 nieuw aangetrokken banklening van De Plantijn.

Sinds 2018 is niet meer aan de jaarlijkse aflossings- en renteverplichting voldaan. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2018 voorzien.

In boekjaar 2023 is bij de oprichting van Sanquin Property & Services BV, voortkomend uit een afsplitsing van activiteiten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de lening aan Stichting De Plantijn overgedragen aan Sanquin Property & Services tegen de huidige boekwaarde. De verschuldigde rente over 2024 is tevens voorzien. De huidige boekwaarde van de lening bedraagt € 3,5 mln en is per balansdatum volledig voorzien.

mu-Drop BV

Onder de financiële vaste activa is een drietal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020, 2021 en 2022 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar, de verstrekte lening in 2021 kent een rentepercentage van 2% per jaar en de verstrekte lening in 2022 kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de ongewijzigde situatie per balansdatum zijn alle drie de leningen volledig voorzien.

Alveron Pharma BV

In boekjaar 2023 zijn een tweetal converteerbare leningen verstrekt aan Alveron Pharma BV. De eerste lening bedraagt € 0,3 miljoen en kent een rentepercentage van 8%. De looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. De tweede lening bedraagt tevens € 0,3 miljoen en hiervan is € 0,15 miljoen gestort in 2023 en € 0,15 mln in 2024. Over het niet opgevraagde bedrag wordt een commitment fee van 2% vergoed. De lening kent een rentepercentage van 8% en de looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. Er zijn voor beide leningen geen verdere zekerheden verstrekt. Beide leningen zijn, inclusief rente en commitmentfee, eind 2024 omgezet in eigen vermogen.

SanSepsis BV

In boekjaar 2021 is er een lening verstrekt van €0,08 mln tegen een rentepercentage van 5% per jaar. Aflossing vindt plaats op moment dat er voldoende inkomsten worden gegenereerd en er voldoende funding is om de lening terug te betalen.

Latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en potentiële verrekenbare tijdelijke verschillen en potentiële compensabele verliezen is als volgt:

De verrekenbare tijdelijke verschillen van € 3,6 miljoen die in boekjaar 2021 zijn ontstaan als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate BV zijn niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2022 en 2023 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

De actieve belastinglatentie aan verrekenbare verliezen van € 6,7 miljoen (2023: € 6,0 miljoen) zijn per ultimo 2024 volledig voorzien op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de compensabele verliezen te gelde te kunnen maken.

Latente belastingvorderingen kennen een langlopend (langer dan een jaar) karakter. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 9 *Vorderingen*.

9. Vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	13.916	9.886
Vorderingen op gelieerde ondernemingen	72	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.282	1.884
Overige vorderingen en overlopende activa	2.530	2.876
	<u>17.800</u>	<u>14.646</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De toename van de handelsdebiteuren is het gevolg van een dispuut met een debiteur welke begin 2025 is opgelost waarna de facturen zijn betaald.

Handelsdebiteuren

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	13.943	9.966
Voorziening dubieuze debiteuren	-27	-80
	<u>13.916</u>	<u>9.886</u>

Vorderingen op gelieerde ondernemingen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Rekening-courant SanSepsis BV	72	-
	<u>72</u>	<u>-</u>

De rekening-courant posities wordt beschouwd als debiteurenposities waardoor er geen rente verschuldigd is. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.282	1.355
Vennootschapsbelasting	-	529
	<u>1.282</u>	<u>1.884</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Vooruitbetaalde kosten	104	300
Nog te ontvangen inkomsten	2.426	2.576
	<u>2.530</u>	<u>2.876</u>

10. Liquide middelen

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	67.580	45.183
Deposito's	-	37.000
	<u>67.580</u>	<u>82.183</u>

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap.

11. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2024 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investerings financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord.

Binnen de kasstroom uit financieringsactiviteiten wordt de dividenduitkering aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening van € 3,8 miljoen verantwoord.

