

# Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Amsterdam

## Jaarverslag 2024

Stichting Sanquin Bloedvoorziening zorgt ervoor dat patiënten in Nederland altijd geholpen kunnen worden met voldoende en veilige bloedproducten, van de hoogste kwaliteit. Dat kunnen we doen dankzij de vrijwillige en onbaatzuchtige bijdrage van onze donors. Met onze bloedproducten, ons onderzoek, onze diagnostiek en innovaties dragen wij bij aan de kwaliteit van leven van patiënten. Onze missie is:

**Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt**

***For Life.***

## Inhoud

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Voorwoord</b>                                                     | 3   |
| <b>Bestuursverslag</b>                                               | 5   |
| <b>Verslag van de Raad van Toezicht</b>                              | 49  |
| <b>Jaarrekening</b>                                                  |     |
| <b>Geconsolideerde jaarrekening</b>                                  |     |
| Geconsolideerde balans per 31 december 2024                          | 56  |
| Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024                   | 57  |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024                          | 58  |
| Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening | 60  |
| <b>Enkelvoudige jaarrekening</b>                                     |     |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2024                             | 100 |
| Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024                      | 101 |
| Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2024                             | 102 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening    | 103 |
| Wet Normering Topinkomens (WNT)                                      | 114 |
| <b>Overige gegevens</b>                                              |     |
| Statutaire regeling inzake de winstbestemming                        | 122 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                  | 123 |

## Voorwoord

### Een roerig jaar met een mooi einde

Terugkijkend op 2024 kunnen we stellen dat het een roerig jaar voor Sanquin was. In de eerste plaats door de vele grote projecten die intern lopen of hebben gelopen om onze organisatie meer gestroomlijnd te laten functioneren. Zoals de herhuisvesting van de afdelingen Bewerking, de QC labs en logistiek, en de transitie van zeven naar vijf uitgiftelocaties. Daarnaast hebben we een flinke verandering in onze organisatiestructuur doorgevoerd, waarbij we de divisiestructuur hebben vervangen door een meer verbindende structuur van elf afdelingen naast elkaar. Werkzaamheden die op verschillende plekken plaatsvonden, hebben we samengebracht in drie nieuwe afdelingen: Medische Zaken, QRC en Strategie & Innovatie. Daarmee bevorderen we een efficiëntere werkwijze en voorkomen we dubbele werkzaamheden. Er is ook veel werk verzet om de invoering van een nieuw CRM in 2025 te realiseren, waarmee we beter kunnen inspelen op de wensen en behoeftes van onze donors. Ook hebben we de overgang voorbereid naar een nieuw ERP-systeem.

Kortom, er was genoeg te doen. Tegelijkertijd hebben we in maart afscheid genomen van een van de boegbeelden van Sanquin: onze directeur Bloedvoorziening Daphne Thijssen-Timmers. Zij vertrok na een lange staat van dienst naar een nieuwe uitdaging bij het Spaarne Gasthuis. We hebben besloten de taken van haar functie te herverdelen over de andere drie leden van de Raad van Bestuur. Dat Sanquin weer een driekoppige Raad van Bestuur heeft in plaats van een CEO met Executive Committee, is ook een verandering die we hebben doorgevoerd. Deze bestuursconstructie past beter bij onze organisatie en onderstreept onze eenheid.

Al deze veranderingen voeren we door zodat wij onze missie zo goed mogelijk kunnen uitvoeren: samen met de donor voor een beter leven van de patiënt. Dagelijks worden wij met onze neus op het belang van deze missie gedrukt, door de verhalen van al die patiënten die een bloedproduct nodig hebben. Eén verhaal in het bijzonder sprong daar tussenuit: Vlak voor kerst '24 werd een kindje geboren met een heel bijzondere bloedtypering. Het kindje had bloedplaatjes nodig die wij niet op voorraad hadden liggen, omdat er überhaupt maar drie of vier donors in Nederland zijn met deze typering. Binnen Sanquin hebben we een heel proces in gang gezet met als eindresultaat dat een donor in een taxi 150 km werd vervoerd om bloedplaatjes te doneren, wij die bloedplaatjes razendsnel hebben bewerkt waardoor het kindje ze nog op tijd kreeg en gelukkig is gered. Dat is dus precies wat we bedoelen met onze missie: Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt. Hier doen we het voor.

Het maakt ook duidelijk hoe belangrijk elk onderdeel binnen Sanquin is. Van het Donor Serviceteam dat de donor opriep tot de transfusiespecialisten met hun adviezen en het Bijzondere Afname Team dat de plaatjes afnam: ieder radertje, hoe klein ook, zorgt ervoor dat het geheel goed functioneert.

Om te zorgen dat al die radertjes plezierig en goed blijven functioneren, hebben we afgelopen jaar 'Eén Sanquin'-gesprekken gevoerd. Daarbij bezochten wij als leden van de RvB en de Sanquin-directeuren alle afdelingen van onze organisatie. In ontspannen en open gesprekken hebben we met collega's gepraat over hoe zij de gang van zaken en de werkomstandigheden binnen Sanquin ervaren. Het was niet alleen heel leuk om deze gesprekken met elkaar te voeren, maar ook heel leerzaam voor ons. We hebben veel nuttige feedback gekregen en ontdekten dat dingen die ogenschijnlijk eenvoudig lijken, op de werkvloer toch ingewikkeld kunnen uitpakken.

Het was ook hartverwarmend om te merken hoe betrokken alle Sanquiners zijn bij de organisatie. Zo zagen we dat onze afname-medewerkers echte ambassadeurs zijn voor Sanquin, en regelmatig donors inspireren om voor ons te komen werken. Hoe leuk is dat?

Wij weten dus wat ons te doen staat in het nieuwe jaar: goed blijven luisteren naar onze collega's op de werkvloer, naar onze stakeholders en naar iedereen die een beroep doet op de Nederlandse bloedvoorziening. En vervolgens ons best doen om die bloedvoorziening zo veilig, zo goed en zo sterk te maken als maar kan.

**Ivo van Schaik, Coraline Panis en Gerald de Haan**  
**Raad van Bestuur Stichting Sanquin Bloedvoorziening**

## Bestuursverslag

Het beleid van Sanquin rust op drie strategische pijlers:

- Een gezonde en trouwe donorcommunity
- Maximale toegevoegde waarde van onze producten en diensten voor de samenleving
- Operational excellence

Samen met onze ruim 2.000 medewerkers en onze donorcommunity van ongeveer 440.000 donors werken we via de drie pijlers aan onze missie om een beter leven voor patiënten te creëren. Dit bestuursverslag over 2024 is ingedeeld aan de hand van deze drie pijlers.

### 1. Een gezonde en trouwe donorcommunity

Sanquin richt zich op het creëren van een veel grotere, trouwe en gezonde donorcommunity, die een goede afspiegeling vormt van de samenleving.

#### 1.1 Inzameling volbloed en plasma

De bloedvoorziening streeft met haar partners in de keten naar een zo laag mogelijk bloedgebruik en we werken continu aan het optimaliseren van een duurzame transfusieketen. Daarom krijgt voorraadmanagement veel aandacht en proberen we verspilling van kostbaar gedoneerd bloed te voorkomen.

De vraag naar erythrocyten (rode bloedcellen) neemt al jaren af – in 2024 met ruim 5% ten opzichte van 2023. Dit is positief voor de transfusieketen, maar doordat er minder volbloed wordt ingezameld, heeft dit ook als effect dat er minder plasma uit bloed wordt ingezameld, waardoor er meer plasmafereses nodig zijn. Uiteindelijk hebben we in 2024 met plasma uit bloed en plasmafereses 400.034 kilo ingezameld. Dit is een record voor Sanquin, maar mede door de verlaagde bloedinzameling lager dan onze oorspronkelijke doelstelling.

Die groei is hard nodig: de vraag naar plasmageneesmiddelen blijft toenemen, wereldwijd en ook in Nederland. In 2020 was wereldwijd de voorziening van plasmaproducten voor 70% afhankelijk van betaald Amerikaans plasma; Europa is voor 37% van Amerikaans plasma afhankelijk (bron: [rapport 'Internationale markt voor plasmageneesmiddelen'](#), geschreven voor het ministerie van VWS, 2020). Wij vinden het belangrijk om die afhankelijkheid van Amerikaans plasma te verminderen.

#### 1.2 Donorwerving en -behoud

Sanquin streeft naar een divers en inclusief donorbestand. Dit is essentieel, omdat de donorpopulatie een goede afspiegeling moet zijn van de patiëntenpopulatie. De huidige donorpopulatie vergrijsd en bepaalde bloedgroepen zijn ondervertegenwoordigd. Daarom richten we onze wervingsinspanningen steeds gericht op specifieke doelgroepen. Vooral om de inzameling van plasma aanzienlijk te intensiveren, zetten we in op zowel het

aantrekken als het behouden van nieuwe donors, met een sterke regionale focus. Dit gaan we komend jaar verder uitbouwen door een universele onboarding voor zowel volbloed als plasmadonors en een versterkte donorrelatie. De interactie met de donor wordt persoonlijker, flexibeler en prettiger, van het eerste contact tot de daadwerkelijke donatie.

In 2024 verwelkomde Sanquin 70.000 nieuwe donors, waardoor het totaal aantal ingeschreven volbloed- en plasmadonors op ongeveer 440.000 uitkwam. In 2023 waren dit er ruim 425.000.

### **Regionale werving en maatwerk in doneren**

In het meerjarenplan voor de bloedvoorziening wordt het aantal afnamelocaties de komende jaren teruggebracht naar circa 35. De overgebleven locaties worden ruimer en moderner ingericht, zodat het aantrekkelijker wordt voor donors om te komen en het aantal donaties toeneemt. In stedelijke gebieden is het donorschap minder trouw, terwijl op het platteland – waar de meest trouwe donors zich bevinden – de vergrijzing toeneemt.

Een landelijke wervingsstrategie biedt onvoldoende flexibiliteit om op deze regionale verschillen in te spelen. Daarom heeft Sanquin sinds 2022 de overstap gemaakt van landelijke campagnes naar gerichte regionale campagnes rondom de afnamecentra. Locatiemanagers hebben meer invloed gekregen op de werving en werken samen met lokale organisaties zoals onderwijsinstellingen, sportverenigingen en ondernemers. Deze aanpak heeft geresulteerd in een bijna lineaire groei van 3% gemiddeld per jaar op vaste afnamelocaties.

### **Loyaliteitsprogramma voor donors**

Doneren is in de kern een altruïstische handeling, gedreven door intrinsieke motivatie. Toch geloven we dat een loyaliteitsprogramma een waardevolle aanvulling is, waarbij donors extra waardering ontvangen door het jaar heen. Dit draagt bij aan een positieve houding en versterkt het gedrag om te blijven doneren.

Sanquin heeft al lange tijd een loyaliteitsprogramma en in 2021 startten we een nieuwe opzet bij de Powerbank. De succesvolle elementen uit deze pilot zijn vertaald naar een structurele aanpak waarin een clubprogramma en een spaarprogramma elkaar versterken. Om deze aanpak te toetsen, zijn in het afgelopen jaar diverse pilots uitgevoerd. Zo voerden we de pilot Gezond Leven uit met ongeveer 10.000 plasmadonors bij de bloedbanken in Rotterdam, Goes, Den Bosch, Tilburg, Maastricht en Venlo. Bij hun derde donatie binnen een bepaald tijdsbestek konden zij een extra gezondheidscheck krijgen, met een gezondheidsvragenlijst en een bloedonderzoek naar het cholesterol- en bloedsuikerprofiel. De pilot onderzocht welke impact deze extra gezondheidscheck had op de donatiefrequentie en het behoud van het aantal donors.

In 2025 vertalen we de inzichten uit alle pilots naar een te implementeren loyaliteitsprogramma 2.0 voor alle donors.

### **Club- en spaarprogramma**

**Donordruppels** – Het spaarprogramma Donordruppels, dat bij de Powerbank loopt, biedt donors een extra stimulans.

**Join the club** – Als donor bij Sanquin maak je deel uit van een bijzondere gemeenschap. Het clubprogramma is zo ingericht dat donors zich verbonden voelen en graag betrokken blijven. Dankzij strategische samenwerkingen blijft de uitvoering laagdrempelig en kostenefficiënt. Een sprekend voorbeeld van donorwaardering binnen dit programma is de pilot met de Gladiator II-campagne in samenwerking met Universal.

**Gladiator II-campagne** – In november 2024 organiseerden we de Gladiator II-campagne, een grootschalige actie om onze donors te waarderen en nieuwe betrokkenheid te stimuleren. De inspirerende quote van Maximus uit Gladiator I – *“What you do in life, echoes in eternity”* – vormde de basis van de campagne. Wij beschouwen onze donors als moderne helden die zich inzetten voor patiënten in Nederland. De campagne omvatte onder meer bestickering van mobiele afnamelocaties, een 3D-donorbeeld in Romeinse stijl, kartonnen figuren op afnamelocaties en een Romeinse ‘heldennaamgenerator’ waar 40.000 donors van gebruikmaakten.

Met een diverse donorpopulatie is het onvermijdelijk dat niet elke actie iedereen aanspreekt. Sommige donors herkenden zich minder in het heldenthema, maar het aantal afmeldingen bleef verwaarloosbaar. Dit onderstreept het belang van variatie in onze acties. Of het nu gaat om een verrassingsactie op locatie, een persoonlijke bedankkaart of een informatief webinar, we zorgen ervoor dat iedere donor zich minimaal één keer per jaar erkend en gewaardeerd voelt.

## **1.3 Digitalisering**

### **Nieuw CRM**

De implementatie is gestart van een nieuw Customer Relationship Managementsysteem (CRM) waarmee we beter kunnen inspelen op de wensen en behoeftes van de donors en op maat met hen kunnen communiceren. Het nieuwe CRM is Pelicare gedoopt. In Pelicare kunnen donors onder meer aangeven hoe vaak ze van plan zijn te komen doneren, welke afnamelocatie hun voorkeur heeft en of ze willen meewerken aan wetenschappelijk onderzoek. Uiteindelijk moet dat leiden tot hogere betrokkenheid, frequenter doneren, een grotere tevredenheid en dus behoud van donors. De invoering van Pelicare loopt door in 2025 en bestaat uit twee fases.

De eerste fase is achter de rug, hierin is het platform in de lucht gebracht en zijn de ziekenhuizen aangesloten. In fase twee worden de donorgegevens ingevoerd en is alle donorinformatie vanaf één centrale plek benaderbaar, waardoor we gericht en efficiënter met donors kunnen communiceren.

Ook MijnSanquin.nl, de digitale gepersonaliseerde omgeving voor donors, wordt verder doorontwikkeld. De donor krijgt steeds meer zelf het roer in handen om bijvoorbeeld afspraken te plannen wanneer en waar hij wil en deze ook voor te bereiden. Ook het

doorlopen van de keuringsvragenlijst en het vastleggen van zogenaamde *informed consent*-vragen moet straks digitaal mogelijk zijn. Daardoor zal de afname vlotter verlopen.

### **Nieuwe website**

Met een nieuwe partner voor ons contentmanagementsysteem (CMS) zijn we eind 2024 gestart met de werkzaamheden om onze website [sanquin.nl](https://sanquin.nl) van de grond af opnieuw op te bouwen. De huidige situatie waarbij er twee sites zijn – [sanquin.org](https://sanquin.org) en [sanquin.nl](https://sanquin.nl) – leidt vaak tot verwarring, bovendien is er weinig samenhang met de aparte sites voor SHS, het Amsterdam Health & Innovation District (HID) en de diagnostische dienstverlening. De nieuwe site zal een veel duidelijker structuur hebben en de bezoeker via één startpunt rondleiden in de wereld van Sanquin. Bovendien krijgen onze belangrijke onderzoeksactiviteiten een heldere plek op de site. Naar verwachting gaat de nieuwe site in Q2 van 2025 live.

## **1.4 Versoepeling donorcriteria**

### **Universele risicoanalyse**

Sanquin heeft altijd de intentie gehad om donors gelijk te behandelen en geen vragen te stellen over seksuele voorkeur, zolang de veiligheid van bloedtransfusies in Nederland daardoor niet in het gedrang zou komen. Met ingang van januari 2024 hebben we de zogeheten universele risicoanalyse ingevoerd. Daarbij beantwoorden alle donors voorafgaand aan de donatie dezelfde vragen om risico's op bloedoverdraagbare infecties als gevolg van seksueel gedrag te beoordelen. Zo krijgen zij allemaal de vraag of zij in de vier maanden voorafgaand aan de donatie een nieuwe seksuele partner hebben gehad, of meerdere seksuele partners hebben gehad. Zo ja, dan zal tijdens de keuring worden bepaald of er sprake is geweest van seksueel gedrag met een verhoogd risico op een bloedoverdraagbare infectie. Het geslacht van hun seksuele partner maakt hierbij niet meer uit; we stellen geen vragen meer gericht op mannen die seks hebben met mannen (MSM). Alle donors worden volgens dezelfde criteria op basis van hun gedrag toegelaten of uitgesloten.

Sinds de versoepelingen van het MSM-beleid is de bloedveiligheid niet in gevaar gekomen, maar wordt wel in toenemende mate syfilis en PrEP-gebruik gedetecteerd. Eigen onderzoek uitgevoerd in 2024 leidt tot de conclusie: "Tot op heden had het uitfaseren van donoruitsluiting voor MSM geen significante invloed op de transfusieveiligheid in Nederland. Stijgende syfiliscijfers en (recent) PrEP-gebruik in de bloeddonorpopulatie, hoewel zeldzaam, suggereren echter een instroom van donors met een hoger seksueel risicoprofiel en vragen om een intensievere monitoring van bloedoverdraagbare infecties bij donors."

[\(Blood safety markers in Dutch donors after relaxation of deferral for men who have sex with men: re-emergence of syphilis and HIV pre-exposure prophylaxis use\)](#)

### **Bloedontvangers mogen bloedgevers worden**

Per 1 oktober 2024 heeft Sanquin de regel aangepast voor doneren na een bloedtransfusie: de medische reden achter een transfusie bepaalt voortaan of iemand donor kan zijn. De oude

richtlijn stelde dat patiënten die na 1980 een bloedtransfusie hadden ontvangen, nooit meer bloeddonor mochten worden. Deze regel was in de jaren 90 ingesteld om een besmetting van de ziekte van Creutzfeldt-Jakob variant (vCJD) via bloedtransfusie te voorkomen. Deze hersenziekte wordt veroorzaakt door het eten van vlees van met BSE ('gekkedoeienziekte') besmette runderen. Het kan jaren duren voordat iemand symptomen ontwikkelt na infectie en er is geen test om de ziekte in het bloed op te sporen.

Inmiddels is de besmetting van vCJD via voedsel voorkomen door het vernietigen van veestapels. Ook is de incubatietijd van vCJD met een ruime marge voorbij; sinds 2016 zijn er geen nieuwe gevallen van vCJD meer gevonden. Tenslotte blijkt slechts een heel klein aantal mensen geïnfecteerd te zijn in die landen die het meest getroffen waren door besmet voedsel. Daarnaast zijn er na de invoering van leukocytenfiltratie in 1999 (het wegfilteren van witte bloedcellen) geen overdrachten van vCJD via bloedtransfusie meer vastgesteld. Genoeg aanleiding om het beleid voor doneren na een bloedtransfusie aan te passen. Voor een grote groep mensen wordt het daarmee mogelijk om (weer) donor te worden. De reden voor de ontvangen bloedtransfusie is daarbij doorslaggevend. Met 379.000 bloedtransfusies per jaar kan dit heel veel mensen de kans geven (weer) bloed te doneren. Dat geldt bijvoorbeeld voor mensen die een bloedtransfusie hebben gekregen na een ongeval of als gevolg van een bevalling. Zo zijn in 2024 ruim 1500 donors aangemeld die eerder vanwege een bloedtransfusie niet mochten doneren.

## 1.5 Transfusiegeneskunde

De Unit Transfusiegeneskunde (TG) binnen de afdeling Medische Zaken van Sanquin is het aanspreekpunt voor behandelaren en bloedtransfusielaboratoria over transfusiegeneskunde. De transfusieartsen en -specialisten van TG adviseren bij bijzondere transfusieproblematiek of bloedafbraakziekten, zorgen voor bloedproducten op maat voor bepaalde patiëntgroepen en ondersteunen de hemovigilantie en het optimaal gebruik van bloedproducten (*patient blood management*). Daarnaast fungeert TG als brug tussen de ziekenhuizen en het klinisch transfusieonderzoek van Stichting Sanquin.

### HLA-getypeerde trombocyten

Een van de taken van TG is advisering, matching en levering van HLA- en HPA-getypeerde bloedplaatjes (trombocyten). HLA staat voor Humaan Leukocyten Antigeen, HPA staat voor Humaan Plaatjes Antigeen. Het HLA- en het HPA-systeem bestaan uit eiwitten die op de buitenkant van bloedplaatjes en andere bloed- en lichaamscellen aanwezig zijn. Beide systemen hebben een aantal kenmerken waartegen een afweerreactie door patiënten opgewekt kan zijn. Bij sommige patiënten is met name een goede HLA-match van bloedplaatjes nodig om te voorkomen dat de donorbloedplaatjes versneld worden afgebroken. Voor patiënten die HLA-gematchte bloedplaatjes nodig hebben, kan TG met behulp van een speciaal daarvoor ontwikkeld matchprogramma de patiënt koppelen aan passende donors. Deze donors kunnen dan op het juiste moment worden opgeroepen voor donatie van bloedplaatjes voor de gekoppelde patiënt. Sanquin beschikt over een groot bestand van HLA-getypeerde donors dankzij een samenwerking met stichting Matchis, en

heeft zelf dit bestand met HPA-typeringen aangevuld. Zo heeft TG in 2024 voor 145 patiënten meerdere HLA-getypeerde bloedplaatjes kunnen leveren.

### **Genotypering bloedgroepen**

Genotypering is een techniek via DNA-onderzoek die Sanquin al lang toepast voor het typeren voor bloedgroepen waarvoor geen eenvoudige typeringsreagentia bestaan. Er zijn nieuwe en veelbelovende ontwikkelingen waarbij alle genotyperingen voor relevante bloedgroepen van erythrocyten (rode bloedcellen), trombocyten (bloedplaatjes) en granulocyten (witte bloedcellen) in kaart gebracht kunnen worden met een enkele analyse op een chip. Het gebruik van de chip zou op verschillende gebieden kunnen bijdragen aan de inrichting van de bloedvoorziening. Voorbeelden zijn het beter beschikken over eenheden voor patiënten met zeldzaam voorkomende antistofproblematiek en voor patiënten met een niet-Kaukasische achtergrond, die vaak een zeldzaam voorkomende combinatie van bloedgroepen hebben. Genotypering kan ook gebruikt worden voor HLA-typering, waardoor de dagelijkse beschikbaarheid van HLA-getypeerde bloedproducten kan toenemen. In 2024 heeft Sanquin de eerder uitgevoerde evaluatie naar de toegevoegde waarde van het gebruik van een bloedgroepchip doorgezet, in voorbereiding van een pilotstudie. Naar verwachting zal in 2025 een pilotstudie van start gaan.

### **Zeldzame bloedgroepen: *rare donor program* en SBFB**

Om voor patiënten met een zeldzame bloedgroep toch bloedproducten te kunnen leveren, is jaren geleden het *rare donor program* opgezet, bestaande uit een groep van ongeveer 1.000 donors met een zeldzame bloedgroep. Daarnaast beschikt Sanquin over de Sanquin Bank of Frozen Blood (SBFB), waar sinds 1970 rode-bloedcelproducten opgeslagen liggen met verschillende zeldzame bloedgroepen.

Sanquin heeft de laatste jaren meer aandacht besteed aan het samen met de behandelaren vroegtijdig afstemmen van het transfusiebeleid bij patiënten die bloed met een zeldzame typering nodig hebben. Hierdoor zijn 'verse' zeldzame bloedproducten van de groep '*walking donors*' (oproepbare donors) voorafgaand aan bijvoorbeeld medische ingrepen of rondom de bevalling beschikbaar. Mede ook omdat de bloedproducten uit de SBFB heel kostbaar zijn, gaat de voorkeur uit naar verse producten van deze walking donors. Het ontdooien van bevroren bloed is in de afgelopen 10 jaar dan ook teruggelopen van gemiddeld 30 eenheden naar 14 eenheden per jaar. Toch zien wij dat er een relatief tekort is aan bloedproducten met zeldzame typeringen. Vaak zijn voor deze typeringen geen eenvoudige typeringsreagentia beschikbaar. Het uitgebreid genotyperen van bloeddonors is dan ook een mogelijkheid om het transfusiebeleid voor deze kwetsbare groep patiënten nog verder te verbeteren.

### ***Internationale samenwerking***

Om aan de vraag naar zeldzame bloedproducten te voldoen, is internationale samenwerking noodzakelijk. Sanquin heeft een sterk internationaal netwerk opgebouwd over de jaren met verschillende internationale organisaties om deze samenwerking te verbeteren. TG is samen met Sanquins immunohematologie-laboratorium intensief betrokken bij deze organisaties en

werkt samen met buitenlandse bloedvoorzieningsorganisaties om patiënten met zeldzame bloedgroepen van geschikte bloedproducten te voorzien. Vaak bespreekt TG ook met de behandelaren of een patiënt autoloog bloed kan doneren, wanneer er geen passende bloedproducten of donors beschikbaar zijn.

*In 2024:*

- zijn er 6 ontdoode eenheden uit de SBFB geleverd voor patiënten in Nederland.
- er zijn 4 verse erythrocytenproducten aan Duitsland geleverd voor 2 zwangere patiënten met antistoffen tegen de U-bloedgroep.
- is er voor 1 Nederlandse patiënt passend bloed in het buitenland gevonden: we hebben door de goede samenwerking met bloedvoorzieningsorganisaties in het buitenland voor een sikkelcelpatiënt in Nederland die veel antistoffen heeft, geschikte bloedproducten uit de Verenigde Staten en Frankrijk kunnen leveren.
- Zijn er 135 zeldzame verse erythrocytenproducten geleverd voor patiënten waarvan 11 zwangeren en levering van 1 autoloog bloedproduct aan een zwangere vrouw.

### **Stijgende vraag naar cellulaire bloedproducten**

Aferese is een techniek waarbij afgenomen bloed tijdens de bloedafname bij donor of patiënt wordt gesplitst in verschillende componenten. Een bepaalde component – zoals plasma of bloedcellen – haal je eruit, waarna het resterende bloed teruggaat naar donor of patiënt. Bij donors wordt deze techniek gebruikt om het gewenste bloedproduct af te nemen (bijvoorbeeld bloedplaatjes of plasma). Bij patiënten om dat deel van het bloed dat hen ziek maakt af te nemen en/of te vervangen door gezond bloed.

Bij cytaferese kun je verschillende typen bloedcellen, zoals bijvoorbeeld erythrocyten of lymfocyten, afnemen. Ook stamcellen van een donor of patiënt kunnen met cytaferese worden afgenomen nadat de donor of patiënt groeifactoren heeft gekregen die de stamcellen in de bloedbaan brengen. Deze stamcellen kunnen vervolgens aan de patiënt worden teruggegeven, nadat deze een behandeling heeft ondergaan die de stamcellen in het lichaam beschadigt. Andere vormen van cellulaire therapie zijn bijvoorbeeld behandeling met CAR-T-cellen die in toenemende mate bij verschillende ziekten kunnen worden ingezet, of een behandeling met NK-cellen (verschillende typen witte bloedcellen).

### *Analyse van Sanquins rol*

Het Bijzondere Afname Team (BAT) van TG is gespecialiseerd in afereses en voert deze procedures uit op verzoek van veel ziekenhuizen in Nederland die zelf geen of onvoldoende aferese-faciliteiten hebben. Dit kan gaan om bovengenoemde cytafereses, maar ook om afereses als directe behandeling van patiënten – de zogenaamde therapeutische aferese. Hier voorziet het team in een landelijk netwerk, wat de behandeling van veel patiënten – ook in de acute fase – mogelijk maakt. Het BAT heeft in 2024 circa 1800 afereses uitgevoerd, waarvan circa 400 cytafereses. In 2024 heeft Sanquin een analyse uitgevoerd van haar rol binnen het therapeutisch veld en de toekomst.

## 1.6 Internationale samenwerking

Naast de activiteiten in en voor Nederland, werken we ook intensief samen met andere bloedbanken, zowel in Europa als in de rest van de wereld, via de European Blood Alliance (EBA), de Alliance of Blood Operators (ABO) en met bloedbanken en non-profit fractioneurs via de International Plasma and Fractionation Association (IPFA).

Dankzij deze contacten zijn wij goed in staat om onze dienstverlening te benchmarken en verder te verbeteren. Bovendien kunnen we zo samenwerken en kennis delen op gebieden als donorbereidheid, kwaliteit en EU-regelgeving.

## 1.7 Donoronderzoek

Om de beschikbaarheid en de gezondheid van donors nu en in de toekomst te kunnen waarborgen, voert Sanquin voortdurend onderzoek uit naar de achtergronden, kenmerken, motivatie en gezondheid van donors. In 2024 was de afdeling Research actief in onder meer de volgende onderzoeksprojecten:

- **FIND'EM** – Op Wereld Bloeddonordag (14 juni) verscheen in [The Lancet](#) ons artikel waarin we aantonen dat de ferritine-gestuurde donatie-intervallen die Sanquin sinds 2017 heeft ingevoerd, leiden tot significante verbeteringen in de ijzerstatus en Hb-waarden van donors. Ferritine-gestuurde donatie-intervallen houden in dat donors met een te laag ferritine – indicator van de ijzervoorraad – 6 tot 12 maanden uitstel krijgen om hun ijzervoorraad weer te kunnen opbouwen voor hun volgende donatie. Het beleid leidt echter ook tot een verminderde beschikbaarheid van donors, waardoor meer inzet op donorwerving en -behoud noodzakelijk is om de bloedvoorziening op peil te houden.
- **FORTE** – Als vervolg op de FIND'EM studie, doen we ook onderzoek naar ijzersupplementen om het herstel na donatie bij te lage ijzervoorraden te versnellen. [Donors en Sanquin personeel staan hier overwegend positief tegenover](#) en de resultaten van de [studie naar de effectiviteit en veiligheid](#) van laaggedoseerde supplementen verwachten we in 2025 te kunnen publiceren.
- **Donor InZicht** – IJzertekorten en lage Hb-waarden komen veel bij jonge (premenopausale) vrouwen voor. Wij toonden aan dat dit sterk samenhangt met de mate van menstrueel bloedverlies, voor Hb zelfs sterker dan met de donaties. Vervolgonderzoek moet uitwijzen of het van toegevoegde waarde is om donatiefrequenties aan te passen op menopausale status en hevig menstrueel bloedverlies.
- **SUPPLY** – De vraag naar plasma blijft stijgen, evenals de druk om de EU strategisch onafhankelijker te maken in de voorziening van plasmageneesmiddelen. In het Europese SUPPLY-project hebben we systematisch de [verschillende incentive structuren in Europa](#) in kaart gebracht en systematisch gezocht naar wetenschappelijk

bewijs over de gezondheidseffecten van plasmadonaties. Onze [systematic review](#) en [scoping review](#) lieten zien dat op dit gebied nog weinig onderzoek is gedaan. We gaan daar hopelijk snel verandering in brengen!

- **Cultuur & Bloeddonatie** – Culturele waarden en [vertrouwen in de zorg](#) spelen een belangrijke rol bij de beslissing van mensen om wel of niet donor te worden. Om effectieve strategieën zoals gerichte wervingscampagnes of incentives te ontwerpen die bloeddonatie stimuleren, is het van belang om culturele verschillen en barrières voor donatie te begrijpen. In het IDEAL-project onderzoeken we hoe we meer donors uit etnische minderheidsgroepen kunnen werven, om de donorpool meer divers te maken en zo ongelijkheid in de toegang tot passende producten te verminderen.
- **Sociale Connecties & Donorgedrag** – Hoe beïnvloeden sociale relaties en interacties bloed- en plasmadonatiegedrag? Door gebruik van longitudinaal onderzoek en geregistreerde gegevens uit Nederland en Australië onderzoeken we bijvoorbeeld hoe communicatie tussen donors en de vorming van bloeddonorgroepen effect hebben op donatiegedrag. [Praten over doneren](#) en [donors in de familie](#) hebben leidt tot meer donaties.
- **COVID-donors** – In een recente [publicatie](#) laten we zien dat donors die zich in de eerste pandemiefase aangemeld hebben, minder trouw zijn dan donors die hun donorcarrière vóór de pandemie gestart zijn.
- **Doneren Kun Je Leren** – Begrijpen hoe mensen leren om bloed te doneren, is het doel van dit onderzoek. Daarnaast ontwikkelen en testen we interventies die het bewustzijn over bloed- en plasmadonatie verhogen en werken we aan manieren om jonge donors te werven. We hebben twee installaties laten ontwerpen die door het wervingsteam bij events ingezet kunnen worden om mensen over donatie te informeren en spelenderwijs kennis te laten maken met Sanquin.

## 1.8 Kerncijfers van de Nederlandse bloedvoorziening

|                                                                                  | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Donorbestand</b>                                                              |         |         |         |         |         |
| Aantal geregistreerde donors                                                     | 391.288 | 384.352 | 406.549 | 429.716 | 441.886 |
| Aantal ingeschreven donors *                                                     | 372.865 | 376.414 | 402.762 | 426.542 | 437.411 |
| Donorfrequentie volbloeddonors per jaar                                          | 1,40    | 1,36    | 1,24    | 1,14    | 1,11    |
| Donorfrequentie Plasmaferesedonors per jaar                                      | 4,06    | 4,35    | 3,95    | 4,19    | 3,66    |
| Aantal donors per 1.000 inwoners                                                 | 22,49   | 21,85   | 22,82   | 23,94   | 24,49   |
| <i>* Exclusief donors die wel zijn geregistreerd, maar nog niet zijn gekeurd</i> |         |         |         |         |         |
| <b>Aantal donaties</b>                                                           |         |         |         |         |         |
| Totaal aantal donaties                                                           | 736.593 | 743.884 | 731.731 | 756.752 | 763.947 |
| Aantal volbloeddonaties                                                          | 411.518 | 407.203 | 393.987 | 384.998 | 365.673 |
| Aantal afereses                                                                  | 325.075 | 336.681 | 337.744 | 371.754 | 398.274 |
| <b>Gebruik</b>                                                                   |         |         |         |         |         |
| Gebruik rode bloedcelconcentraten                                                | 400.646 | 399.255 | 391.291 | 378.799 | 358.829 |
| Aantal bloedplaatjes (uit volbloed in donoreenheden)                             | 226.480 | 229.305 | 220.160 | 233.345 | 233.430 |
| Aantal eenheden vers bevroren plasma                                             | 1.991   | 1.289   | 1.102   | 892     | 516     |
| Kilo's plasma totaal (incl. aferese geleverd + W-plasma) aan Prothya             | 347.780 | 376.385 | 364.661 | 390.014 | 400.034 |
| <b>Verhouding donors en leveringen rode cellen</b>                               |         |         |         |         |         |
| Volbloeddonors                                                                   | 293.633 | 299.856 | 318.001 | 338.420 | 329.271 |
| Geleverde Erytrocyten                                                            | 400.646 | 399.255 | 391.291 | 378.799 | 358.829 |
| <b>Volbloed logistiek (in donor eenheden)</b>                                    |         |         |         |         |         |
| Volbloed donaties                                                                | 411.518 | 407.203 | 393.988 | 384.998 | 365.673 |
| Rode bloedcellen naar ziekenhuis                                                 | 400.646 | 399.255 | 391.291 | 378.799 | 358.829 |
| <b>Volbloeddonors per bloedgroep</b>                                             |         |         |         |         |         |
| O +                                                                              | 105.235 | 107.926 | 115.568 | 122.899 | 119.905 |
| O -                                                                              | 34.657  | 34.733  | 36.934  | 39.474  | 41.383  |
| A +                                                                              | 88.994  | 92.175  | 98.956  | 105.909 | 103.319 |
| A -                                                                              | 23.455  | 24.292  | 25.474  | 26.625  | 24.212  |
| B +                                                                              | 23.717  | 22.992  | 23.022  | 24.712  | 22.991  |
| B -                                                                              | 4.938   | 5.137   | 5.344   | 5.716   | 6.110   |
| AB +                                                                             | 10.335  | 10.160  | 10.178  | 10.510  | 9.031   |
| AB -                                                                             | 2.280   | 2.440   | 2.525   | 2.575   | 2.320   |

NB. Niet alle ingezamelde kilo's plasma zijn ook al in 2024 aan Prothya geleverd.

## 1.9 Screening op infecties

Sanquin test alle donaties routinematig op bloedoverdraagbare infecties. In onderstaande tabel staat het aantal donors van bloed en bloedcomponenten dat in 2024 bevestigd positief is getest voor bloedoverdraagbare infecties. Er heeft geen transmissie naar patiënten plaatsgevonden.

|                   | Aantal nieuwe<br>bloeddonors met<br>bevestigd positieve<br>testuitslag in 2024 | Aantal trouwe/bekende<br>bloeddonors met<br>bevestigd positieve<br>testuitslag in 2024 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Hepatitis B virus | 4                                                                              | 1                                                                                      |
| Hepatitis C virus | 4                                                                              | 0                                                                                      |
| HIV-1/2           | 1                                                                              | 3                                                                                      |
| HTLV-I/II         | 0                                                                              | - (a)                                                                                  |
| Lues              | 14                                                                             | 9 (b)                                                                                  |

a. Trouwe/bekende donors worden niet gescreend op HTLV-I/II

b. Sinds april 2024 is de routinescreening op lues bij trouwe/bekende plasmadonors beëindigd

## 2. Maximale toegevoegde waarde van onze producten en diensten voor de samenleving

Sanquin heeft een grote afdeling Research met circa 175 onderzoekers, van wie 17 hoogleraren en ruim 80 promovendi en postdocs (stand eind 2024). Dankzij onze research- en development-activiteiten kunnen we levensreddende producten en diensten ontwikkelen en verbeteren. Zo wordt elke gedoneerde druppel bloed optimaal benut. Als onderzoeks- en kennisinstituut delen we dezelfde missie als onze bloedvoorziening: levens redden en verbeteren door veilige bloedproducten te leveren en baanbrekend onderzoek naar bloedziekten te verrichten.

Ons onderzoek leidt tot:

- verbetering van bestaande bloedproducten
- vermindering van het gebruik van bloedproducten
- ontwikkeling van nieuwe bloedproducten
- het in stand houden van een gezonde en diverse donorpopulatie

### Uniek specialisme

Onze onderzoeksafdeling is uniek, omdat wij direct kunnen werken met de grondstof bloed: rode bloedcellen, afweercellen, bloedvormende stamcellen, plasma-eiwitten en bloedplaatjes. Bovendien beschikken wij over unieke kennis over bloed, de rode biotechnologie, die minder aanwezig is in de academische ziekenhuizen. Daarnaast is onze grote donorpopulatie een afspiegeling van de Nederlandse samenleving en kan deze betrokken worden bij gezondheidszorg-onderzoek.

## 2.1 Medische prioriteiten

Het onderzoek binnen Sanquin is geconcentreerd in vier medische prioriteiten:

- Anemie
- Bloeding en hemostase
- Immunitet en ontsteking
- Immuuntherapie

Binnen deze vier thema's hebben de onderzoeksgroepen gezamenlijk strategische doelen gedefinieerd. In 2024 is aanzienlijke voortgang geboekt op de verschillende doelen die we ons gesteld hebben:

Binnen het speerpunt **Anemie** heeft Sanquin een procedure ontwikkeld om rode bloedcellen afkomstig van navelstrengbloed te verwerken en bewaren. Dit resulteerde in een nieuw bloedproduct dat voldoet aan de Nederlandse eisen van bloedtransfusie.

De ambitie om een biobank op te zetten en die in te zetten voor donorgezondheid blijft onveranderd aanwezig. Op dit moment heeft Sanquin een biobank met ongeveer 2.000 donors. Het betreft hier volbloed donors die mee hebben gedaan aan de FORTE-studie. Van elk van deze donors hebben we plasma, DNA en vragenlijstdata opgeslagen, en voor ongeveer de helft (donors met lage ferritinewaarden) ook samples op 3 follow-up momenten, tot een half jaar na donatie. De kracht en het belang van dergelijke studies wordt geïllustreerd met een publicatie in het medische toptijdschrift *The Lancet* in juli 2024, waarin Sanquin-onderzoekers onder leiding van dr. Katja van den Hurk aantoonde dat het oproepen van donors op basis van ferritinespiegels bijdraagt aan het voorkomen van bloedarmoede (zie ook 1.7).

In het speerpunt **Bloeding en Hemostase** hebben onderzoekers in verschillende studies bevestigd dat terughoudendheid gepast kan zijn bij bloedplaatjes-transfusies in te vroeg geboren kinderen. Er wordt nu gewerkt aan een voorspellingsmodel dat artsen kunnen gebruiken om pasgeborenen te identificeren die het meest baat zullen hebben bij een plaatjestransfusie. Ook wordt er een nationale biobank opgezet met als doel eiwitprofielen in het plasma van te vroeggeborenen te analyseren om de mechanismen die ten grondslag liggen aan de bijwerkingen van transfusies beter te begrijpen.