12. Groepsvermogen

Voorgaand boekjaar is een verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening ontstaan. Door de deconsolidatie van deze betreffende deelneming is het verschil in het eigen vermogen niet meer aanwezig. Voor een nadere toelichting van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening (paragraaf 37 Eigen vermogen). Voor een nadere toelichting van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening (paragraaf 37 Eigen vermogen).

	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	-	242.253	-204.599	100.084	137.738
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-3.219	-3.219
Winstbestemming	-	-	100.084	-100.084	-
Dividenduitkering		-7.500	-	-	-7.500
Agio'stortingen	-	72	-	-	72
Stand per 31 december 2023	-	234.825	-104.515	-3.219	127.090
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-5.009	-5.009
Winstbestemming	-	-	-3.219	3.219	-
Dividenduitkering	-	-3.800	-	-	-3.800
Agio'stortingen	-	-	-	-	-
Deconsolidatie deelnemingen	-	-	-59	-	-59
Stand per 31 december 2024	-	231.025	-107.793	-5.009	118.222

13. Aandeel in het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Amsterdam Cell Therapy Center BV	-	2

Het aandeel derden is komen te vervallen vanwege het verkrijgen van 100% van de aandelen van de betreffende deelneming in boekjaar 2024.

14. Voorzieningen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Personele voorzieningen	365	377

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Personele voorzieningen
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2024	377
Ontrekkingen	-18
Dotatie	-
Rente	6
Stand per 31 december 2024	<u>365</u>

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Voorzieningen < 1 jaar	133	139
Voorzieningen 1-5 jaar	128	124
Voorzieningen > 5 jaar	104	114
	<u>365</u>	<u>377</u>

Personele voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2024 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte. Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

15. Kortlopende schulden

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.714	2.553
Schulden aan groepsmaatschappijen	895	964
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.808	1.879
Pensioenpremies	609	731
Salarissen en vakantiegeld	3.312	3.491
Waarborgsommen	16	16
Overige schulden en overlopende passiva	3.381	4.398
	<u>14.735</u>	<u>14.032</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

De toename van de schulden aan leveranciers en handelskredieten per einde boekjaar is met name het gevolg van de lopende projecten en investeringen in materiële vaste activa.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	895	964
	895	964

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Deze situatie heeft zich niet voorgedaan in zowel 2024 als 2023. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	1.798	1.879
Vennootschapsbelasting	10	-
	1.808	1.879

16. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 2,7 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting en verbouwingen en in deelnemingen. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

Voorwaardelijke assets

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald, waarvan de eerste in 2022 is gerealiseerd; indien de tweede milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

Lessorvergoedingen

SHS verhuurt aan diverse externe partijen kantoor- en labruimtes. De verwachte toekomstige baten uit deze contracten per balansdatum bedragen:

	31 december 2024
(x € 1.000,-)	€
Te ontvangen binnen één jaar	2.110
Te ontvangen tussen één en vijf jaar	5.278
Te ontvangen na vijf jaar	2.079
	<u>9.467</u>

Operationele leases

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden rechtstreeks door de leasemaatschappij bij de vennootschap in rekening gebracht. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,1 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Tevens wordt er een gebouw gehuurd welke jaarlijks, met inachtneming van het opzegtermijn, opzegbaar is. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 0,6 mln.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	31 december 2024
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	715
Te betalen tussen één en vijf jaar	1.694
Te betalen na vijf jaar	-
	<u>2.409</u>

Gedurende het boekjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2024
(x € 1.000,-)	€
Minimale leasebetalingen	612
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	157
Sub-leaseontvangsten	-
	<u>769</u>

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Erfpachtverplichtingen

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2031 en 2073.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	31 december 2024
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	182
Te betalen tussen één en vijf jaar	713
Te betalen na vijf jaar	7.236
	<u>8.131</u>

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 5,1 miljoen, waarvan € 0,1 mln binnen één jaar.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2024
(x € 1.000,-)	€
Minimale erfpachtverplichtingen	121
	<u>121</u>

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Bankgaranties en overige zekerheden

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

17. Niet in de balans opgenomen regelingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2025 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gedurende het boekjaar 2024 is Sanquin Exploration & Development BV (voorheen Euroclone BV) en Direct Diagnostics BV, ontvoegd uit de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende

entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Sanquin Exploration & Development BV (voorheen Euroclone BV), Direct Diagnostics BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

18. Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2025 is het 15% belang in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding verkocht.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

19. Netto-omzet

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet uit verkoop van goederen	17	31
Omzet uit het verlenen van diensten	39.243	34.664
Kortingen en bonussen	-729	-673
	<u>38.531</u>	<u>34.022</u>

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	33.019	26.477
Buiten Nederland	5.512	7.545
	<u>38.531</u>	<u>34.022</u>

In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen die betrekking hebben op de ruil van goederen of diensten. Verder zijn geen kosten geactiveerd vanwege het verkrijgen van een overeenkomst. In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen uit onderhanden projecten of diensten die nog niet zijn voltooid. Er zijn geen gerapporteerde omzetbedragen opgenomen waaruit nog significante prestatieverplichtingen openstaan.

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Diagnostiek	36.087	32.751
Omzet Research	2.444	1.269
Omzet overige activiteiten	-	2
	<u>38.531</u>	<u>34.022</u>

20. Overige bedrijfsopbrengsten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	169	2.063
Overige bedrijfsopbrengsten	35.126	34.808
	<u>35.295</u>	<u>36.871</u>

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden de opbrengsten uit facilitaire dienstverlening en verhuuropbrengsten verantwoord aan externe campusbewoners en Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

21. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	21.769	21.241
Sociale lasten	3.300	3.262
Pensioenlasten	2.249	2.112
	27.318	26.615

22. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 316 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 333). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2023: -).

	2024	2023
Sanquin Health Solutions Group BV	15	17
Sanquin Diagnostiek BV	207	212
Sanquin Innovatie BV	24	29
Sanquin Real Estate BV	-	-
Sanquin Property & Services BV	70	74
Direct Diagnostics BV	-	1
Amsterdam Cell Therapy Center BV	-	-
SHS IP BV	-	-
	316	333

23. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. Op grond van de vrijstelling in artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen vermelding van de bezoldiging bestuurders van Sanquin Health Solutions Group BV opgenomen (2023: € 0,6 miljoen voor twee natuurlijke personen).

24. Bezoldiging Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen omvat de vergoedingen welke door de commissarissen rechtstreeks gefactureerd worden aan de vennootschap. De bezoldiging per lid van de Raad van Commissarissen is als volgt:

2024 2023

Naam: C. Panis

Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen

	1 januari t/m 31 december	1 juni t/m 31 december
Aanvang en einde functieervulling in boekjaar		
Bezoldiging €	-	-

2024 2023

Naam: E.M.M. de Brabander-van den Berg

Functie: Lid Raad van Commissarissen

	1 januari t/m 31 mei	1 januari t/m 31 december
Aanvang en einde functieervulling in boekjaar		
Bezoldiging €	10.416	25.000

2024 2023

Naam: J.H.M. Pluymen

Functie: Lid Raad van Commissarissen

	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Aanvang en einde functieervulling in boekjaar		

Bezoldiging €	25.000	25.000
---------------	--------	--------

2024 2023

Naam: S. Weijzen

Functie: Lid Raad van Commissarissen

	1 mei t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Aanvang en einde functieervulling in boekjaar		

Bezoldiging €	16.667	n.v.t.
---------------	--------	--------

25. Afschrijvingen en overige waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	1	61
Waardevermindering immateriële vaste activa	-	308
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	4.446	4.249
	4.447	4.618

26. Overige bedrijfskosten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	3.722	3.011
Huisvestingskosten	13.025	12.415
Transportkosten	1.102	1.140
Algemene kosten	20.584	19.418
	38.433	35.984

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,1 miljoen (2023: € 0,1 miljoen) en € 0,1 miljoen (2023: € 0,0 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van spur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

Algemene kosten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	3.970	3.565
Kosten publiciteit	293	260
Reis-, verblijf- en representatiekosten	200	185
Kantoorkosten	70	42
Communicatiekosten	475	552
Automatiseringskosten	4.288	4.421
Advies-/accountantskosten	693	568
Kosten externe dienstverlening	6.846	6.918
Projectkosten	1.585	1.513
Verzekeringen en belastingen	2	20
Herwaardering valuta	44	-15
Overige kosten	2.118	1.389
	20.584	19.418

27. Accountantshonoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2024 en 2023 ten laste van het resultaat gebrachte accountantshonoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.