Binnen het speerpunt **Immunitet en Ontsteking** werd een nieuwe methode ontwikkeld om antilichamen gericht tegen rode bloedcellen te meten en werd een kritische rol van een complement ontdekt dat van belang is bij het ontstaan van transfusie-gerelateerde longschade. In de komende jaren zullen deze ontdekkingen verder klinisch worden ontwikkeld.

In het speerpunt **Immuuntherapie** zal in samenwerking met het NKI/AvL een nieuwe studie met tumor infiltrerende lymfocyten (TILs) voor patiënten met longkanker worden gestart. Deze TILs worden gekweekt in het Laboratorium voor Celtherapie van Sanquin. TILs zijn ook aanwezig in neuroblastoomtumoren die zich in kinderen openbaren. Samen met onderzoekers in het Prinses Maxima Centrum werken we samen om te onderzoeken of deze

TILs mogelijk ingezet kunnen worden bij de behandeling van deze kinderen. Andere ontwikkelingen rond celtypen die ingezet kunnen worden in de behandeling van kankerpatiënten betreffen het genereren van GMP 'Innate Lymphocyte Cells' (ILC's, die mogelijk het ontstaan van graft-versus-host-ziekte kunnen onderdrukken) en nieuwe CAR-T cellen.

### **Nieuw strategisch onderzoeksplan**

We ontwikkelen daarnaast een nieuw strategisch onderzoeksplan waarin we de investeringen, zowel in mensen als in infrastructuur, in onderzoeksgebieden die voor de bloedvoorziening van de toekomst nodig zullen zijn beschrijven en onderbouwen. Het gaat met name om inspanningen op het gebied van donorgezondheid, cel- en gentherapie, data en alternatieven voor plasmageneesmiddelen. Dit plan zal in 2025 gereed zijn.

## **2.2 Wetenschappelijke adviesraad**

Sanquins onderzoeksafdeling heeft een onafhankelijke wetenschappelijke adviesraad (WAR), bestaande uit vijf internationale wetenschappers die onze onderzoeksvoorstellen voorzien van advies:

Prof dr [Larry Luchsinger](#), Lindsley F. Kimball Research Institute, New York Blood Center

Prof dr [Janny Borst](#), LUMC, Leiden

Prof dr [Kathleen Freson](#), KULeuven

Prof dr [Bertie Göttgens](#), Wellcome-MRC Cambridge Stem Cell Institute, Cambridge

Prof dr [Sonja Zweegman](#), AmsterdamUMC

De WAR beoordeelt ook of de doelen zich concentreren op de belangrijkste uitdagingen in het bloedonderzoek. In februari 2024 is de WAR bij Sanquin langs geweest voor een uitgebreide wetenschappelijke visitatie. Zij hebben beoordeeld hoe de kwaliteit en de impact van ons onderzoek zich verhouden tot onderzoek elders, zowel nationaal als internationaal. De WAR was van oordeel dat het onderzoek goed tot zeer goed is, en zich in een opwaartse trend bevindt. Er werd aanbevolen om onze unieke donorpopulatie meer en beter te betrekken bij het onderzoek en te investeren in nieuwe groepsleiders, ook met het oog op het vertrek van enkele onderzoekers vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd.

Wij hebben de aanbevelingen van de WAR ter harte genomen en nemen ze mee bij de ontwikkeling van ons strategisch onderzoeksplan. Onder andere het advies om te investeren in die gebieden waarin we echt sterk zijn en anders dan andere onderzoekspartijen, zoals bijvoorbeeld celtherapie. Een belangrijk deel van het onderzoek bij Sanquin wordt gefinancierd door externe fondsen. In 2024 was dit een bedrag van 11,5 miljoen euro. We proberen het aandeel externe financiering van ons onderzoek aanzienlijk te vergroten, bijvoorbeeld door het versterken van ons Grant Office en het ondersteunen van (jonge) onderzoekers bij het aanvragen van beurzen.

### 2.3 Onderzoekssamenwerking

Op het gebied van de Life Sciences is Stichting Sanquin een betrokken partner in de verdergaande samenwerking op het gebied van onderwijs, onderzoek en patiëntenzorg tussen het Amsterdam UMC en de bètafaculteiten van VU en UvA. De grotere inbreng van Stichting Sanquin in het masteronderwijs versterkt de verdere samenwerking voor kennisuitwisseling en (promotie)onderzoek in de Amsterdamse regio. Op de afdeling Research werken op elk moment ongeveer 65 promovendi aan hun onderzoek. Deze studenten zijn geaffilieerd met de Graduate Schools van de VU, de UvA, het LUMC, het UMCG en de Universiteit van Utrecht/UMCU. Stichting Sanquin is een van de partners in het Amsterdam Infection and Immunity Institute (AI&II), waarin we met Amsterdam UMC, Reade en GGD samenwerken aan onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. De Landsteiner-overeenkomst met het AMC is voortgezet binnen het Amsterdam UMC. Daarnaast werkt Sanquins Laboratorium voor Celtherapie (LCT) nauw samen met het Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis en het Amsterdam UMC. Komende jaren willen we deze samenwerking nog verder verdiepen. Immuuncellen of stamcellen van patiënten worden in het LCT gereedgemaakt voor transfusie of transplantatie in patiënten uit genoemde ziekenhuizen.

#### HID

Nog dichterbij huis, op het terrein van Sanquin, ontwikkelt zich het Amsterdam Health & Innovation District (HID). Verschillende biotechnologische bedrijven op deze campus werken samen met Sanquin, wat zorgt voor maximale kruisbestuiving en spin-off van onderzoekskennis.

#### Internationaal consortium

Ook internationaal werken we veel samen met andere onderzoeksinstituten. In 2024 kreeg de researchafdeling bijvoorbeeld een grote ERC-Synergy beurs van 10 miljoen euro toegekend voor het kweken van bloedvormende stamcellen. Dat kan perspectief bieden voor patiënten met bloedziektes, die nu afhankelijk zijn van donors om een stamceltransplantatie te kunnen ondergaan. Het onderzoeksproject, *MakingBlood*, loopt binnen een groot internationaal consortium van onderzoeksinstituten in Eindhoven, Londen, Barcelona en Turku. Uiteindelijk zal het onderzoek zich richten op het ontwikkelen van bioreactors, kweekvaatjes die het mogelijk moeten maken om stamcellen robuust en op grote schaal te kunnen kweken. In de toekomst hopen we voor alle patiënten die een stamceltransplantatie nodig hebben, een passend product op voorraad te hebben.

### 2.4 Big data inzetten

De schaal waarop Stichting Sanquin bloed inzamelt en gegevens vastlegt van iedere donatie en donor, kent in Nederland geen gelijke. Grondige analyse van deze data – binnen de grenzen van de Algemene wet persoonsgegevens – zou kunnen leiden tot (vroegtijdig) inzicht in de algemene ontwikkeling van de gezondheid van onze donorpopulatie en specifieke aandoeningen zoals obesitas, suikerziekte en kanker, veelvoorkomende ziekten die de samenleving veel geld kosten. Maar ook het tijdig signaleren van opkomende virussen is

een reële mogelijkheid, die zeer waardevol kan zijn bij (kosten)effectieve bestrijding van een (dreigende) pandemie.

In 2024 hebben we verder verkend hoe we een dergelijke analyse kunnen opzetten en uitbouwen. We zijn ervan overtuigd dat een gezonde donor een betere donor is; zowel de donor zelf, het bloedproduct dat de donor doneert, en de patiënt die ermee wordt behandeld zullen profiteren van de inspanningen van Sanquin om donorgezondheid te bevorderen.

## **2.5 Kennis delen**

Veel medewerkers van Sanquin zijn betrokken bij onderwijs op mbo-, hbo-, universitair en medisch-specialistenniveau. Meerdere van onze onderzoekers zijn als hoogleraar verbonden aan Nederlandse universiteiten. Meest recent, per 1 december 2024, is Sanquin-onderzoeker Theo Rispens benoemd tot bijzonder hoogleraar Moleculaire immunologie en biotherapeutica aan de Vrije Universiteit Amsterdam.

Zo kunnen we een nieuwe generatie van bloedonderzoekers opleiden en bijdragen aan de duurzaamheid van ons onderzoek. Verder zorgen zogenaamde 'klinische brugfiguren' ervoor dat het onderzoek van Sanquin nauw verbonden blijft met klinische vraagstukken. Door Sanquin opgeleide junior onderzoekers vinden makkelijk emplooi bij nationale en internationale onderzoeksinstituten en bedrijven. Daarnaast verzorgt Sanquin de opleiding Bloedbankkunde, verschillende nascholingscursussen en onderwijsavonden (de Sanquinavond). Zo heeft de Sanquin Academy een groot trainingsaanbod voor artsen, analisten, medisch specialisten, klinisch chemici en laboranten, maar ook voor docenten biologie in het voortgezet onderwijs.

Noemenswaardig zijn ook de webinars die de afdeling Immunohematologie Diagnostiek verzorgt. In 2024 bracht de afdeling bovendien een herziene editie uit van het handboek *Erytrocytenbloedgroepen en antistoffen: dé kennisbundel voor professionals die actief zijn in transfusielaboratoria* (analisten, vakspecialisten en klinisch chemici).

### **Opleidingen Donorgeneeskunde en Transfusiegeneeskunde**

Sanquin is opleidingsinstituut voor de landelijke opleiding Donorgeneeskunde die in 2023 is gestart aan de NSPOH (Netherlands School of Public and Occupational Health). Artsen die een bijdrage willen leveren aan de veiligheid van donors en ontvangers van lichaamsmateriaal volgen de opleiding binnen de medische vervolgopleiding tot arts Maatschappij + Gezondheid. In 2024 is er een visitatie geweest van de opleiding, waarmee na een voorlopige registratie Sanquin nu formeel erkend is als opleidingsinstituut. Daarnaast zijn we een opleidingsinstituut voor de opleiding Transfusiegeneeskunde vanuit de Nederlandse Internisten Vereniging (NIV).

### **Sanquin Consulting Services**

Onder de vlag van Sanquin Consulting Services (SCS) deelt Sanquin al jarenlang haar

expertise en kennis met bloedvoorzieningsorganisaties in vooral *low and medium income countries* (LMIC). In internationale projecten werken experts van Sanquin samen met collega's en instanties uit diverse landen en wetenschappelijke verenigingen en organisaties. Een greep uit de activiteiten in 2024:

- Begin 2024 werd een EU-project voor Servië, waaraan Sanquin-experts hebben bijgedragen, succesvol afgerond.
- Voortzetting van een 3-jarig Erasmus-project voor het ontwikkelen van een onderwijsprogramma transfusiegeneskunde in Sri Lanka en India, in samenwerking met de Universiteit van Groningen en van Barcelona, de Asian Association for Transfusion Medicine (AATM), National Blood Transfusion Center (Sri Lanka) en drie universiteiten in Sri Lanka en drie in India.
- Onze veelgevraagde aferese-trainingen hebben we weer in verschillende landen gegeven.
- Een bijzondere activiteit waar we via International Society of Blood Transfusion bij zijn betrokken is het Stepwise Access to Safe Plasma Protein Initiative; een initiatief om de beschikbaarheid van plasmageneesmiddelen in LMIC te verbeteren, zodat patiënten die nu niet (of met onveilige producten) behandeld worden geholpen worden. In 2024 zijn twee projecten in Afrika (Senegal en Ethiopië) in ontwikkeling gegaan.
- Voor een project in Oekraïne ontwikkelen we (samen met een Duitse projectpartner) beleid, onder andere rondom de veiligheid van donors, medewerkers en producten. Door het uitbreken van de oorlog in 2022 is onze inbreng beperkt gebleven. Afgelopen jaar hebben we opnieuw medewerking verleend bij het organiseren van kwaliteitstrainingen en een donormanagementtraining (vanwege veiligheidsrisico's online), en hebben we een studiebezoek bij Sanquin georganiseerd.
- Tijdens een bloedbanksymposium in Litouwen hebben we een presentatie gegeven over bloedvoorziening tijdens hedendaagse bedreigingen.
- De langdurige samenwerking met de Rode Kruis-bloedbank op Curaçao is voortgezet, met twee peer audits in 2024.
- We hebben met de Autonome Universiteit Barcelona (UAB) samengewerkt voor de masteropleiding bloedtransfusie (EMTACT).

Verder zijn in 2024 drie studenten uit Afrika gestart met de opleiding Management of Transfusion Medicine aan de Rijksuniversiteit Groningen; een opleiding voor mensen uit LMIC die Sanquin samen met de RUG en het UMC Groningen verzorgt. Afgelopen jaar zijn 3 studenten afgestudeerd aan deze opleiding en zijn 4 studenten (uit Afghanistan, Qatar, Zambia en Fiji) naar Nederland gekomen voor een stage.

### **Educatie en voorlichting**

Als enige bloedvoorziening in Nederland voelt Sanquin zich verantwoordelijk voor voorlichting en educatie aan het algemeen publiek. Naast het onderwijs dat we via de

Sanquin Academy en Sanquin Diagnostiek aan professionals geven, stellen we onderwijsprogramma's beschikbaar voor met name jongeren.

Voor basisschoolleerlingen heeft Sanquin onderwijsmateriaal en een spreekbeurtpakket beschikbaar. In samenwerking met Edulin-Q verzorgt Sanquin samen met Matchis al elf jaar lang 500 gastlessen per schooljaar in de hoogste klassen van het voortgezet onderwijs en de eerste klassen van het mbo, om leerlingen bewust te maken van het bestaan en de noodzaak van het doneren van bloed, plasma en stamcellen. Met deze gastlessen zijn ook afgelopen jaar weer ruim 11.000 leerlingen bereikt.

Het lesmateriaal en practicumpakket Bloed en Afweer voor het biologieonderwijs voor de bovenbouw havo en vwo is opnieuw goed gebruikt en wordt ook komend jaar ingezet. De nascholingsdag Bloed en Afweer kon wederom op veel belangstelling rekenen. Er zijn onderwijsmodules voor vmbo/mbo, zowel op het terrein van bloed en afweer als voor procestechnologie beschikbaar.

## **2.6 Versterken valorisatiebeleid**

Stichting Sanquin versterkt komende jaren haar octrooipositie, door patentering van kennis door Sanquin Innovatie B.V., en door versterkte samenwerkingen te initiëren met relevante biotechnologische bedrijven en 'co-development'-trajecten te starten. Een goede octrooipositie is eveneens van belang om samen met de aanleverende industrie door co-development te kunnen blijven innoveren in technologie.

Onderzoek is een voorname verbindende factor tussen de stichting en Sanquin Health Solutions (SHS), waarbij die laatste zich vooral toelegt op valorisatie en het bouwen van een ecosysteem dat een netwerk vormt voor verwante partijen. Patenten dienen als additionele bron van inkomsten door uitlicensen, en door het vastleggen van intellectueel eigendom (eigen vindingen) wordt voorkomen dat voor toepassing ervan aan derden betaald zou moeten worden. Inkomsten die hieruit voortkomen, zullen voornamelijk terugvloeien naar Stichting Sanquin voor verder onderzoek.

## **2.7 Onderzoeksfinanciering**

Voldoende financiering verkrijgen voor ons onderzoek blijft een uitdaging. Veertig procent van het onderzoek wordt gefinancierd met extern verkregen subsidies en bijdragen. De ambitie van Stichting Sanquin is om dit percentage in de komende jaren verder te laten groeien.

In de nieuwe Research-strategie die in de maak is, zal volgens planning in 2025 Sanquin Innovatie B.V. intensiever samenwerken met de afdeling Research. Sanquin Innovatie B.V. – ook bekend onder de naam Sanquininnovate – is de valorisatie-arm van Sanquin, ondergebracht bij SHS, die zich richt op het creëren van nieuwe producten en diensten voor patiënten met bloedgerelateerde ziekten. Door de integratie hopen we meer externe financiering te kunnen realiseren voor het financieren van ons wetenschappelijk onderzoek.

### **Sanquin Research Fund**

Het Sanquin Research Fund is een zelfstandig fonds dat geld inzamelt bij bedrijven en particulieren voor wetenschappelijk onderzoek binnen Stichting Sanquin. Het Sanquin Research Fund ondersteunt onderzoek op een van deze vier terreinen:

1. Bloed kweken in het lab
2. Afweer tegen kanker
3. Eigen bloedcellen repareren
4. Levens redden met big data

De stichting staat los van Stichting Sanquin, met een eigen bestuur, wetenschappelijke raad, geldstroom en onafhankelijk toezicht daarop. Sanquin is de enige beneficiair van het fonds en al het geld gaat direct naar onderzoek. Ook is het fonds toegevoegd aan de lijst met goede doelen die donors kunnen kiezen als alternatief voor het ontvangen van een bedankje voor hun donorschap. Afgelopen jaar is het fonds succesvol geweest in het ophalen van donaties: er is ruim 250.000 euro voor onderzoek opgehaald. Op de nieuwe website van Sanquin in 2025 zal het fonds een prominente plek krijgen.

## **3. Operational excellence**

Onze wettelijke taak is zorgen voor een duurzame bloedvoorziening van kort houdbare bloedproducten én plasmageneesmiddelen voor alle Nederlanders. Dat betekent kwalitatief hoogstaande producten leveren op het juiste moment voor de juiste prijs. Om dit voor elkaar te krijgen, focussen we binnen deze derde pijler op:

- Voortdurend monitoren van de kwaliteit in de keten
- Aanpassing van processen aan veranderende wet- en regelgeving
- Implementatie van een nieuw kwaliteitssysteem voor kwaliteitsregistraties
- Creëren van een datagedreven organisatie met optimale werkprocessen
- Standaardisering en automatisering van processen
- Doelgerichte en efficiënte werkvormen
- Continue sturing op kostenreductie
- Actief opzoeken van medewerkersbijdragen voor verbetering
- Een lerende organisatie zijn, waar medewerkers blijven leren en groeien

### **3.1 Nieuwe organisatiestructuur**

Om de interne verbindingen sterker te maken, dubbele werkzaamheden en processen tegen te gaan en verkokering te voorkomen, hebben we in 2024 een nieuwe organisatiestructuur opgezet. Daarbij hebben we de divisiestructuur losgelaten en de volledige organisatie binnen Stichting Sanquin ingedeeld in elf afdelingen onder een Raad van Bestuur. De afdelingen bestaan nu uit clusters van activiteiten dwars door de grote organisatieonderdelen heen. Hiermee dringen we ook overheadkosten terug en kunnen we zaken efficiënter en doelmatiger organiseren.

### **Driekoppige Raad van Bestuur**

Voor het bestuur zijn we afgestapt van het CEO-model en hebben we de Executive Committee opgeheven. De Raad van Bestuur is teruggekeerd en uitgebreid naar drie leden: Ivo van Schaik is voorzitter en Coraline Panis en Gerald de Haan zijn benoemd als nieuwe leden van deze collegiale raad van bestuur.

De Raad van Bestuur stuurt met elkaar de organisatie aan en beweegt toe naar 'eenheid van bestuur en leiding' van alle activiteiten van de bloedvoorziening, research en de ondersteunende diensten. Met deze wijziging wordt ook het vertrek opgevangen van Daphne Thijssen-Timmer, directeur Bloedbank en lid van de Executive Committee. Daphne is per 1 april 2024 vertrokken; zij heeft er de afgelopen jaren mede voor gezorgd dat de organisatie klaar is voor deze stap.

De portefeuillevverdeling binnen de RvB is als volgt:

Ivo van Schaik

- Bloedvoorziening
- Medische Zaken
- Quality, Risk & Compliance
- Communicatie & Marketing
- Bestuursondersteuning en Juridische Zaken

Gerald de Haan

- Research
- HR

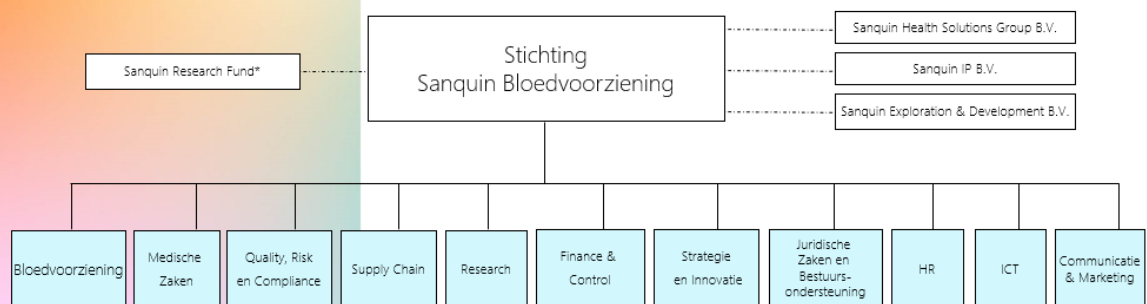
Coraline Panis

- Supply Chain
- ICT
- Finance & Control
- Strategie & Innovatie

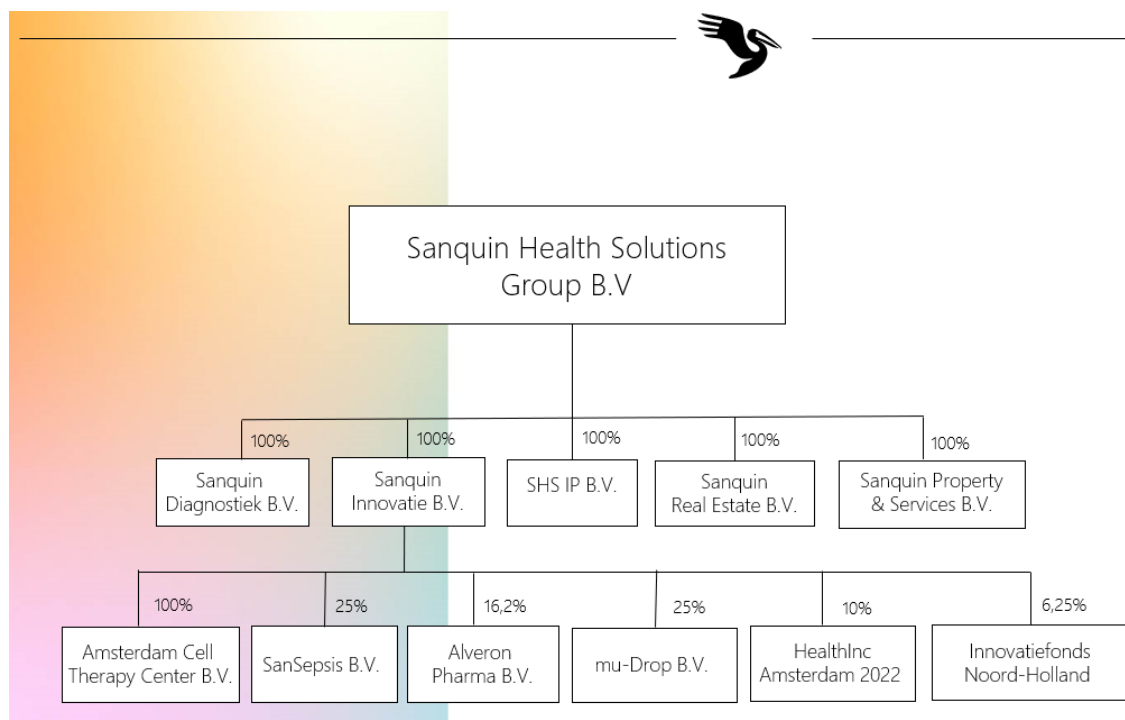
## Organogram van de nieuwe organisatiestructuur:

Januari 2025

# Organogram



\* Sanquin Research Fund is een zelfstandig ANBI fonds dat geld inzamelt voor onderzoek op gebied van bloed gerelateerde aandoeningen.



### 3.2 Drie nieuwe afdelingen

Bij het herstructureren van de organisatie zijn ook drie nieuwe afdelingen gevormd: Medische Zaken, Quality, Risk en Compliance en Strategie en Innovatie. Binnen deze afdelingen zijn alle werkzaamheden gebundeld die logischerwijs bij elkaar horen, wat de interne samenwerking versterkt.

#### **Afdeling Medische Zaken**

Sinds 1 juli 2024 is Masja de Haas verantwoordelijk voor de nieuwe afdeling Medische Zaken. Binnen deze afdeling zijn donorgeneeskunde, transfusiegeneeskunde, medisch beleid en Sanquin Consulting Services bijeengebracht. Deze bundeling van activiteiten draagt bij aan de continue evaluatie en het verbeteren van het medisch beleid. Een belangrijke taak van de afdeling is het bijdragen aan de opleiding van medisch professionals, zowel op het gebied van de donorgeneeskunde als transfusiegeneeskunde. Op dit gebied is Sanquin Consulting Services internationaal actief, waarbij in nauwe samenwerking met alle experts binnen Sanquin (onderwijs)projecten voor de bloedvoorziening in andere landen uitgevoerd worden.

#### **Afdeling Quality, Risk & Compliance**

De afdeling Quality, Risk & Compliance (QRC) is per 1 december 2024 formeel uit de startblokken gekomen, onder leiding van directeur Ingeborg Steneker. De disciplines kwaliteit, informatiebeveiliging, privacy, bedrijfscontinuïteit, risicomanagement en veiligheid, arbo & milieu zijn nu gebundeld onder één dak. Het voordeel hiervan is dat binnen één afdeling de vereisten vanuit de verschillende managementsystemen en de bijbehorende kernprocessen beter op elkaar kunnen worden afgestemd.

#### *Kwaliteitsbewustzijn*

Voor Sanquin is het belangrijk dat kwaliteit en veiligheid van producten, informatiesystemen en diensten een integraal onderdeel uitmaken van de bedrijfscultuur, om continu te leren en te verbeteren. In november 2024 hebben we een enquête uitgezet onder alle medewerkers over kwaliteits- en informatiebeveiligingsbewustzijn, gedrag en cultuur. De uitslag van de enquête bevestigt dat onze medewerkers gemotiveerd zijn om het juiste te doen voor kwaliteit en veiligheid van donor, patiënt en informatiebeveiliging. Medewerkers zijn ook gemotiveerd om bij te leren over de kernprocessen van ons kwaliteitssysteem. De volgende stap is om de kernprocessen van het managementsysteem binnen de afdeling QRC te integreren en de kennis van medewerkers hierover te vergroten.

#### **Afdeling Strategie & Innovatie**

De afdeling Strategie en Innovatie is onder leiding van directeur Yvonne Meekel in februari 2024 van start gegaan, vanuit de behoefte aan een centrale sturing van programma's, projecten en agile teams binnen Sanquin. Ook was er behoefte aan inzicht, overzicht en gestructureerde werkwijzen en methodieken. De nieuwe afdeling is een samenvoeging van de voormalige afdelingen Strategisch Portfolio Office en Project en Data Services bij IT.

Afgelopen jaar werkte de afdeling aan verschillende grote projecten. Denk hierbij aan S.H.A.P.E. (de transitie naar SAP 4 HANA), strategische huisvesting, CRM, de Gezond Leven-pilot en de invoering van de universele risicoanalyse bij donors (zie 1.4).

#### *Effectief sturen*

Het eerste jaar was succesvol. Er is inzicht gekomen in alle programma's, projecten en activiteiten binnen de agile teams. Portfoliomanagement is ingevoerd, er is een besturingsmodel opgesteld, er zijn prioriteiten bepaald en processen en werkwijzen zijn geprofessionaliseerd. Zo kan Sanquin effectief sturen op de voortgang en kwaliteit van de lopende programma's en projecten. Ook zijn veel externe medewerkers vervangen door interne medewerkers om projectkosten naar beneden te brengen en kwaliteit en kennis te behouden. Daarnaast is er geïnvesteerd in het vormen van een hecht team waar medewerkers graag willen werken.

### **3.3 Aanpassing processen & supply chain**

#### **Verbeteren kernprocessen kwaliteitsmanagementsysteem**

Op basis van diverse signalen vanuit Sanquin zelf en vanuit toezichthouders dat er ruimte voor verbetering is binnen een aantal zorgsystemen (waaronder kwaliteit, privacy, informatiebeveiliging, risicomanagement, bedrijfscontinuïteit), hebben we een verbeterprogramma opgezet met de naam Delta Plan. Hieronder valt ook het onderwerp Delta Plan Kwaliteit. Binnen het Delta Plan Kwaliteit zullen we onder andere werken aan het verbeteren van de kernprocessen binnen het kwaliteitszorgsysteem, ook wel aangeduid met Quality Management System.

De acht kernprocessen die het betreft zijn CAPA's, Meldingen, Changecontrol, Risicoanalyse, Validatie, Leveranciersbeoordelingen, Training en kwalificatie (LMS) en Documentbeheer DMS (opschonen en vindbaarheid). Sanquin-breed ervaren zowel gebruikers als beheerders (proceseigenaren) van deze kernprocessen dat ze niet optimaal ondersteunen bij het gecontroleerd werken, gecontroleerd veranderen en doorlopend leren en verbeteren. We maken daarbij onderscheid tussen de processen zelf en het Master Control QMS-systeem dat deze processen ondersteunt. De proceseigenaren zullen contact leggen met een organisatiebrede afvaardiging van gebruikers, daarbij ondersteund door het continue verbeterteam, om knelpunten bij het gebruik van de kernprocessen en het QMS-systeem aan het licht te krijgen. Per knelpunt beoordelen zij of verbeteringen in het gebruik, het proces of het systeem tot het gewenste effect kunnen leiden. De betrokkenen krijgen hiervan een terugkoppeling. Doel is de processen en het Master Control QMS-systeem effectief en efficiënt te maken voor ondersteuning van de dagelijkse operationele processen binnen Sanquin.

#### **Digitale initiatieven en ERP**

Sanquin is in 2024 gestart met een aantal digitale initiatieven om de donorbeleving te verbeteren en de operationele processen te stroomlijnen rondom werving, behoud, oproep en afname. Zo wordt gewerkt aan een nieuwe website, een nieuw CRM-systeem gericht op

donors en een verbeterde oproep- en afnameplanning (zie 1.3).

Ook werken we hard aan het verhogen van de efficiency in de operationele processen. Er is een begin gemaakt met de invoering van een ERP-systeem, waarbij alle logistieke en financiële processen en ook het onderhoud van alle apparatuur via een geïntegreerd systeem worden bestuurd. Fase 1 gaat in 2025 live met de implementatie van een sterk verbeterde financiële administratie en inkoopstelsel. Ook de vele en veelal gecertificeerde apparatuur die door Sanquin wordt gebruikt, wordt in het systeem vastgelegd, zodat ook alle onderhouds- en kalibratieprocessen via hetzelfde systeem verlopen, inclusief de financiële verwerking hiervan. Fase 2 wordt later gestart en richt zich met name op de hele supply chain: voorraadbeheer en distributie.

De afname en verwerking verloopt hoofdzakelijk nog via het al in gebruik zijnde bloedbankmanagementsysteem, dat in 2025 ook in een nieuw jasje wordt gegoten. Door dit systeem ook naar de cloud te brengen, verlagen we de kosten verder.

#### **TRIX**

TRIX is de afkorting van Transfusie Register Irregulaire erytrocytenantistoffen en kruis(X)-proefproblemen. TRIX is een landelijk datasysteem waar patiënten in worden geregistreerd die bekend zijn met antistoffen tegen bloedgroepen of kruisproefproblemen. TRIX wordt gevoed vanuit de ziekenhuislaboratoria en Sanquin. Begin 2025 is een wetsvoorstel aanhangig om het raadplegen van de data in TRIX als een wettelijke grondslag op te nemen in de Wet inzake Bloedvoorziening. Hierdoor is een (voorafgaande) expliciete toestemming niet meer vereist.

### **3.4 Certificering NEN7510 & ISO27001**

Informatiebeveiliging is een belangrijk aandachtspunt voor Sanquin. Wij verwerken veel vertrouwelijke gegevens van donors, patiënten en medewerkers. Zij moeten erop kunnen vertrouwen dat hun gegevens veilig zijn bij ons en dat wij daar op een correcte manier mee om gaan. Om dat te kunnen aantonen, moet en wil Sanquin voldoen aan de NEN7510.

#### **Waardevolle keurmerken**

Het NEN7510 certificaat bevestigt dat we voldoen aan strikte nationale normen, terwijl het ISO27001 certificaat ons wereldwijd erkent voor de hoogste standaarden in informatiebeveiliging. Het zijn allebei waardevolle keurmerken die bevestigen dat Sanquin voldoet aan strenge normen op het gebied van informatiebeveiliging. Dit houdt in dat wij als organisatie in staat zijn om vertrouwelijke gegevens op een adequate manier te beveiligen. Daarnaast draagt het bij aan het vertrouwen van onze donors, klanten, medewerkers, leveranciers en organisaties in onze integriteit en professionaliteit.

#### **Continu proces**

Informatiebeveiliging is een voortdurend proces. Sanquin zal jaarlijks het beleid en de maatregelen voortvloeiend uit de NEN7510 controleren en continu optimaliseren. Een heel belangrijk onderdeel van het beleid is awareness creëren en verbeteren en het trainen van

medewerkers op het gebied van informatiebeveiliging. Ook zorgt Sanquin ervoor dat informatiebeveiliging continu meebeweegt met relevante ontwikkelingen en blijft voldoen aan wet- en regelgeving. Bijvoorbeeld NIS2 en de nieuwe versies van de ISO27001- en NEN7510-normen.

### **3.5 StraVa: optimale huisvesting**

Met het programma StraVa (strategisch vastgoed) werkt Sanquin aan een optimale en toekomstbestendige operationele keten, van afname tot ziekenhuis. Dit is onder andere nodig doordat de huidige huisvesting voor Bewerking, Uitgifte en QC in Amsterdam en Nijmegen verouderd en ontoereikend is. We richten nieuwe locaties in die voldoen aan onze duurzaamheidseisen en geldende wet- en regelgeving. Bovendien bieden deze locaties ruimte om (kwalitatief) te groeien, investeringen in nieuwe apparatuur te doen en processen logischer in te richten.

StraVa voeren we uit onder de volgende voorwaarden:

- De patiënt ondervindt geen hinder van onze plannen.
- De uitgiftes naar de ziekenhuizen blijven van hoge kwaliteit en we leveren onze producten binnen de afgesproken tijden.
- Er zijn zo min mogelijk praktische gevolgen voor medewerkers; zij ondervinden minimale negatieve aanpassingen in hun werkomstandigheden.

#### **Activiteiten binnen StraVa in 2024:**

- De uitgiftelocaties zijn teruggedaan van 7 naar 5 locaties, op strategische plekken in het land. De locaties Nijmegen, Maastricht en Eindhoven zijn gesloten, er is een nieuwe locatie in Weert geopend en de uitgifte in Deventer is verbouwd.
- Het pand bij het Radboudumc in Nijmegen van Bewerking, QC, magazijn en chauffeurs was verouderd en niet geschikt voor verbouwing. Het pand is eind 2023 verkocht en er is een nieuwe locatie in Elst gevonden. Dit pand wordt nog verbouwd, medio 2025 zullen de afdelingen hiernaartoe verhuizen. De afdeling Uitgifte van Nijmegen is al verhuisd naar locatie Deventer.

In 2025 zullen we als laatste een locatie in de omgeving Groot Amsterdam kiezen voor de afdelingen Uitgifte, Bewerking, QC, logistiek en PPO van Amsterdam Plesmanlaan. De verbouwing van deze nieuwe locatie en de voorbereiding van de verhuizing vinden in 2025 en 2026 plaats, zodat de afdelingen in 2026 het nieuwe pand kunnen betrekken. Daarmee zullen deze afdelingen helemaal klaar zijn voor de toekomst.

### **3.6 Huisvesting afnamelocaties**

Ook bij de huisvesting van de afnamelocaties hebben we in 2024 een aantal veranderingen doorgevoerd om efficiënter te kunnen werken. Zo zijn de locaties Zoetermeer en Delft, en de locaties Spijkenisse en Rotterdam samengevoegd. In juni 2024 is de nieuwe locatie in Breda

geopend. Helaas is het niet gelukt om de nieuwe locatie in Hengelo in december te openen, de opening is uitgesteld tot januari 2025. De geplande samenvoeging van Hengelo en Enschede heeft in december 2024 plaatsgevonden. De eigendomspanden in Breda en Spijkenisse worden in 2025 verkocht.

Naast de genoemde vaste locaties is in 2024 het besluit genomen om de mobiele afnamelocaties in Borculo, Vroomshoop, Stadskanaal, Dokkum, Ommen, Staphorst, Amerongen, Nijkerk, Leek, Steenwijk, Voorthuizen, Lemmer, Delfzijl en Hulst te sluiten. Deze locaties zullen in Q4 2024 of Q1 2025 voor een laatste maal bezocht worden. De doelstelling blijft om landelijke dekking te houden en tegelijkertijd de bloed- en plasma-inzameling efficiënter en doelmatiger te maken. Dit doen we onder andere door onze mobiele afnamelocaties zo goed mogelijk te spreiden, om het grootste deel van onze donors de gelegenheid te geven binnen een reistijd van 25 autominuten te komen doneren.

### **3.7 Samenwerking met defensie**

Wat is er nodig voor een optimale bloedvoorziening tijdens een grootschalig conflict? Die vraag stond centraal tijdens een zogeheten *table top exercise* afgelopen jaar met afgevaardigden van het ministerie van Defensie, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en Stichting Sanquin.

Bloedvoorziening speelt een belangrijke rol bij de overlevingskansen van gewonden in gewapende conflicten. 1 op de 5 gewonden heeft een bloedtransfusie nodig om te overleven, vooral in de vroege fases van de behandeling. Het is daarom goed om te weten hoe de civiele en militaire bloedvoorziening lopen en hoe die naadloos op elkaar zijn aan te sluiten. Tijdens de *table top exercise* bestudeerden de afgevaardigden verschillende scenario's in tijden van crisis. Ze probeerden verschillende cruciale vragen te beantwoorden, zoals: Hoe zorg je dat je genoeg bloed hebt bij een grote toestroom van gewonden? Hoe krijg je de bloedproducten op de juiste locaties? En hoe kunnen de civiele en militaire sector samenwerken voor een optimale bloedvoorziening?

Uiteindelijk moet de operationele bloedvoorziening in tijden van crisis zo effectief en efficiënt mogelijk ingericht kunnen worden. Sanquin werkt dit vraagstuk verder uit samen met de ministeries van VWS en Defensie.

### **3.8 Eén Sanquin-gesprekken: richting een hechte en betrokken organisatie**

In 2024 zijn we begonnen met de Eén Sanquin-gesprekken, een voortzetting van het initiatief uit 2023 waarbij leden van de Raad van Bestuur (RvB) en het Directieteam alle afdelingen van de organisatie bezoeken. Tijdens deze gesprekken gaan zij op een laagdrempelige manier met collega's in gesprek over de actuele stand van zaken en de werkomstandigheden binnen Sanquin. Het doel van deze gesprekken is om collega's mee te nemen in de beweging naar één Sanquin (een organisatie waarin de aparte divisies weg zijn en er geen silovorming meer is) en draagvlak te creëren onder de medewerkers. De focus in de gesprekken ligt op diverse

thema's, zoals het doorbreken van de silostructuur, het bevorderen van samenwerking tussen afdelingen en het vergroten van werkplezier. Collega's delen wat hen trots maakt en waar zij werkplezier uit halen, maar ook wat er nodig is om dit plezier te vergroten.

### **Waardevolle inzichten**

De reacties vanuit de medewerkers zijn tot nu toe zeer positief. Veel collega's gaven aan het prettig te vinden en zich gehoord te voelen, zij waardeerden het bezoek van de RvB. Voor de leden van de RvB waren de gesprekken naast leuk ook zeer leerzaam. Er kwamen soms zaken aan het licht die voorheen onbekend waren, en het werd duidelijk dat eenvoudige issues soms complexer zijn dan gedacht. Een terugkerend thema was dat de werkvloer soms te weinig betrokken wordt bij bepaalde besluitvorming, waar dit juist essentieel zou zijn. Gezien de waardevolle inzichten en positieve ervaringen, zetten we de Eén Sanquin-gesprekken ook in 2025 voort. Zo blijven we bouwen aan een hechte en betrokken organisatie, waar iedere stem wordt gehoord en waar samenwerking centraal staat.

## **3.9 HR-ontwikkelingen**

### **Nieuwe cao**

Sanquin heeft haar eigen cao die op alle organisatieonderdelen van toepassing is. In juni 2024 hebben we met de vakbonden FNV Zorg & Welzijn en CNV Zorg & Welzijn overeenstemming bereikt over een nieuwe cao die geldig is van 1 januari 2024 tot 1 januari 2026. In de cao zijn diverse afspraken gemaakt en is afgesproken om de salarissen per 1 mei 2024 te verhogen met 4% en per 1 januari 2025 met 3%. Op die datum zal Sanquin ook meer gaan bijdragen aan de pensioenopbouw en wordt de woon-werk reiskostenregeling verbeterd.

### **Arbeidsmarkt**

Sanquin is een aantrekkelijke werkgever door een mooie combinatie van inhoudelijk interessante rollen en een uitgesproken maatschappelijke doelstelling. Dit brengen we extra onder de aandacht in diverse arbeidsmarktcampagnes. Het resultaat hiervan is dat er ieder jaar bijna 300 nieuwe medewerkers in dienst treden. Voor hen is een uitgebreid introductieprogramma opgezet, zodat ze snel alle facetten van Sanquin leren kennen.