28. Rentebaten en –lasten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	2.340	1.563
Rentelasten overig	-17	-24
	<u>2.323</u>	<u>1.539</u>

De gestegen rentebaten betreffen grotendeels ontvangen rentebaten op uitgezette deposito's bij een Nederlandse bank.

29. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2024 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 4,0 miljoen (2023: € 5,0 miljoen).

30. Belastingen

De belastingbaten over het resultaat ten bedrage van € 0,1 miljoen (2023: -/- € 0,1 miljoen) kan als volgt worden toegelicht:

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	-5.015	-2.880
<i>Acute vennootschapsbelasting</i>		
Huidig boekjaar	1.243	617
Voorgaande boekjaren	-	60
<i>Latente vennootschapsbelasting</i>		
Huidig boekjaar	-1.285	-618
Voorgaande boekjaren	-	-
Belasting over het resultaat	<u>-42</u>	<u>58</u>
Effectief belastingtarief	-0,8%	2,0%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,8%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van het niet waarderen van de actieve latente belastingvordering.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar doordat voorgaand jaar de actieve belastinglatentie volledig is voorzien.

SHS neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat SHS met onverwachte belastingsschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

31. Resultaat deelnemingen

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
SanSepsis BV	-	-39
Verkoopresultaat deelnemingen	-137	-357
	-137	-396

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2023 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie BV. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen betreffen nagekomen posten met betrekking tot de verkoop van Essange Reagents BV in 2022, Prothya in 2020 en Direct Diagnostics BV in 2024.

32. Resultaat aandeel derden

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat derden in Amsterdam Cell Therapy Center BV	-	-1

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	34	8	18	
Financiële vaste activa	35	50.291	17.556	
		<u>50.299</u>	<u>17.574</u>	
Vlottende activa				
Vorderingen	36	11.634	38.817	
Liquide middelen	37	60.699	78.517	
		<u>72.333</u>	<u>117.334</u>	
		<u><u>122.632</u></u>	<u><u>134.908</u></u>	
Passiva				
Eigen Vermogen				
Aandelenkapitaal	38	-	-	
Agioreserve	39	231.025	234.825	
Overige reserves	40	-107.794	-104.515	
Resultaat boekjaar		-5.009	-3.279	
		<u>118.222</u>	<u>127.031</u>	
Voorzieningen	41	12	12	
Kortlopende schulden	42	4.398	7.865	
		<u><u>122.632</u></u>	<u><u>134.908</u></u>	

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024

		2024		2023	
(x € 1.000,-) Ref.		€	€	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		1.521		1.672	
Som der bedrijfsopbrengsten		1.521		1.672	
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen	43	2.156		2.419	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		17		21	
Overige bedrijfskosten	45	3.115		2.525	
Som der bedrijfslasten		5.288		4.965	
Bedrijfsresultaat		-3.767		-3.293	
Financieele Baten en Lasten	46	4.137		3.414	
Resultaat voor belastingen		370		121	
Belastingen		-1.334		-591	
Resultaat deelnemingen	47	-4.045		-2.809	
Resultaat na belastingen		-5.009		-3.279	

Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2024

Op basis van RJ 360.106 wordt er geen kasstroomoverzicht op enkelvoudige basis opgesteld. Zie eerder in het jaarverslag het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2024.

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Stand per 1 januari	78.517	93.781
Mutatie boekjaar	-17.818	-15.264
Stand per 31 december	60.699	78.517

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

33. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

34. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	8	14	29	-	51
Cumulatieve afschrijvingen	-1	3-	-29	-	-33
Boekwaarden	7	11	-	-	18
Mutaties					
Investerings	-	-	13	-	13
Afschrijvingen	-1	-3	-13	-	-17
Reclassificatie investeringen	-7	-	-	-	-7
Saldo	-7	-3	-	-	-10
Stand per 31 december 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	1	14	42	-	57
Cumulatieve afschrijvingen	-1	6-	-42	-	-49
Boekwaarden	-	8	-	-	8
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde. Er zijn in 2024 geen investeringen gedaan in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen.

35. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Deelnemingen	50.291	17.556

Deelnemingen:

	Totaal
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2024	17.556
Mutaties	
Investeringsen	38.500
Desinvesteringen	-450
Resultaat deelnemingen	-3.889
Uitgekeerd dividend	-101
Voorziening deelnemingen	-1.325
Saldo	32.735
Stand per 31 december 2024	50.291

Het afgelopen boekjaar heeft er een agiostorting plaatsgevonden van € 38,5 mln in een tweetal deelnemingen middels de omzetting van rekening-courant standen. De desinvestering en ontvangst uitgekeerd dividend betreft de verkoop van de 100% deelneming Euroclone BV. De mutatie voorziening deelneming betreft een vrijval van de gevormde voorziening welke eind voorgaand boekjaar was opgenomen.

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Innovatie BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Real Estate BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Property & Services BV, Amsterdam	100,00
SHS IP BV, Amsterdam	100,00
Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam	15,00

36. Vorderingen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	69	120
Vorderingen op groepsmaatschappijen	9.844	35.607
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.304	1.781
Overige vorderingen en overlopende activa	417	1.309
	<u>11.634</u>	<u>38.817</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Innovatie BV - rekening courant	2.468	1.604
Sanquin Real Estate BV- rekening courant	6.165	33.180
Sanquin Property & Services BV - rekening courant	1.195	808
SHS IP BV- rekening courant	16	15
	<u>9.844</u>	<u>35.607</u>

Over de uitstaande rekening-courantsaldi wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Er zijn geen zekerheden of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.274	1.250
Vennootschapsbelasting	30	531
	<u>1.304</u>	<u>1.781</u>

37. Liquide middelen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Deposito's	-	37.000
Banktegoeden	60.699	41.517
	<u>60.699</u>	<u>78.517</u>

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap.

38. Eigen vermogen

	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	-	242.253	-204.599	100.084	137.738
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-3.279	-3.279
Winstbestemming	-	-	100.084	-100.084	-
Dividenduitkering		-7.500	-	-	-7.500
Agio'stortingen	-	72	-	-	72
Stand per 1 januari 2024	-	234.825	-104.515	-3.279	127.031
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-5.009	-5.009
Winstbestemming	-	-	-3.279	3.279	-
Dividenduitkering	-	-3.800	-	-	-3.800
Agio'stortingen	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2024	-	231.025	-107.794	-5.009	118.222

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat na belasting van € 5,0 miljoen negatief ten laste te brengen van de overige reserves. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening boekjaar 2023

Het verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de enkelvoudige jaarrekening en het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door de duurzame waardevermindering in het aandelenbelang van Direct Diagnostics BV van € 0,1 miljoen in boekjaar 2023. Deze waardevermindering is wel in de enkelvoudige jaarrekening van Sanquin Innovatie B.V. (en in het verlengde via het resultaat deelnemingen in de enkelvoudige jaarrekeningen van Sanquin Health Solutions Group BV) verantwoord, echter als gevolg van het ontbreken van een indicatie tot een duurzame waardevermindering van bestaande activa in de enkelvoudige jaarrekening van Direct Diagnostics BV, is deze waardevermindering niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Door de deconsolidatie van deze betreffende deelneming is het verschil in het eigen vermogen niet meer aanwezig.

39. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

40. Agioreserve

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend. De mutaties in boekjaar 2024 betreffen een dividenduitkering van € 3,8 miljoen aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

41. Voorzieningen

Personele voorzieningen

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Stand per 1 januari	12	6
Dotatie	-	8
Onttrekking	-	-
Rente	-	-2
Stand per 31 december	12	12

De personele voorzieningen per 31 december 2024 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen. Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Voorzieningen < 1 jaar	-	-
Voorzieningen 1-5 jaar	5	3
Voorzieningen > 5 jaar	7	9
	12	12

De voorzieningen zijn volledig als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

42. Kortlopende schulden

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	198	137
Schulden aan groepsmaatschappijen	3.278	5.761
Belastingen en premies sociale verzekeringen	134	183
Pensioenpremies	53	66
Salarissen en vakantiegeld	72	92
Overige schulden en overlopende passiva	663	1.626
	4.398	7.865

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	895	964
Euroclone BV - rekening courant	-	465
Sanquin Diagnostiek BV - rekening courant	2.383	4.135
Direct Diagnostics BV- rekening courant	-	197
	3.278	5.761

De schulden aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Over het uitstaande saldo bij de overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	134	183
	134	183

43. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	1.821	2.069
Sociale lasten	162	163
Pensioenlasten	173	187
	2.156	2.419

44. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 15 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 17). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2023: -).

45. Overige bedrijfskosten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	403	319
Huisvestingskosten	199	206
Advies-/accountantskosten	539	303
Kosten externe dienstverlening	1.250	1.391
Overige algemene bedrijfskosten	724	306
	<u>3.115</u>	<u>2.525</u>

46. Financiële baten en lasten

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	2.320	2.178
Overige rentebaten	1.969	1.328
Rentelasten groepsmaatschappijen	-152	-94
Overige rentelasten	-	2
	<u>4.137</u>	<u>3.414</u>

47. Resultaat deelnemingen

	2024	2023
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat deelnemingen	-3.889	-2.452
Desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten	-156	-357
	<u>-4.045</u>	<u>-2.809</u>

48. Verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Sanquin Exploration & Development BV, Sanquin Real Estate BV, SHS IP BV, Sanquin IP BV en Sanquin Property & Services BV betreffen met name de interne doorbelastingen van concern diensten die centraal uitgevoerd worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, Thuja Capital Healthcare Fund III Coöperatief UA, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV, Direct Diagnostics BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

49. Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2025 is het 15% belang in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding verkocht.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, 26 mei 2025

Het bestuur,

R. van den Braak

Raad van Commissarissen,

C. Panis

S. Weijzen

J.H.M. Pluymen

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 25, dat de behaalde jaarresultaat ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Sanquin Health Solutions Group B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Sanquin Health Solutions Group B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 'Risicomanagement' van het jaarverslag, waarin het bestuur op haar risicomanagement (inclusief frauderisicoanalyse) reflecteert.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse, de gedragscode met hierin de klokkenluidersregeling en de governancecode, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij het bestuur, het management (waaronder juridische zaken en het financieel management) en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
rauderisico 1 Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt. Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het bestuur in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur. Gezien het negatieve resultaat over 2024 van Sanquin Health Solutions B.V. richten wij ons hierbij op het verhogen van de bedrijfsopbrengsten en het verlagen van de bedrijfslasten.	Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht besteed aan de toegangsbeveiliging in het IT-systeem en de eventuele mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken. Wij hebben op basis van risicocriteria journaalposten geselecteerd rondom het verhogen van de bedrijfsopbrengsten en het verlagen van de bedrijfslasten en hierop waar nodig specifieke controlewerkzaamheden verricht, waaronder de inspectie van brondocumenten. Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de materiële schattingen van het bestuur. Wij hebben daarbij aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij de toepassing van schattingen. Wij hebben tijdens onze controle geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude op het risico van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.
Frauderisico 2 Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van het te hoog verantwoorden van bedrijfsopbrengsten. Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de verantwoording van de bedrijfsopbrengsten frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke bedrijfsopbrengsten aanleiding geven tot een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. In onze controleaanpak hebben wij het mogelijk risico onderkend dat een te hoge omzet Diagnostiek wordt verantwoord als gevolg van een onjuiste afgrenzing (en daarmee het vroegtijdig verantwoorden van omzet Diagnostiek).	Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet en implementatie geëvalueerd rondom de verantwoorde omzet Diagnostiek. We hebben specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op de afgrenzing van de omzet Diagnostiek. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude over vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de omzet Diagnostiek.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 28 mei 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door J. Gersen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Sanquin Health Solutions Group B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.