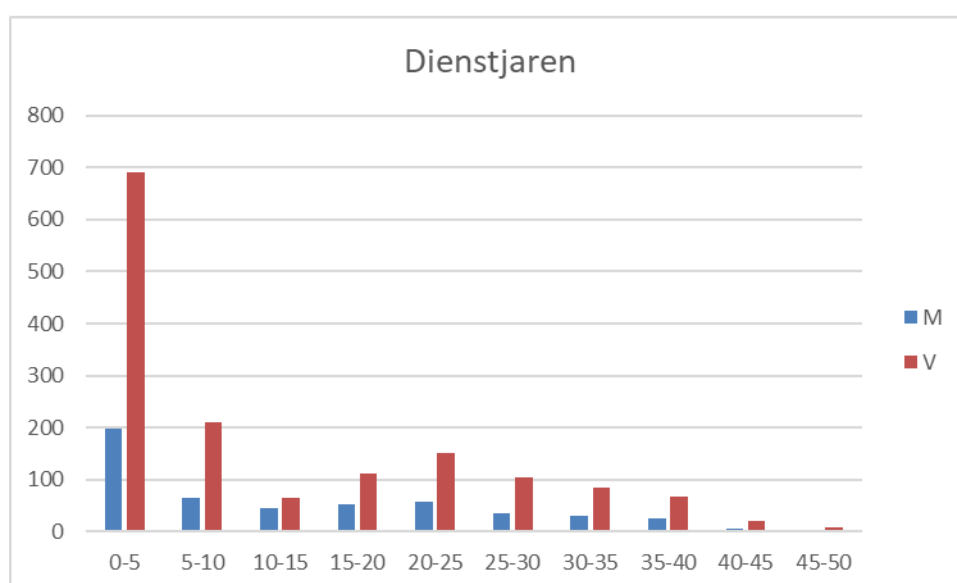
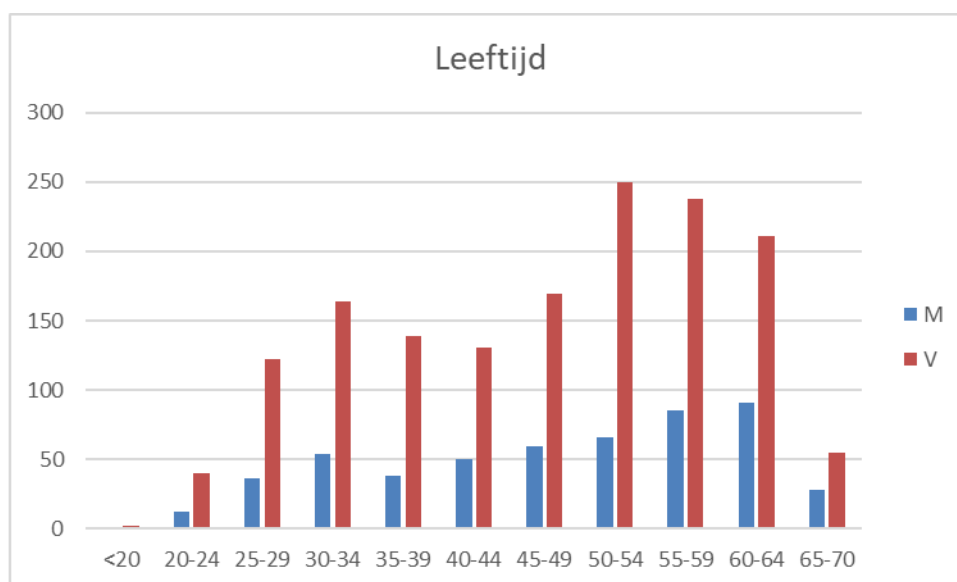
### **Leiderschap**

In 2024 is in aansluiting op de organisatorische wijzigingen een nieuw leiderschapsmodel geïntroduceerd. Dit leiderschapsmodel is de basis van een uitgebreid aanbod aan leiderschapsmodules om het (persoonlijk) leiderschap van leidinggevendenden te ontwikkelen én om de samenwerking over afdelingen heen te bevorderen. Daarnaast is er in het bijzonder aandacht gegeven aan het thema psychologische en sociale veiligheid.

## Sociaal jaarverslag

Personeelsbezetting per 31 december 2024:

|               | Fulltime   |            | Parttime    |            | Totaal      |             | t.o.v. 2023 |            |
|---------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|               | Aantal     | FTE        | Aantal      | FTE        | Aantal      | FTE         | Aantal      | FTE        |
| Mannen        | 365        | 369        | 154         | 106        | 519         | 475         | -2%         | -3%        |
| Vrouwen       | 383        | 386        | 1138        | 726        | 1521        | 1112        | 0%          | 0%         |
| <b>Totaal</b> | <b>748</b> | <b>755</b> | <b>1292</b> | <b>832</b> | <b>2040</b> | <b>1587</b> | <b>-2%</b>  | <b>-3%</b> |



In 2024 is het totaal aantal medewerkers ongeveer gelijk gebleven. Er zijn 44 medewerkers met pensioen gegaan. Van de medewerkers die in 2024 in dienst waren, had 24% een contract voor bepaalde tijd, gelijk aan 2023. Het ziekteverzuim is ten opzichte van 2023 verder gedaald naar 6,3%.

### **3.10 Prothya Biosolutions en de Nederlandse plasmavoorziening**

Het aanbieden van plasmageneesmiddelen op de Nederlandse markt is een in de Wivv vastgelegde taak van Stichting Sanquin. Met goedkeuring van het ministerie van VWS is deze taak momenteel uitbesteed aan Prothya Biosolutions Netherlands B.V. onder verantwoordelijkheid van Stichting Sanquin. Sanquin zamelt jaarlijks ongeveer 400.000 kg plasma in dat bedoeld is voor de productie van plasmageneesmiddelen. Met dit ingezamelde plasma wordt aan ongeveer 55% van de Nederlandse behoefte aan immunoglobulinen voldaan en kan aan 100% van de albumine-behoefte in Nederland worden voldaan.

In 2024 is Prothya Biosolutions door omstandigheden in zwaar weer terechtgekomen, wat leidde tot een herijking van onze relatie. We zijn doorlopend in gesprek gebleven en hebben de risico's voor de productie en levering van plasmageneesmiddelen aan de Nederlandse markt zo veel mogelijk proberen te beperken. Eind 2024 hebben we nieuwe afspraken weten te maken en we zullen in 2025 de gesprekken voortzetten om aan een duurzame, toekomstbestendige relatie te blijven werken.

### **3.11 Samen Duurzaam**

Sinds begin 2024 werkt Sanquin met het programma Samen Duurzaam aan duurzaamheid binnen Sanquin. Onze visie op duurzaamheid luidt als volgt:

**Sanquin integreert duurzaamheid in een robuuste en efficiënte product- en dienstverlening voor nu en in de toekomst.**

Duurzaamheid betekent voor ons dat we nu en in de toekomst zorg dragen voor de balans tussen mens, milieu en maatschappij. Elke collega, van elke afdeling, is van groot belang in onze reis naar duurzaamheid. Zo gaan we samen voor een veilige, betrouwbare en toekomstbestendige manier van werken.

#### **Vier hoofdthema's**

Binnen de drie duurzaamheidspijlers – Mens, Milieu en Organisatie – hebben we onze impact in kaart gebracht. Via een uitgebreide risico- en kansanalyse hebben we vervolgens gekeken waar deze impact het grootst is. Ook hebben we interne stakeholders, waaronder onze medewerkers en vrijwilligers, gevraagd hun mening te geven. Op basis van deze analyses zijn we gekomen tot vier hoofdthema's om aan te werken:

- 1) **Afval en Inkoop** – Door slimme keuzes te maken op het gebied van inkoop en afvalbeheer zorgen we dat we onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden.
- 2) **Verbruik en uitstoot** – Minder verbruiken en schoner werken: we kijken naar alle

processen om efficiënter te worden, van energieverbruik tot transport en productie.

- 3) **Duurzame dienstverlening** – Onze primaire taak, het redden van levens, blijft natuurlijk centraal staan. Maar hoe kunnen we dat doen met zo min mogelijk impact op het milieu?
- 4) **Gelijke behandeling en kansen** – Diversiteit is een kracht. We blijven ons inzetten voor een eerlijke werkplek waar iedereen de kans krijgt om te schitteren en voor gelijke kansen en eerlijke behandeling voor alle medewerkers, donors, klanten en betrokkenen.

### **Cultuuromslag**

In het laatste kwartaal van 2024 hebben we de doelen op deze thema's vastgesteld, en zijn we gestart met de cultuuromslag binnen de organisatie om te zorgen dat we die doelen ook daadwerkelijk halen. Zo stond november in het teken van de Maand van de Duurzaamheid. Elke week belichtten we één van de vier hoofdthema's, en collega's werden wekelijks uitgedaagd om te verduurzamen. In de laatste week werden zij bijvoorbeeld uitgedaagd om van Black Friday een Green Friday te maken door spullen te repareren, te lenen of tweedehands te kopen.

Samen gaan we voor duurzaam. Duurzaamheid wordt en is een integraal onderdeel van alles wat we doen. We kijken niet alleen naar wat er vandaag nodig is, maar zorgen ook dat onze processen, diensten en producten klaar zijn voor de uitdagingen van morgen. Dit doen we bijvoorbeeld door:

- het verduurzamen van onze logistiek;
- het verminderen van energieverbruik in onze laboratoria, afnamelocaties en kantoren;
- het stimuleren van circulaire oplossingen in onze productieprocessen.

Duurzaamheid is essentieel om onze missie van levensreddende zorg te blijven vervullen in een wereld die snel verandert. Door nu te handelen, kunnen we in de toekomst positieve impact blijven maken.

## **4. Over Sanquin**

Stichting Sanquin is door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport aangewezen als bloedvoorzieningsorganisatie in Nederland. Op grond van de Wibv heeft Sanquin de taak om de bloedvoorziening in Nederland te organiseren. Deze wet regelt in Nederland de uitgangspunten voor en de structuur van de bloedinzameling tot en met de aflevering van het bloedproduct aan de afnemer, doorgaans een ziekenhuis.

Stichting Sanquin is een not-for-profit organisatie die ervoor zorgt dat patiënten in

Nederland altijd geholpen kunnen worden met voldoende en veilige bloedproducten, van de hoogste kwaliteit. Dat kunnen we doen dankzij de vrijwillige en onbaatzuchtige bijdrage van onze donors. Sanquin is een kennisintensieve organisatie die levensreddende bloedproducten ontwikkelt en levert, baanbrekend onderzoek naar bloedziekten verricht en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast leidt het wetenschappelijk onderzoek van Sanquin tot verbetering van bestaande bloedproducten, vermindering van het gebruik van bloedproducten, ontwikkeling van nieuwe bloedproducten en het in stand houden van een gezonde en diverse donorpopulatie. Waar nodig gaan we samenwerkingen aan met externe partijen om deze ideeën om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten. Wij zijn ons voortdurend bewust van onze verantwoordelijkheid tegenover donors om zorgvuldig, verantwoord en doelmatig met hun gift om te gaan en tegenover de patiënten om hun belang en veiligheid voorop te stellen. Met onze bloedproducten, ons onderzoek, onze diagnostiek en innovaties dragen wij bij aan de kwaliteit van leven van patiënten.

Onze werkzaamheden bestaan onder andere uit:

- het afnemen, bewerken en uitgeven van bloedproducten;
- het inzamelen van plasma voor de productie van plasmageneesmiddelen;
- het verrichten van aferese-diensten voor ziekenhuizen;
- diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen;
- wetenschappelijk onderzoek voor het verminderen, verbeteren, vernieuwen en/of vervangen van bloedproducten en het in stand houden van een gezonde donorpopulatie;
- het vertalen van onderzoeksideeën naar concrete nieuwe producten en diensten;
- onderwijs, opleidingen en nascholing.

Een deel van de wettelijk taken in de Wibv is de zorg voor het beschikbaar stellen van plasmageneesmiddelen in Nederland. Daartoe wordt in Nederland plasma ingezameld dat vervolgens wordt gebruikt voor productie van plasmageneesmiddelen voor Nederlandse patiënten. Stichting Sanquin heeft deze laatste taak, met goedkeuring van het ministerie van VWS, uitbesteed aan Prothya Biosolutions Netherlands BV.

### **Onze missie**

Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt.

### **Onze kernwaarden**

Verantwoordelijk, Verbindend, Vernieuwend

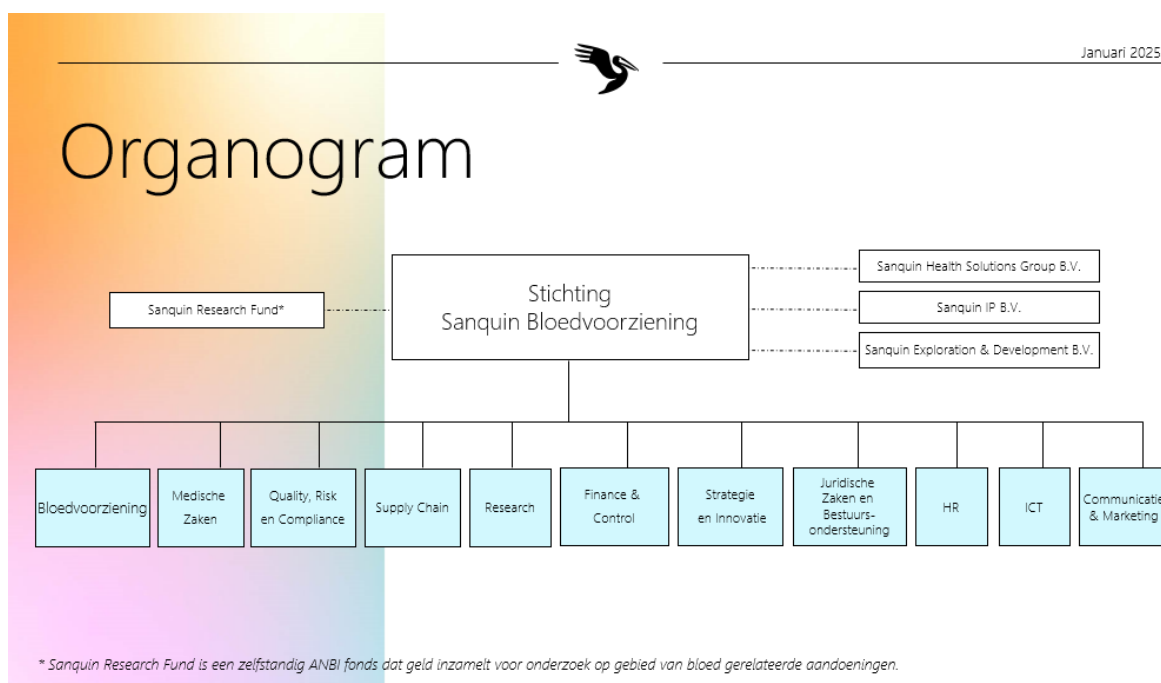
### **Kostenefficiënte organisatie**

De belangrijkste bron van inkomen voor Sanquin is de verkoop van bloedproducten. De opbrengst daarvan gebruiken we om als zelfstandig instituut te kunnen voortbestaan. Bij ons prijsbeleid hanteren wij de principes van Fair Medicine. Wij beseffen dat wij scherp moeten blijven op een kostenefficiënte organisatie om daarmee bij te dragen aan het in de hand

houden van de zorgkosten in Nederland. Op deze manier kunnen wij Sanquins (financiële) zelfstandigheid in stand houden.

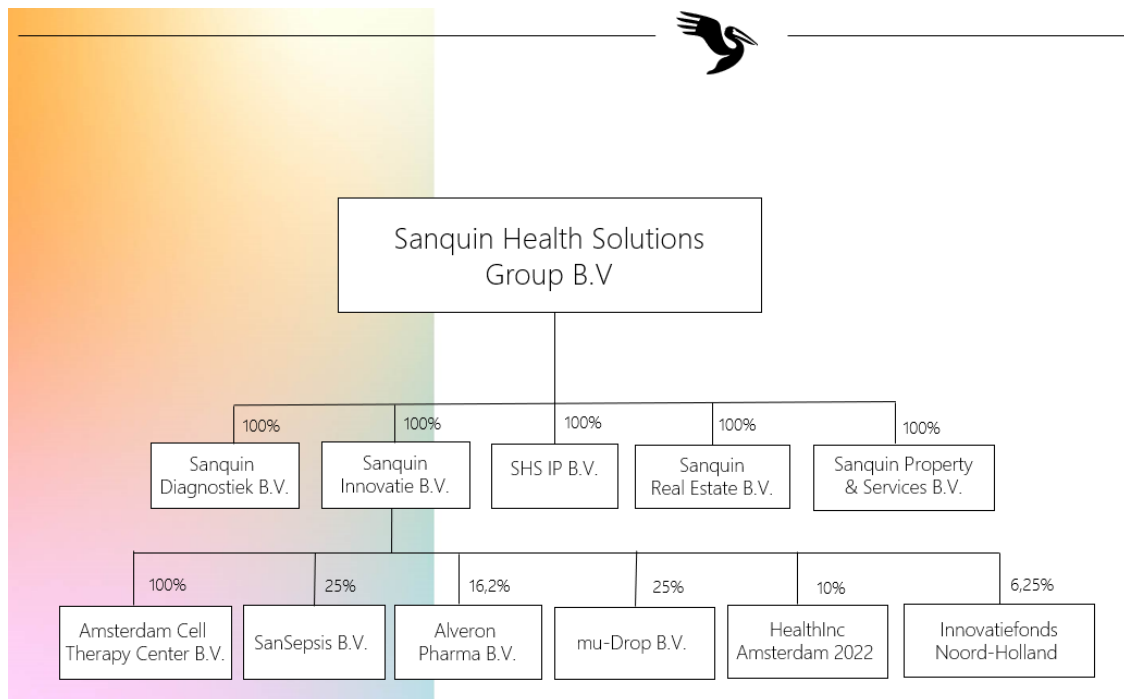
### De organisatiestructuur

Stichting Sanquin heeft in 2024 enkele organisatiewijzigingen doorgevoerd. Voorheen waren er 3 divisies onderdeel van Stichting Sanquin, waaronder de Bloedbank, Research en Concernstaven. Om het zogenoemde 'silo'-denken te doorbreken, wordt er sinds 2024 geen onderscheid gemaakt tussen verschillende divisies en zijn er 11 afdelingen binnen Stichting Sanquin.



Stichting Sanquin houdt alle aandelen in SHS, die op haar beurt aandeelhouder is van Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV (Sanquinnovate), Sanquin Real Estate BV, Sanquin Property & Services BV en SHS IP BV. Daarnaast behoudt SHS (in)direct een minderheidsbelang in Prothya Biosolutions Netherlands BV en in andere deelnemingen. SHS heeft in 2023 het prioriteitsaandeel dat zij had in Prothya Biosolutions Netherlands BV overgedragen aan Stichting Sanquin. In 2025 zal het minderheidsbelang in Prothya Biosolutions Netherlands BV ook worden verkocht aan de overige aandeelhouders.

**Sanquin Health Solutions Group (SHS)** is de houdstermaatschappij van de vennootschappen waarmee de commerciële activiteiten van Sanquin worden uitgevoerd, zoals hieronder beschreven.



**Sanquin Diagnostiek BV** verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan al het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

**Sanquininnovate** is het valorisatievehikel van Sanquin Research om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquininnovate worden de ideeën vennootschap-overstijgend opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

**Sanquin Real Estate BV** organiseert de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed. Al het eigen vastgoed (gebouwen op de Plesmanlaan) is hierin ondergebracht.

**Sanquin Property & Services B.V.** is begin 2023 opgericht en verzorgt voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus. Daarnaast verzorgt zij het vastgoedbeheer van zowel het HID als ook van de Stichting.

**SHS IP BV** is opgericht voor het in eigendom houden, het beheren, creëren, verkrijgen en exploiteren van rechten van intellectueel eigendom ten behoeve van Stichting Sanquin.

### **Raad van Bestuur Stichting Sanquin gedurende 2024**

In 2024 is er een wijziging geweest van het bestuursmodel. Tot juni 2024 was er sprake van een CEO (de heer I. van Schaik) met een Executive Committee (de heer G. de Haan en mevrouw C. Panis en D. Thijssen – laatstgenoemde tot 01-04-24). Na die periode is er een Raad van Bestuur ingesteld met 3 leden, en is de Executive Committee opgeheven. De Raad van Bestuur bestaat sindsdien uit:

- De heer Ivo N. van Schaik
- De heer Gerald de Haan
- Mevrouw Coraline Panis

### **Nevenfuncties Raad van Bestuur Stichting Sanquin**

In dit overzicht zijn de belangrijkste nevenfuncties opgenomen van de leden van de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin gedurende 2024. Een nevenfunctie van een van de bestuursleden heeft de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig, als deze nevenfunctie een meer dan minimale werkbelasting kan opleveren of anderszins strijdig kan zijn met de belangen van Sanquin.

#### **Dhr. prof. dr. Ivo N. van Schaik (1962)**

Hoofdfunctie:

Voorzitter Raad van Bestuur Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Hoogleraar Neurologie Amsterdam UMC, Universiteit van Amsterdam
- Voorzitter Stichting Klinische Neurologie Azua
- Lid van de Raad van Commissarissen van het Ommelander Ziekenhuis Groningen
- Lid van het bestuur van de Stichting Elisabeth van Thüringenfonds
- Lid van de Raad van Toezicht Vijf Meren Kliniek
- Voorzitter Raad van Toezicht Bevolkingsonderzoek Nederland (per 1 september 2024)

#### **Dhr. prof. dr. Gerald de Haan (1965)**

Hoofdfunctie:

Lid Raad van Bestuur Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Hoogleraar Moleculaire Stamcelbiologie, Universiteit van Amsterdam / Amsterdam UMC
- Principal Investigator, Cancer Center Amsterdam / Amsterdam UMC
- Lid Wetenschappelijk Raad, Danish Cancer Society
- Penningmeester Dutch Society for Stem Cell Research (DSSCR)
- Lid ZonMW Programma Translationeel Onderzoek
- Lid ZonMW Rubicon Programma
- Bestuurslid, stichting Sanquin Research Fund (ex officio)

- Bestuurslid Academisch Instituut International Development of Transfusion Medicine (ex officio)

**Mw. drs. Coraline Panis (1967)**

Hoofdfunctie:

Lid Raad van Bestuur Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Sanquin Health Solutions (ex officio)
- Bestuurslid, stichting Sanquin Research Fund(ex officio)
- Lid Raad van Toezicht Utrechts Landschap
- Non-executive Director Prothya Biosolutions Netherlands BV (tot 31 januari 2025)
- Board member, International Plasma and Fractionation Association (tot juni)

**Mw. dr. Daphne C. Thijssen-Timmer (1975)**

Hoofdfunctie:

Directeur Bloedbank Stichting Sanquin Bloedvoorziening (tot 1 april 2024)

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Advies Stichting TRIP
- Lid Committee of Experts on Blood Transfusion van het EDQM (European Directorate on the Quality of Medicines) van de Raad van Europa 22
- Vicevoorzitter Executive Board van de European Blood Alliance
- Board member, Alliance of Blood Operators
- Bestuurslid, Stichting Academic Institute for International Development of Transfusion Medicine
- Bestuurslid, stichting Blood for Life (ex officio)

## 5. Financiële Resultaten

### Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2024

#### 5.1 Winst-en-verliesrekening

Het nettoresultaat van de Sanquin-groep is € 3,5 miljoen lager, naar een negatief resultaat van € 8,2 miljoen in 2024, ten opzichte van een negatief resultaat van € 4,7 miljoen in 2023. De belangrijkste verklaring voor dit negatieve resultaat zijn de incidentele projectkosten voor strategische projecten en een lagere omzet door lagere bloedproductafzet van Erytrocyten en Plasma. Voor het merendeel wordt de lagere afgezet plasma opgevangen door een veel hogere voorraadmutatie plasma, maar wat betreft de erytrocyten ligt deze significant lager dan voorgaande jaren en zet de dalende trend door.

De personeelskosten zijn gestegen als gevolg van CAO verhogingen en inhuur externe medewerkers door de krappe arbeidsmarkt en de tijdelijke behoefte aan externe medewerkers door de strategische projecten. In boekjaar 2024 zijn de gemiste opbrengsten door het niet verkopen van een gedeelte van de voorraad, de voorraadmutatie, BTW voorgaand jaren, strategische projectkosten, advieskosten en nagekomen kosten uit de verkoop van deelnemingen opgenomen in de incidentele baten en lasten. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2024 en 2023 is het bedrijfsresultaat in 2024 met € 4,7 miljoen negatief, een bedrag van € 1,6 miljoen hoger dan in 2023 (€ 6,3 miljoen negatief). Het genormaliseerde netto resultaat over boekjaar 2024 is € 1,0 miljoen negatief (2023: € 4,6 miljoen negatief).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) en genormaliseerd resultaat voor 'normale plasma' leveringen er als volgt uit:

|                                  | 2024          |             |                     | 2023          |             |                     | Mutatie        |               |
|----------------------------------|---------------|-------------|---------------------|---------------|-------------|---------------------|----------------|---------------|
|                                  | 2024          | 2024        | 2024                | 2023          | 2023        | 2023                | genormaliseerd |               |
| (x € miljoen)                    | totaal        | incidenteel | genor-<br>maliseerd | totaal        | incidenteel | genor-<br>maliseerd | resultaat      | %             |
|                                  | €             | €           | €                   | €             | €           | €                   | €              |               |
| Opbrengsten                      | 249,1         | -12,4       | 261,5               | 255,6         | 1,4         | 254,2               | 7,3            | 2,9%          |
| Voorraadmutatie                  | 13,4          | 13,2        | 0,2                 | 0,0           | -           | 0,0                 | 0,2            | 100,0%        |
| <b>Opbrengsten</b>               | <b>262,5</b>  | <b>0,8</b>  | <b>261,7</b>        | <b>255,6</b>  | <b>1,4</b>  | <b>254,2</b>        | <b>7,5</b>     | <b>3,0%</b>   |
| Kosten van grond- en hulpstoffen | -37,4         | -           | -37,4               | -36,0         | -           | -36,0               | -1,4           | 3,9%          |
| Personeelskosten                 | -139,9        | -0,2        | -139,7              | -130,4        | -0,1        | -130,3              | -9,4           | 7,2%          |
| Overige bedrijfskosten           | -88,2         | -7,6        | -80,6               | -87,9         | -2,8        | -85,1               | 4,5            | -5,3%         |
| Afschrijvingen                   | -8,7          | -           | -8,7                | -6,9          | 2,2         | -9,1                | 0,4            | -4,4%         |
| Overige waardeveranderingen      | -             | -           | -                   | -0,3          | -0,3        | -                   | -              | 0,0%          |
| <b>Totaal kosten</b>             | <b>-274,2</b> | <b>-7,8</b> | <b>-266,4</b>       | <b>-261,5</b> | <b>-1,0</b> | <b>-260,5</b>       | <b>-5,9</b>    | <b>2,3%</b>   |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>         | <b>-11,7</b>  | <b>-7,0</b> | <b>-4,7</b>         | <b>-5,9</b>   | <b>0,4</b>  | <b>-6,3</b>         | <b>1,6</b>     | <b>-25,4%</b> |
| Financiële baten en lasten       | 3,6           | -           | 3,6                 | 1,6           | -           | 1,6                 | 2,0            | 125,0%        |
| Belastingen                      | -             | -           | -                   | -             | -0,1        | 0,1                 | -0,1           | -100,0%       |
| Resultaat deelnemingen           | -0,1          | -0,2        | 0,1                 | -0,4          | -0,4        | -                   | 0,1            | 0,0%          |
| <b>Netto resultaat</b>           | <b>-8,2</b>   | <b>-7,2</b> | <b>-1,0</b>         | <b>-4,7</b>   | <b>-0,1</b> | <b>-4,6</b>         | <b>3,6</b>     | <b>-78,3%</b> |

In 2024 is verder gewerkt aan de uitrol van de herijkte strategie waarbij de drie strategische pijlers de leidraad vormen voor de activiteiten van Sanquin. Vanuit deze strategische pijlers wordt er gekeken naar de mogelijkheden om een bijdrage te leveren aan de beheersing van de stijgende zorgkosten. In de periode 2024-2028 werken wij continu aan het inrichten van onze processen volgens de lean methodiek en aan verdere kostenbeheersing. Digitalisering is hierbij van belang, maar ook huisvesting en schaalvergroting voor onze bewerkingslocaties spelen een rol. Het afgelopen jaar heeft Sanquin middels de strategische projecten gewerkt aan deze doelstellingen. De komende jaren leidt dit additionele investeringen waarvan de verwachting is dat deze intern gefinancierd kunnen worden.

In de commerciële vennootschappen zijn voorgaand jaar de volgende verwachtingen afgegeven; dat in 2024 dankzij de nieuwe organisatiestructuur efficiënter en doelgerichter gewerkt zou kunnen worden, dat Diagnostiek haar Pharma & Biotech services zou gaan stoppen vanwege de tegenvallende omzetontwikkelingen begin 2024, dat Sanquininnovate blijft inzetten voor het bevorderen van de samenwerkingen, het aangaan van strategische partnerschappen en het maximaliseren van de innovatiepotentie van het intellectueel eigendom, dat Sanquin Property & Service en Sanquin Real Estate haar vastgoedbeheer verder gaat professionaliseren waarbij de klanttevredenheid van haar campusbewoners centraal staat. Met de ambitie om de kosten van de vastgoedexploitatie en bijbehorende dienstverlening te verlagen en een positief exploitatieresultaat te realiseren. Voor het HID werd een verdere groei verwacht van het aantal campusbewoners. In de huidige omvang is een beperkte groei mogelijk en worden nieuwbouw alternatieven ontwikkeld. Deze alternatieven zijn in 2024 verder uitgewerkt. Diagnostiek heeft haar Pharma & Biotech service activiteiten afgebouwd en heeft zich gefocust op kostenreductie en focus op niche market services om zo de winstgevend te bevorderen. Sanquininnovate investeert via strategische partnerschappen in deelnemingen en het verkopen van deelnemingen. Afgelopen jaar is actief gewerkt aan verdere groei en ontwikkeling vanuit de IP-portefeuille echter zijn in 2024 geen significante licentieopbrengsten gerealiseerd, maar verwacht in 2025. Sanquin Property & Service en Sanquin Real Estate hebben met behulp van adviseurs haar dienstverlening in kaart gebracht en daarbij de behorende business cases opgesteld om zo tot een toekomstig positief exploitatieresultaat te komen. Tevens is er het afgelopen jaar gewerkt aan de toekomstige nieuwbouwplannen. Hierbij zijn er scenario's opgesteld waarvoor externe financiering benodigd is.

### Opbrengsten

De totale opbrengsten stijgen in 2024 met € 6,9 miljoen naar € 262,5 miljoen (2023: € 255,6 miljoen). De totale productomzet is met € 1,6 miljoen gedaald van € 231,0 miljoen in 2023 naar € 229,4 miljoen in 2024. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten in 2023 en 2024 zijn de totale opbrengsten inclusief voorraadmutatie € 7,5 miljoen hoger dan in 2023.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

| (x € miljoen)              | 2024         | 2023         | Mutatie |      |
|----------------------------|--------------|--------------|---------|------|
|                            | €            | €            | €       | %    |
| <b>Per product</b>         |              |              |         |      |
| Omzet Bloedbank            | 180,8        | 187,0        | -6,2    | -3%  |
| Omzet Diagnostiek          | 35,2         | 31,7         | 3,5     | 11%  |
| Omzet Research             | 13,2         | 12,2         | 1,0     | 8%   |
| Omzet Overige activiteiten | 0,2          | 0,1          | 0,1     | 100% |
|                            | <u>229,4</u> | <u>231,0</u> |         |      |

De productomzet van de Bloedbank daalt met € 6,2 miljoen. Dit wordt met name verklaard door een dalende omzet uit lagere afzet plasma en bloedproducten. De stijging in de productomzet van Diagnostiek (€ 3,5 miljoen) wordt grotendeels verklaard door een stijgende omzet op patiëntendiagnostiek.

De overige bedrijfsopbrengsten nemen af met € 4,9 miljoen (19,9%) in 2024 hoofdzakelijk doordat in 2023 nog een deel van de concernstaf dienstverlening aan Essange Reagents BV is verleend, die in 2024 is gestopt.

De incidentele voorraadmutatie gereed product plasma bedraagt dit jaar € 13,4 miljoen en is dan ook € 13,4 miljoen hoger dan voorgaand jaar waar deze nihil was.

### **Kosten**

De totale kosten nemen in 2024 toe met € 12,8 miljoen naar € 274,3 miljoen (2023: € 261,5 miljoen). Deze toename van 4,9% wordt hoofdzakelijk verklaard door de gestegen personeelskosten en inflatie.

De inkoopkosten zijn € 1,4 miljoen hoger dan vorig jaar, grotendeels verklaard door hogere testkosten door toegenomen donaties.

De personeelskosten stijgen met € 9,4 miljoen (+7,2%), grotendeels verklaard door toegenomen aantal medewerkers, CAO verhogingen en hogere inhuur. Het gemiddeld aantal werknemers in de huidige Sanquin-groep stijgt met 12 FTE (+0,8%) naar 1.606 (2023: 1.594).

De overige bedrijfskosten stijgen met € 0,3 miljoen. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2023 en 2024 zijn de overige bedrijfskosten in 2024 € 4,5 miljoen lager dan in 2023.

De afschrijvingen nemen toe met € 1,8 miljoen (+26,1%), deze toename wordt grotendeels verklaard doordat er voorgaand jaar een incidentele boekwinst uit de verkoop van een pand van € 2,2 miljoen is verantwoord. Gecorrigeerd voor incidentele resultaten nemen de afschrijvingskosten met € 0,4 miljoen af.

Financiële baten en lasten is € 3,6 miljoen positief en ligt € 2,0 miljoen hoger dan in 2023. De stijging van de rentebaten komt door het wegzetten van bankgelden in kortlopende deposito's bij een Nederlandse bank en het ontvangen van rentevergoeding over een aantal rekening-couranten bij onze bank. Deze bankgelden zijn ontstaan uit de verkoop van de aandelen Essange Reagents BV.

In 2023 en 2024 is een belastinglast verantwoord van € 0,0 miljoen. De belastinglast in 2023 en 2024 is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten.

## 5.2 Balans

Het balanstotaal komt uit op € 255,4 miljoen en stijgt daarmee met 1,4% ten opzichte van 2023 (€ 251,9 miljoen).

De balans van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

| (x € miljoen)         | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       | €            | €            |
| Vaste activa          | 73,0         | 60,5         |
| Voorraden             | 18,0         | 4,1          |
| Vorderingen           | 49,7         | 72,6         |
| Liquide middelen      | 114,7        | 114,7        |
| <b>Totaal activa</b>  | <b>255,4</b> | <b>251,9</b> |
| Voorzieningen         | 2,3          | 2,5          |
| Langlopende schulden  | 1,2          | 1,7          |
| Kortlopende schulden  | 63,0         | 50,6         |
| Groepsvermogen        | 188,9        | 197,1        |
| <b>Totaal passiva</b> | <b>255,4</b> | <b>251,9</b> |

Het totale werkkapitaal bedraagt € 119,4 miljoen (2023: € 140,8 miljoen). Binnen het werkkapitaal blijven de liquide middelen gelijk met € 114,7 miljoen. De voorraden per jaareinde nemen toe met € 13,9 miljoen (+339,0%). De afname van de vorderingen met € 23,1 miljoen (-31,8%) wordt enerzijds veroorzaakt door een lagere afzet plasma en hierdoor een toegenomen voorraad plasma per jaareinde en anderzijds doordat er voorgaand jaar per balansdatum nog een te ontvangen verkoopopbrengst van een pand opgenomen stond.

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 1,9% (2023: 10,2%).

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 192,4 miljoen € 8,9 miljoen lager dan in 2023 (€ 201,3 miljoen). Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het bedrijfsresultaat, komt uit op -6,1% (2023: -2,9%).

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 188,9 miljoen (2023: € 197,1 miljoen).

De liquiditeitsratio per ultimo boekjaar van 2,9 is lager dan de ratio ultimo 2023 (3,8). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 74,0% (2023: 78,2%).

### 5.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

|                                                                           | (x € miljoen) | 2024        | 2023         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------|
|                                                                           |               | €           | €            |
| Bedrijfsresultaat                                                         |               | -11,5       | -5,9         |
| Afschrijvingen, waardeveranderingen en mutatie voorzieningen              |               | 8,7         | 9,2          |
| Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden) |               | 21,2        | -20,0        |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>                                    |               | <b>18,4</b> | <b>-16,7</b> |
| Overige operationele mutaties                                             |               | 3,0         | 1,6          |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                            |               | <b>21,4</b> | <b>-15,1</b> |
| Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa                      |               | -           | -0,3         |
| Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa                        |               | -20,5       | -4,1         |
| Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa                       |               | -0,3        | -1,2         |
| Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen                         |               | -           | -            |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                   |               | -0,6        | -0,5         |
| <b>Nettokasstroom</b>                                                     |               | <b>-0,0</b> | <b>-21,2</b> |

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 21,4 miljoen positief (2023: € 15,1 miljoen negatief). De stijging van € 35,1 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de mutaties in werkkapitaal (€ 41,4 miljoen positief) vanuit een afname van de vorderingen en een toename van de kortlopende schulden.

De nettokasstroom bedraagt € 0,0 miljoen (2023: 21,2 miljoen negatief). De kasstroom uit operationele activiteiten is gelijk aan de kasstroom uit investeringen en financieringsactiviteiten. De voornaamste kasstroom betreffen de investeringen in materiële vaste activa.

## 6. Risicomanagement

### 6.1 Integraal risicomanagement

Sanquin heeft de ambitie om bij iedereen het risicobewustzijn in het DNA te verankeren, waardoor de beheersing van risico's een integraal onderdeel is van de dagelijkse werkzaamheden. Dit wordt ook wel 'integraal risicomanagement' genoemd. Een sterke risk- & compliance-functie is onderdeel van de afdeling Quality, Risk & Compliance (QRC) en waarborgt dat Stichting Sanquin 'in control' is en weerbaar is voor alle uitdagingen die op haar afkomen. We maken gebruik van integraal risicomanagement waarbij nauw wordt samengewerkt met de Chief Information Security Officer, de Business Continuity Officer, de Functionaris Gegevensbescherming, de Verantwoordelijke Persoon en de coördinator Veiligheid, Arbo & Milieu. Integraal risicomanagement stelt ons in staat om mogelijke risico's binnen de organisatie beter te identificeren, samen te brengen en zo beter te beheersen. Hiermee creëren we meer zekerheid dat we onze strategische doelstellingen behalen.

## 6.2 Risicobereidheid en risicoprofiel

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt Sanquin steeds naar de juiste balans tussen risicoacceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. Dit zijn de thema's waarop we risicobeheersing uitvoeren: donorrisico, aanpassingsrisico, innovatierisico, ESG-risico, informatiebeveiligingsrisico, privacyrisico, compliancerisico, financieel risico en operationeel risico (waaronder het operationeel executierisico, kwaliteitsrisico, business-continuïteitsrisico, datamanagementrisico, financiële-rapportagerisico, hr-risico, frauderisico en uitbestedingsrisico). Zo heeft de Raad van Bestuur verschillende codes en beleidsstukken vastgesteld, waaronder het integraal-risicomanagementbeleid, het informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid, het kwaliteitshandboek en de code of conduct, die voor de hele Sanquin-groep gelden. Deze codes en beleidsstukken zijn toegankelijk via intranet voor de medewerkers van Sanquin.

Voor de Sanquin-groep in haar geheel is het risicoprofiel middel; we mijden bedreigingen voor de wettelijke (publieke) taken en nemen weinig risico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen in het bloedvoorzieningsproces en onze researchwerkzaamheden. Voor onze niet-wettelijke (commerciële) activiteiten nemen we wat meer risico. Maar we hanteren voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Als onderdeel van ons beleid voor fraudepreventie en -detectie voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel medewerkers als andere belanghebbenden) en milieu. Sanquin verwacht geen materiële impact op haar operationele activiteiten als gevolg van klimaatverandering, doordat de impact van temperatuurstijgingen en eventuele overlast van water als gevolg hiervan, beperkt is.

## 6.3 Risicobeheersing

### Kwaliteitsbeleid en interne audits

Elk Sanquin-onderdeel heeft een kwaliteitssysteem ingericht, passend bij het eigen product en de eigen markt. De verschillende bedrijfsonderdelen worden regelmatig geïnspecteerd door klanten en nationale en internationale toezichthouders behorend bij hun producten en markten. Periodiek voert de afdeling QRC interne audits uit. De planning en inhoud van deze audits worden risicogebaseerd samengesteld.

### Duurzame Bedrijfsvoering

De omvang van de financiële risico's waaraan Sanquin in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, is beperkt. Sanquin maakt dan ook geen gebruik van tot haar beschikking staande financiële instrumenten.

De Raad van Bestuur heeft het treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de afdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we voor zowel de verkoop

als de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's.

Verder is het mogelijk dat door eventuele tegenvallers in de kwaliteit van de operationele processen de productie en dus verkoop van producten vertraagt of gedeeltelijk stilvalt. Dit kan de financiële positie van Sanquin aantasten. We verkleinen dit risico door het nauwkeurig naleven van de richtlijnen en procedures, met veel aandacht voor de vereiste training van mensen en de bedrijfscultuur om compliance met regelgeving te bevorderen. Stichting Sanquin houdt een eigen vermogen aan dat nodig is voor borging van de continuïteit van de bloedvoorziening.

### **Donorveiligheid**

Het betreft hier risico's voor de gezondheid van zowel individuele donors als voor de algemene donorpopulatie, en risico op verminderd draagvlak voor onze werkzaamheden, wat kan leiden tot verminderde bereidheid tot het doneren van bloed of plasma waardoor het vervullen van de wettelijke taak in gevaar komt.

De verwachte impact van gezondheidsrisico's en imagoschade is hoog en onze risicobereidheid is om die reden zeer laag: de gezondheid van donors mag onder geen beding in gevaar komen. De belangrijkste maatregel die wij treffen op het gebied van gezondheidsrisico's is het doorlopend investeren in kwaliteit en campagnes om het kwaliteits- en veiligheidsbewustzijn te vergroten. Daarnaast doet Sanquins afdeling Research doorlopend onderzoek naar het verbeteren van de donorgezondheid. Sanquin voldoet aan lokale, nationale en internationale wet- en regelgeving. Sanquin communiceert open en transparant met haar donors over veranderingen in werkzaamheden die de donatiebereidheid zouden kunnen beïnvloeden. Hierbij laat zij zich adviseren door een externe Donor Adviesraad, Medische Adviesraad en Ethische Adviesraad.

### **Kwaliteit en bloedproductveiligheid**

Het betreft hier risico's voor de gezondheid van de patiënt als gevolg van transfusie met transfusieproducten. De verwachte impact van gezondheidsrisico's voor de patiënt is hoog en onze risicobereidheid ten aanzien van dergelijke risico's is daarom zeer laag. De gezondheid van patiënten mag onder geen beding in gevaar komen. Daarom zijn we sterk gefocust op het beperken van risico's voor de kwaliteit en veiligheid van de bloedproducten. Sanquin hanteert de hoogste internationale normen voor productkwaliteit en -veiligheid.

De belangrijkste maatregelen die wij treffen op het gebied van mitigeren van gezondheidsrisico's voor patiënten is het screenen van bloedproducten op bacteriën, bloedoverdraagbare infecties en kwaliteit en daarnaast het continu monitoren van de operationele processen. De Sanquin Werkgroep Opdoemende Bloedoverdraagbare Infecties (WOBI) adviseert de Medische Adviesraad (MAR) van Sanquin over nieuwe opkomende infectieziekten. De MAR adviseert vervolgens het bestuur over het al dan niet nemen van maatregelen om de bloedveiligheid te borgen. Maatregelen die worden getroffen variëren van invoering van nieuwe tests tot het tijdelijk uitstellen dan wel uitsluiten van donors.

Daarnaast investeren wij doorlopend in het informeren van donors over risicogedrag voor de veiligheid van bloedproducten.

#### **6.4 Belangrijkste risico's informatiebeveiliging en cyberrisico**

De kans op cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. Sanquin heeft een sterke digitale aanwezigheid op het internet, waaronder de website. Het is dan ook een reëel scenario dat we als doel gezien worden. Daarnaast is ons risicoprofiel hoog vanwege de grote donorpopulatie waarvan persoonsgegevens bewaard worden. Stichting Sanquin besteedt veel aandacht aan informatiebeveiliging. Gezien de aard van de bedrijfsprocessen en de afhankelijkheid van IT is dit noodzakelijk. Vanwege de toegenomen dreiging van cyberrisico's is het afgelopen jaar uitgebreid aandacht besteed aan verbetering van cybersecurity als onderdeel van het project Deltaplan Security. Primaire doelen zijn het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bieden bij incidenten. Stichting Sanquin is NEN7510-gecertificeerd (norm voor informatiebeveiliging voor de zorgsector in Nederland).

#### **Overige risico's**

De realisatie van een groot aantal verandertrajecten is een belangrijke voorwaarde voor het behalen van de strategische thema's, zoals vernieuwing en besparing van kosten. Veel aandacht voor veranderingen wordt echter ook als risico gepercipieerd voor de verplichtingen die Sanquin heeft om te allen tijde de bloedvoorziening volgens een hoge kwaliteit te kunnen leveren. Inzicht in de samenhang tussen de verschillende verandertrajecten, in de bijdrage aan het behalen van de strategische thema's en een heldere afweging in prioriteit en tijdsvolgorde moeten zorgen voor een betere voortgang in de IT-transformatie. Daarnaast is er meer aandacht voor het zoeken naar verbinding in de gezamenlijke doelstellingen, om zo ook meer gezamenlijk te kunnen optrekken in het komen tot oplossingen. Hiermee beoogt Sanquin haar basis op orde te brengen.

### **7. Vooruitzichten 2025**

Ook in 2025 geven onze drie strategische pijlers richting aan de activiteiten van Sanquin:

- Een gezonde, trouwe donorcommunity
- Maximale toegevoegde waarde van onze producten en diensten voor de samenleving
- Operational excellence

Bovenal zal het jaar in het teken staan van 'rust, reinheid en regelmaat': het merendeel van de grote projecten die lopen om onze organisatie een stevig fundament te geven, zullen we in 2025 afronden. Daarmee kunnen we onze basis op orde houden en ook in de toekomst aan onze wettelijke taak blijven voldoen.

Onze nieuwe organisatiestructuur zal in 2025 nog meer 'landen' en bevorderen dat we steeds meer als eenheid opereren. Onze hoop en verwachting is dat onze medewerkers daar

enthousiast en betrokken in meebewegen.

### **Stijgende zorgkosten**

Natuurlijk blijven de stijgende zorgkosten een urgent probleem in Nederland. Stichting Sanquin voelt zich als maatschappelijk betrokken organisatie geroepen om naar oplossingen te zoeken. Dat doen we in ons onderzoek, waarbij we onder andere zoeken naar manieren om zo zuinig mogelijk om te gaan met bloedproducten. Maar we kijken ook naar onze eigen organisatie: we continueren het *lean* inrichten van onze processen, terugdringen van overheadkosten en efficiënter en doelmatiger organiseren van onze processen. Digitalisering blijft hierbij een grote rol spelen, net als huisvesting en schaalvergroting. Na de afronding van grote operationele projecten als de invoering van het ERP-systeem, StraVa en de aanpassing van het aantal afnamelocaties verwachten we veel positieve effecten te zien qua kostenreductie en efficiëntie.

### **Wetenschappelijk onderzoek, maatschappelijk rendement**

Het onderzoek van Stichting Sanquin blijft zich de komende periode concentreren op de terreinen waarop grote maatschappelijke winst te behalen valt. We kijken daarbij ook naar het potentieel van wat we al in huis hebben: de grote hoeveelheid data afkomstig van honderdduizenden donors en donaties. Samen met andere maatschappelijke partners kunnen we het potentieel van die ongelooflijke informatiebron optimaal benutten en hieraan – binnen de grenzen van privacy en security – kennis onttrekken. Zo leren we meer over ziekte en gezondheid en doen we inzichten op waarmee veelvoorkomende ziekten of virusuitbraken kunnen worden voorkomen of beperkt. Ook via deze weg kunnen bloeddonoraties 'renderen' en wordt op maatschappelijke zorgkosten bespaard.

### **Digitalisering en inclusie**

Toenemende digitalisering en een groeiende wens voor een inclusieve samenleving waar iedereen kan meedoen: deze ontwikkelingen veranderen blijvend hoe mensen met elkaar en met organisaties omgaan en communiceren. Stichting Sanquin houdt deze veranderingen goed in de gaten en past haar eigen processen hierop aan. Onder meer in de manier waarop we donors selecteren en hoe we met hen communiceren, maar ook in hoe we nieuwe medewerkers werven en behouden binnen de organisatie. Ons uitgangspunt is dat wij diversiteit zien als een kracht.

### **Dreiging van buitenaf**

Ten slotte heeft ook Stichting Sanquin te maken met verschillende ontwikkelingen in de wereld om ons heen – geopolitieke spanningen, een grotere kans op natuurrampen door klimaatverandering en toenemende cyberrisico's. Het vraagt van ons een verscherpte paraatheid om de bloedvoorziening voor Nederland in alle omstandigheden zo goed mogelijk te continueren. Business continuity management is dan ook een van de speerpunten van ons beleid. Wij denken met onze nieuwe afdeling Quality, Risk en Compliance, waarin een business continuity manager, een riskmanager, CISO en functionaris voor

gegevensbescherming samenwerken, goed voorbereid te zijn op mogelijke bedreigingen voor de bloedvoorziening.

## Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht was gedurende 2024 als volgt samengesteld:

Dhr. prof. dr. H.A.P. Pols (voorzitter) (1952, m), benoemd in 2019, 2<sup>de</sup> termijn  
Hoofdfunctie: Emeritus hoogleraar interne geneeskunde, Erasmus Universiteit Rotterdam  
Nevenfuncties:

*Vice-voorzitter ZonMw (tot mei 2024)*  
*Voorzitter Raad van Toezicht St. Antonius Ziekenhuis*  
*Voorzitter CEKO (Commissie Evaluatie Kwaliteit Onderzoek), Vereniging Hogescholen*  
*Technisch voorzitter FAST (Future Affordable Sustainable Therapy)*  
*Voorzitter Raad van Advies LSP Dementia Fund*

Mw. drs. E.S. Bringmann (1967, v), benoemd in 2020, 2<sup>de</sup> termijn  
Hoofdfunctie: Directeur faculteit Gezondheidszorg Hogeschool Leiden

Dhr. mr. B.J.J.V. Welten (1960, m), benoemd in 2019, 2<sup>de</sup> termijn  
Hoofdfunctie: Eigenaar van "Pente Concepts", een management advies onderneming

Mw. prof. dr. C.G.J.M. Hilders (1965, v), benoemd in 2021, 2<sup>de</sup> termijn  
Hoofdfunctie: Voorzitter Raad van Bestuur UMCU  
Nevenfuncties:  
*Bijzonder hoogleraar ESHPM/EUR, Medisch Management en Leiderschap*  
*Lid raad van toezicht Radboudumc*

Dhr. mr. V. Kal (1970, m), benoemd in 2023, 1<sup>e</sup> termijn  
Hoofdfunctie: CEO SABA adhesives  
Nevenfunctie:  
*Supervisory Board Member van Gelita AG*

Secretaris: mw. mr. E.E. Hylkema

### Governance

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur (RvB) en op de algemene gang van zaken bij Sanquin. De RvT toetst of de RvB bij zijn beleidsvorming en de uitvoering van zijn taken oog houdt op de maatschappelijke positie van Sanquin, het realiseren van zijn wettelijke taak, de doelstelling van de Stichting zoals omschreven in de statuten en de belangen van alle stakeholders van Sanquin. Voorts adviseert de RvT over de strategie en de activiteiten van Sanquin en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van de RvB. De RvT houdt eveneens toezicht op het functioneren van de RvB en de samenstelling en de benoeming van de leden.

De statuten van Stichting Sanquin, het RvB reglement en het RvT reglement vormen de basis

voor de afspraken omtrent governance. Bij zijn activiteiten hanteert de RvT onder andere ook de Sanquin Governancecode die spelregels en omgangsvormen omvat voor goed bestuur, effectief toezicht en een heldere verantwoording.

### **Raad van Bestuur**

Per 1 juni 2024 is er afstand gedaan van het éénhoofdig bestuursmodel (het "CEO-model") en is een collegiale Raad van Bestuur, onder voorzitterschap van I. van Schaik, ingesteld. Daarbij is het Executive Committee (ExCo) opgeheven en zijn C. Panis en G. de Haan toegetreden tot de RvB. Deze verandering in het bestuursmodel paste bij de gehele transitie van het doorbreken van de divisies binnen Sanquin. Door deze wijziging is de RvB ook niet langer ingericht op de divisies, maar stuurt de RvB als een collegiaal bestuur de organisatie aan ('eenheid van bestuur en leiding').

### **Samenstelling RvT**

De RvT vindt een omvang van vijf leden passend bij de organisatie die zowel op organisatorisch als op strategisch vlak voortdurend in beweging is. De RvT was in 2024 samengesteld uit twee vrouwen en drie mannen. Hiermee bereikte de RvT zijn streven van tenminste 30 procent vrouwen. Naast genderdiversiteit streeft de RvT naar een evenwichtige mix tussen private en publieke achtergrond, aansluitend bij het hybride karakter van Sanquin.

### **Vergaderingen Raad van Toezicht**

De RvT had in 2024 vijf reguliere vergaderingen. Tweemaal is een vertegenwoordiging van de RvT aanwezig geweest bij een informeel overleg van de centrale ondernemingsraad van Sanquin over de algemene gang van zaken in de organisatie. In aanwezigheid van de externe onafhankelijke accountant werden financiële rapportages, het jaarverslag 2023, de jaarrekening 2023 en het verslag van de externe onafhankelijke accountant besproken en goedgekeurd. De RvT heeft het Beleidsplan 2025-2029 en de begroting van Sanquin totaal voor 2025 goedgekeurd.

Buiten de vergaderingen om onderhouden leden van de RvT individuele contacten met bestuursleden en medewerkers van Sanquin.

### **Commissies**

De auditcommissie had gedurende 2024 twee leden: de heer Bart Welten (voorzitter) en de heer Villaume Kal. De commissie vergaderde in 2024 vier keer. De commissie ondersteunt de RvT onder meer bij het toezicht op de werking van de financiële informatieverstrekking, de interne risicobeheersings- en controlesystemen en de opvolging van aanbevelingen van de externe accountant. In 2024 is er naast de financiële rapportages, extra aandacht besteed aan de voortgang van het risico management systeem, het toezicht op het gebied van IT- (cyber)security en de voortgang van de NEN7510 audit daarin en de aanpak en invulling van de duurzaamheidsvereisten (CSRD). Voorts heeft zij met de RvB liquiditeitsprognoses besproken, en is de voortgang van verschillende strategische projecten besproken, zoals datagedreven werken en de omzetting naar een nieuw SAP systeem.

De kwaliteits/HR commissie die toezicht houdt op de werking van de interne kwaliteitsverbeteringen bestaat uit mevrouw Carina Hilders (voorzitter), mevrouw Eldrid Bringmann en de heer Huib Pols. In 2024 is besloten om de HR ontwikkelingen binnen de organisatie ook te monitoren in deze commissie. De commissie is in 2024 vier keer bijeengekomen. In 2024 heeft de kwaliteits/HR commissie gesproken over de interne kwaliteitssystemen en de rapportages daarop van de organisatie. De bevindingen van verschillende inspecties/audits zijn eveneens besproken. In het bijzonder heeft de commissie gesproken over de Research Assessment of Sanquin Research. Ook heeft de commissie aandacht gevraagd om inzicht te geven in leiderschapsontwikkeling en de vlootschouw.

De remuneratiecommissie had in 2024 twee leden: mevrouw Eldrid Bringmann (voorzitter) en de heer Huib Pols. De commissie ondersteunt de RvT onder andere op het gebied van het te voeren remuneratiebeleid, de beloning van de RvB/ExCo leden en de RvT en de beoordeling van de omvang en de samenstelling van de RvB/ExCo. In 2024 heeft de remuneratiecommissie de jaargesprekken gevoerd met de Raad van Bestuur en de ExCo over het zijn of haar functioneren. Omdat er geen toe- of aftredingen van een lid van de Raad van Bestuur dan wel Raad van Toezicht heeft plaatsgevonden, heeft de commissie zich daar verder afgelopen jaar niet mee bezig hoeven te houden.

Alle informatie van de commissies wordt gedeeld met de voltallige Raad van Toezicht.

### **Actualiteiten**

De Raad van Toezicht besteedde in het verslagjaar uitgebreid aandacht aan - onder andere - de volgende onderwerpen:

#### *Strategische projecten*

In 2024 heeft de uitrol van verschillende strategisch projecten verder plaatsgevonden die vallen onder één van de drie verschillende strategische pijlers. De RvT heeft de voortgang van deze verschillende strategische projecten gemonitord. Daarnaast heeft zij als inhoudelijk klankbord gefungeerd in verschillende projecten onder de strategie.

#### *Financiën*

De financiële resultaten van alle entiteiten die vallen onder Stichting Sanquin zijn uitvoerig met de RvT besproken. Tevens is uitgebreid stilgestaan bij het beleidsplan, de begroting 2025 en het MLTP 2025-2029. De RvT heeft ook aandacht gevraagd voor de besteding van de opbrengsten van de verkoop van Reagents (de zogenoemde Bose gelden).

#### *Governance*

De RvT heeft in nauw overleg met de RvB de omzetting van het bestuursmodel besproken. Eenheid van bestuur en leiding werd hierin als leidraad genomen. De RvT kijkt tevreden terug op dit proces en de aanpassingen die zijn gemaakt. De aanpassingen in het bestuursmodel en het afstand doen van de divisies doen recht aan de organisatie zoals deze nu acteert.

### *Strategisch huisvestingsplan*

De RvT is gedurende het jaar 2024 op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen omtrent de (strategische) herhuisvestingsplannen van de bloedbankactiviteiten van Stichting Sanquin, en de business case omtrent de verhuizing van de bewerking- en afnamelocatie van Nijmegen naar Elst.

### **Risico's**

Zowel in de auditcommissie als in de RvT-vergaderingen is uitgebreid stilgestaan bij de voor Sanquin relevante risico's en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's te beheersen en te mitigeren. De ontwikkelingen omtrent de betalingsachterstanden van Prothya vormden het grootste (financiële) risico en stonden dan ook hoog op de agenda. In tussentijdse update gesprekken, naast de reguliere vergaderingen, zijn de ontwikkelingen en de impact hiervan met elkaar besproken. De RvT heeft goedkeuring gegeven aan voorgenomen besluiten ten aanzien van verplichtingen die Sanquin is aangegaan met Prothya, zoals een vaststellingsovereenkomst, waarin herijkte afspraken zijn gemaakt om zodoende bepaalde risico's te mitigeren.

### **Ontwikkelingen SHS**

De RvT is geïnformeerd over de herijkte opdracht van Stichting Sanquin, in haar hoedanigheid als aandeelhouder, aan SHS. De ontwikkelingen in SHS dan wel haar dochtervennootschappen is een vast agendapunt op de RvT vergadering. De RvT heeft ook een meeting gehad met de RvC van SHS om over gezamenlijk onderwerpen, zoals risicomanagement, te spreken.

### **Uitvoering (uitbestede) wettelijke taak**

Updates over de wijze van uitvoering van een deel van de wettelijke taak die aan Prothya Biosolutions Netherlands BV is uitbesteed en haar (financiële) verplichtingen onder de plasma supply agreement zijn, zoals eerder vermeld, op zeer regelmatige basis besproken met de RvT. Er hebben 16 extra overlegmomenten plaatsgevonden in het tweede helft van het jaar. Ook is de RvT gedurende het jaar op de hoogte gesteld van de voorbereiding van een projectplan van Stichting Sanquin ten aanzien van de toekomst van de plasmageneesmiddelenvoorziening op de korte, middellange en lange termijn in het geval de plasma supply agreement (tussentijds) zal worden beëindigd. Daarnaast is de RvT betrokken bij de gesprekken met het ministerie van VWS over de positionering van de research activiteiten van Stichting Sanquin en op welke wijze dit past bij de wettelijke taak.

### **ICT / data security**

De RvT heeft verzocht om regelmatige updates over de voortgang van het deltaplan informatiebeveiliging. Deze updates zijn besproken in de vergaderingen waarbij de RvT de nadruk heeft gelegd op het creëren van awareness bij de medewerkers van Sanquin op dit onderwerp.

De RvT heeft de voorbereidingen op de NEN7510 audit gevolgd en is tevreden dat deze goed

is verlopen.

### **Vooruitzichten**

De RvT is verheugd dat de uitrol van verschillende strategische projecten naar tevredenheid loopt en kijkt uit naar de voortgang hiervan. De RvT heeft aandacht gevraagd voor de veelvoud aan projecten en is verheugd om te zien dat er kritisch wordt gekeken welke projecten getemporiseerd kunnen worden. De RvT verwacht hiervan de impact te kunnen zien. De RvT kijkt met belangstelling uit naar de uitrol van het duurzaamheidsrapportage (voortvloeiend uit de CSRD wetgeving) en de te nemen stappen om de organisatie duurzamer te maken.

De RvT is alle donors en alle medewerkers van Sanquin buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2024 en de wijze waarop zij hebben bijgedragen aan de realisatie van de doelstellingen van Sanquin gedurende dit jaar.

Amsterdam,  
Raad van Toezicht

## Jaarrekening

## **Geconsolideerde jaarrekening**

Geconsolideerde balans per 31 december 2024  
(voor resultaatbestemming)

| (x € 1.000,-) Ref.          | 31 december 2024 |         | 31 december 2023 |         |
|-----------------------------|------------------|---------|------------------|---------|
|                             | €                | €       | €                | €       |
| <b>Activa</b>               |                  |         |                  |         |
| <b>Vaste activa</b>         |                  |         |                  |         |
| Immateriële vaste activa    | 6                | 148     | 156              |         |
| Materiële vaste activa      | 7                | 70.527  | 58.738           |         |
| Financiële vaste activa     | 8                | 2.286   | 1.624            |         |
|                             |                  |         |                  |         |
|                             |                  | 72.961  |                  | 60.518  |
| <b>Vlottende activa</b>     |                  |         |                  |         |
| Vorraden                    | 9                | 17.967  | 4.053            |         |
| Vorderingen                 | 10               | 49.725  | 72.590           |         |
| Liquide middelen            | 11               | 114.725 | 114.694          |         |
|                             |                  |         |                  |         |
|                             |                  | 182.417 |                  | 191.337 |
|                             |                  | 255.378 |                  | 251.855 |
| <b>Passiva</b>              |                  |         |                  |         |
| <b>Groepsvermogen</b>       |                  |         |                  |         |
|                             | 13               | 188.885 | 197.096          |         |
|                             |                  |         |                  |         |
|                             |                  | 188.885 |                  | 197.096 |
| <b>Voorzieningen</b>        |                  |         |                  |         |
|                             | 14               | 2.306   |                  | 2.547   |
| <b>Langlopende schulden</b> |                  |         |                  |         |
|                             | 15               | 1.164   |                  | 1.737   |
| <b>Kortlopende schulden</b> |                  |         |                  |         |
|                             | 16               | 63.023  |                  | 50.475  |
|                             |                  |         |                  |         |
|                             |                  | 255.378 |                  | 251.855 |

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

|                                                                                        |    |  | 2024           |      | 2023           |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|--|----------------|------|----------------|---|
|                                                                                        |    |  | (x € 1.000,-)  | Ref. | €              | € |
| Netto-omzet                                                                            | 20 |  | 229.424        |      | 231.033        |   |
| Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk                              | 21 |  | 13.421         |      | -43            |   |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                            | 22 |  | 19.641         |      | 24.577         |   |
|                                                                                        |    |  |                |      |                |   |
| Som der bedrijfsopbrengsten                                                            |    |  | 262.486        |      | 255.567        |   |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                                                       |    |  | 37.370         |      | 36.004         |   |
| Lonen en salarissen                                                                    | 23 |  | 111.736        |      | 104.597        |   |
| Sociale lasten incl. pensioen                                                          | 23 |  | 27.965         |      | 25.753         |   |
| Afschrijvingen en overige waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa | 27 |  | 8.731          |      | 7.162          |   |
| Overige bedrijfskosten                                                                 | 28 |  | 88.209         |      | 87.905         |   |
|                                                                                        |    |  |                |      |                |   |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                                          |    |  | <b>274.011</b> |      | <b>261.421</b> |   |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                               |    |  | <b>-11.525</b> |      | <b>-5.854</b>  |   |
| Rentebaten                                                                             | 30 |  | 3.661          |      | 1.689          |   |
| Rentelasten                                                                            | 30 |  | -104           |      | -111           |   |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                                                      |    |  | <b>-7.968</b>  |      | <b>-4.276</b>  |   |
| Belastingen                                                                            | 32 |  | -46            |      | -39            |   |
| Resultaat deelnemingen                                                                 | 33 |  | -137           |      | -396           |   |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                                                        |    |  | <b>-8.151</b>  |      | <b>-4.711</b>  |   |

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

|                                                      | 2024    |         | 2023    |         |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| (x € 1.000,-) Ref.                                   | €       | €       | €       | €       |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>       |         |         |         |         |
| Bedrijfsresultaat                                    |         | -11.525 |         | -5.854  |
| <i>Aanpassingen voor:</i>                            |         |         |         |         |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen               | 8.731   |         | 7.162   |         |
| Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa   | 35      |         | 2.154   |         |
| Mutatie voorzieningen                                | -92     |         | -71     |         |
|                                                      |         | 8.674   |         | 9.245   |
| <i>Verandering in werkkapitaal:</i>                  |         |         |         |         |
| (Toename)/afname voorraden                           | -13.914 |         | 498     |         |
| (Toename)/afname vorderingen                         | 22.688  |         | -12.023 |         |
| Toename/(afname) kortlopende schulden                | 12.436  |         | -8.431  |         |
|                                                      |         | 21.210  |         | -19.956 |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>               |         | 18.359  |         | -16.565 |
| Ontvangen interest                                   | 3.520   |         | 1.555   |         |
| Vennootschapsbelasting                               | -338    |         | 511     |         |
| Betaalde interest en overige bankrenten              | -104    |         | -111    |         |
| Resultaat deelnemingen                               | -       |         | -396    |         |
|                                                      |         | 3.078   |         | 1.559   |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>       |         | 21.437  |         | -15.006 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |         |         |         |         |
| Investerings in immateriële vaste activa             | -       |         | -304    |         |
| Investerings in materiële vaste activa               | -20.582 |         | -6.283  |         |
| Desinvesteringen materiële vaste activa              | 35      |         | 2.154   |         |
| Investerings in financiële vaste activa              | -299    |         | -1.195  |         |
| Desinvesteringen/ontvangsten financiële vaste activa | -       |         | -       |         |
| Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen    | -       |         | -       |         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |         | -20.846 |         | -5.628  |
|                                                      |         | 591     |         | -20.634 |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       |         |         |         |         |
| Dotatie langlopende schulden                         | -       |         | -       |         |
| Aflossing langlopende schulden                       | -560    |         | -531    |         |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       |         | -560    |         | -531    |
| <b>Nettokasstroom</b>                                |         | 31      |         | -21.165 |
| Toename/(afname) geldmiddelen                        |         | 31      |         | -21.165 |

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

|                              |               | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|---------------|-------------|-------------|
|                              | (x € 1.000,-) | €           | €           |
| <b>Stand per 1 januari</b>   |               | 114.694     | 135.859     |
| Mutatie boekjaar             |               | 31          | -21.165     |
| <b>Stand per 31 december</b> | 11            | 114.725     | 114.694     |

## Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin betreffen de bereiding en levering van kort houdbare bloedproducten in Nederland alsmede bloedonderzoek in opdracht van derden. Sanquin voert tevens gesubsidieerd en contractonderzoek uit en verzorgt onderwijs in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam. Tevens verstrekt Sanquin en haar dochtervennootschappen adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten. Daarnaast exploiteert de dochtervennootschap het vastgoed in haar eigendom, verzorgen de dochtervennootschappen alle dienstverlening met betrekking tot het vastgoed en verrichten de dochtervennootschappen diverse houdster- en financieringsactiviteiten. Stichting Sanquin Bloedvoorziening heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 41217565.

#### 1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de Stichting. Het huidige negatieve resultaat na belastingen leidt niet tot een aangepaste continuïteitsveronderstelling. Er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Tevens zijn er gerichte acties ingezet om de toekomstige resultaten te verbeteren.

#### 1.3 Vestigingsadres

Sanquin is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

#### 1.4 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### 1.5 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de Stichting Sanquin Bloedvoorziening overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens

rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening staat aan het hoofd van de Sanquin-groep. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen/instellingen zijn:

- Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Amsterdam, Nederland
- Sanquin IP BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Stichting Blood for Life – Sanquin Research Fund, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Exploration & Development BV (voorheen; Euroclone BV), Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - Sanquin Property & Services BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - SHS IP BV, Amsterdam, Nederland (100%)
  - Direct Diagnostics BV, Amsterdam, Nederland (100%), tot aan 29 februari 2024
  - Amsterdam Cell Therapy Center BV, Amsterdam, Nederland (100%)

#### *1.6 Toepassing van artikel 2:402 BW*

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2023 en 2024 van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

### *1.7 Verbonden partijen*

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Sanquin en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### *1.8 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen*

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

### *1.9 Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van de financiële leasingcontracten zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen

plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## 2. Algemene grondslagen

### 2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'). De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### 2.3 Vreemde valuta

#### 2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van Sanquin.

#### 2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

## *2.4 Leasing*

### *2.4.1 Financiële leasing*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening leaset een deel van haar apparatuur. Hierbij worden de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

### *2.4.2 Operationele leasing*

Bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de Stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessee, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## *2.5 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva*

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

## **3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### *3.1 Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

#### *3.1.1 Kosten van website*

Uitgaven voor het opzetten van een website worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de website commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De lineaire afschrijving van de geactiveerde websitekosten vangt aan zodra de

commerciële activiteiten zijn gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderhoudskosten worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

### *3.1.2 Octrooien*

Uitgaven voor het registreren en beschermen van octrooien worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de octrooien commercieel succesvol zullen zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De lineaire afschrijving vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

### *3.2 Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1 januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materieel vaste activa verantwoord worden.

### *3.3 Financiële vaste activa*

#### *3.3.1 Deelnemingen*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de Stichting Sanquin Bloedvoorziening in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

#### *3.3.2 Vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

#### *3.3.3 Latente belastingvorderingen*

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### *3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door de Stichting wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 3% (2023: 3%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de Stichting op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### *3.5 Voorraden*

#### *3.5.1 Grond- en hulpstoffen*

De grondstoffen omvatten hulpmaterialen. Deze voorraden zijn gewaardeerd tegen (gemiddelde) actuele kostprijs of eventuele lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

#### *3.5.2 Gereed product en handelsgoederen*

De voorraad gereed product is gewaardeerd tegen de grondstofkosten plus de direct toerekenbare fabricagekosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd. Handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de recente verkrijgingsprijzen worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

Wijzigingen in voorraden gereed product worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### *3.6 Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### *3.7 Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *3.8 Voorzieningen*

#### *3.8.1 Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### *3.8.2 Voorzieningen personeel*

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

### *3.9 Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### *3.10 Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs,

zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### 4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

##### *4.1 Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

##### *4.2 Opbrengstverantwoording*

###### *4.2.1 Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

###### *4.2.2 Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

###### *4.2.3 Verlenen van diensten*

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

##### *4.3 Overige bedrijfsopbrengsten*

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties, verhuuropbrengsten (lessor activiteiten) en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

##### *4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen*

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

#### *4.5 Personeelsbeloningen*

##### *4.5.1 Algemeen*

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

##### *4.5.2 Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

##### *4.5.3 Pensioenen*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening maakt voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Er zijn geen andere bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder van toepassing.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 60% door de werkgever wordt betaald en 40% door de werknemer (2023: 60%/40%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2024 is de actuele dekkingsgraad 109,5% (bron: website [www.pfzw.nl](http://www.pfzw.nl) d.d. 30 maart 2025). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 105% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### *4.6 Afschrijvingen op immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### *4.7 Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen en vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### *4.8 Verkoopkosten en algemene beheerkosten*

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

#### *4.9 Overige bedrijfskosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *4.10 Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies op investeringen in vaste activa worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

#### *4.11 Financiële baten en lasten*

##### *4.11.1 Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *4.11.2 Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

##### *4.11.3 Dividenden*

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin het recht hierop heeft verkregen.

#### *4.12 Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

De vennootschap vormt samen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid. In de jaarrekening van deze groepsmaatschappijen (dochters) wordt een belastinglast doorberekend op basis van het commerciële resultaat van die dochter. Het bedrag aan vennootschapsbelasting dat door deze dochters is verschuldigd wordt in rekening courant met de vennootschap (moeder) doorbelast.

#### *4.13 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)*

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

### 5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

#### *5.1 Algemeen*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control op basis van beleid dat is vastgesteld door de Raad van Bestuur.

#### *5.2 Marktrisico*

##### *5.2.1 Prijsrisico*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening en haar groepsmaatschappijen zijn onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

##### *5.2.2 Valutarisico*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

##### *5.2.3 Rente- en kasstroomrisico.*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Sanquin risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

### *5.3 Kredietrisico*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop van kort houdbare bloedproducten vindt plaats aan Nederlandse ziekenhuizen. Kredietwaardigheidstoetsen voor deze relaties geven geen aanleiding om dit kredietrisico door middel van financiële instrumenten af te dekken. De overige groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 40 en 160 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen, of worden kredietverzekeringen afgesloten.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

### *5.4 Liquiditeitsrisico*

Stichting Sanquin Bloedvoorziening maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Momenteel wordt er geen gebruik gemaakt van de beschikbare kredietfaciliteiten. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

## Toelichting op de balans

### 6. Immateriële vaste activa

|                                                 | Website | Octrooien  | Totaal     |
|-------------------------------------------------|---------|------------|------------|
|                                                 | €       | €          | €          |
| (x € 1.000,-)                                   |         |            |            |
| <b>Stand per 1 januari 2024</b>                 |         |            |            |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs            | 370     | 156        | 526        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -62     | -          | -62        |
| Cumulatieve waardeverminderingen                | -308    | -          | -308       |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2024</b>            | -       | 156        | 156        |
| <b>Mutaties 2023</b>                            |         |            |            |
| Investerings                                    | -       | -          | -          |
| Afschrijvingen                                  | -       | -8         | -8         |
| Waardeverminderingen                            | -       | -          | -          |
| Deconsolidatie aanschafwaarde                   | -370    | -          | -370       |
| Deconsolidatie cumulatieve afschrijvingen       | 62      | -          | 62         |
| Deconsolidatie cumulatieve waardeverminderingen | 308     | -          | 308        |
| <b>Saldo mutaties</b>                           | -       | -8         | -8         |
| <b>Stand per 31 december 2024</b>               |         |            |            |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs            | -       | 156        | 156        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -       | -8         | -8         |
| Cumulatieve waardeverminderingen                | -       | -          | -          |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>          | -       | <b>148</b> | <b>148</b> |
| Afschrijvingspercentage                         | 20%     | 5%         |            |

Vanwege de verkoop van een groepsmaatschappij heeft er een deconsolidatie plaatsgevonden in de immateriële vaste activa. De afwaardering van dit actief is voorgaand jaar reeds als een bijzondere waardevermindering ten laste van het resultaat boekjaar gebracht.

## 7. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

|                                             | Bedrijfs-<br>gebouwen en<br>-terreinen | Machines en<br>installaties | Andere vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste bedrijfs-<br>middelen in<br>uitvoering | Totaal        |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| (x € 1.000,-)                               | €                                      | €                           | €                                     | €                                            | €             |
| <b>Stand per 1 januari 2024</b>             |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen      | 63.625                                 | 83.201                      | 3.959                                 | 7.780                                        | 158.565       |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -38.747                                | -57.880                     | -2.754                                | -446                                         | -99.827       |
| <b>Boekwaarden</b>                          | <b>24.878</b>                          | <b>25.321</b>               | <b>1.205</b>                          | <b>7.334</b>                                 | <b>58.738</b> |
| <b>Mutaties</b>                             |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Investerings-                               | 2.467                                  | 4.505                       | 437                                   | 13.138                                       | 20.547        |
| Afschrijvingen                              | -3.843                                 | -5.043                      | -318                                  | 446                                          | -8.758        |
| Reclassificatie investeringen               | 3.914                                  | 689                         | 368                                   | -4.971                                       | -             |
| Verkopen en desinvesteringen                | -                                      | -1.276                      | -657                                  | -                                            | -1.933        |
| Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen | -                                      | 1.276                       | 657                                   | -                                            | 1.933         |
| <b>Saldo</b>                                | <b>2.538</b>                           | <b>151</b>                  | <b>487</b>                            | <b>8.613</b>                                 | <b>11.789</b> |
| <b>Stand per 31 december 2024</b>           |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen      | 70.006                                 | 87.119                      | 4.107                                 | 15.947                                       | 177.179       |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -42.590                                | -61.647                     | -2.415                                | -                                            | -106.652      |
| <b>Boekwaarden</b>                          | <b>27.416</b>                          | <b>25.472</b>               | <b>1.692</b>                          | <b>15.947</b>                                | <b>70.527</b> |
| Afschrijvingspercentages                    | 0%-10%                                 | 10%-20%                     | 20%-33%                               | 0%                                           |               |

Investerings- in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen', 'Machines en installaties' of 'Andere vaste bedrijfsmiddelen'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'. Toekomstige investeringsverplichtingen worden weergegeven in paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen* bij item *Investeringsverplichtingen*.

De activa staan ter vrije beschikking van Sanquin. Een gedeelte van de vaste activa, apparatuur en bedrijfswagens, wordt geleased. Zie hiervoor tevens de opgenomen verplichting in paragraaf 15: *Langlopende schulden sectie Financial lease verplichtingen*. Tevens vinden er verbouwingen plaats op diverse afnamelocaties waarvan Sanquin geen eigenaar is. De toegenomen balanspositie activa in uitvoering is onder andere het gevolg van project StraVa.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2024 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen zijn:

|                                        | Investeringen<br>in materiële<br>vaste activa |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                        | (x € 1.000,-) €                               |
| Masterplan koeling Plesmanlaan         | 1.090                                         |
| Verbouwingen diverse afdelingslocaties | 5.577                                         |

## 8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

|                                           | Deelnemingen | Leningen u/g | Totaal       |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| (x € 1.000,-)                             | €            | €            | €            |
| <b>Stand per 1 januari 2024</b>           | <b>1.140</b> | <b>484</b>   | <b>1.624</b> |
| Investeringen en dotaties                 | 1.136        | 150          | 1.286        |
| Resultaat deelnemingen                    | -            | -            | -            |
| Dotatie niet ontvangen aflossing en rente | -            | 192          | 192          |
| Voorzieningen                             | -            | -149         | -149         |
| Omzetting in aandelenkapitaal             | -            | -667         | -667         |
| <b>Stand per 31 december 2024</b>         | <b>2.276</b> | <b>10</b>    | <b>2.286</b> |

### Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin gehouden deelnemingen zijn:

| Naam, vestigingsplaats                                    | Aandeel in geplaatst<br>kapitaal |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                           | in %                             |
| mu-Drop BV, Apeldoorn                                     | 25,00                            |
| SanSepsis BV, Amsterdam                                   | 25,00                            |
| Alveron Pharma BV, Nijmegen                               | 16,20                            |
| Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam | 15,00                            |
| HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam                    | 10,00                            |
| Innovatiefonds Noord-Holland, Amsterdam                   | 6,25                             |
| Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht | 0,33                             |
| Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam            | 0,01                             |

### mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een

negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld. Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

#### *SanSepsis BV*

Tot aan boekjaar 2023 betrof dit een 50% deelneming, vanwege uitgifte van nieuwe aandelen in boekjaar 2024 is het belang van Sanquin verminderd naar 25%. Hierdoor wordt deze niet meer partieel meegeconsolideerd maar als deelneming verantwoord.

#### *Alveron Pharma BV*

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Alveron Pharma BV is per 31 december 2024 16,2% (2023: 17,14%). Het belang is afgenomen afgelopen jaar vanwege de omzetting van de converteerbare leningen in aandelen en de uitgifte van nieuwe aandelen. Sanquin heeft afgelopen boekjaar € 0,9 mln ingebracht, waarvan € 0,6 mln omgezet is uit converteerbare leningen en € 0,3 mln is gestort op aandelen. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Sanquin is vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. Vanwege onvoldoende gegevens is de deelneming gewaardeerd tegen kostprijs (2023: € -).

#### *Stichting Administratiekantoor Prothya Holding*

Het (in)directe aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV in Prothya Biosolutions Belgium BV was op 31 december 2022 15%. In 2023 heeft er een herstructurering plaatsgevonden en zijn alle aandelen van Prothya Biosolutions Belgium BV in een STAK geplaatst waarna Sanquin Health Solutions Group BV 15% aan certificaten heeft ontvangen in de STAK. Het belang wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd, € 0,0 miljoen.

#### *HealthInc Amsterdam 2022 BV*

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van HealthInc Amsterdam 2022 BV is per 31 december 2024 10% (2023: 10%). HealthInc Amsterdam 2022 ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Het programma is afgerond en het fonds heeft een portfolio van 29 deelnemingen. Er zijn geen verdere verplichtingen overeengekomen. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

#### *Innovatiefonds Noord-Holland BV*

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Innovatiefonds Noord-Holland BV is per 31 december 2024 6,25% (2023: 6,25%). Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Sanquin heeft in boekjaar 2024 een aanvullende agiostorting

in het kapitaal gedaan van € 0,1 miljoen. Er is nog een resterende investeringsverplichting van € 0,3 miljoen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

*Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA*

Het investeringsfonds heeft als doelstelling om deel te nemen in een portfolio van 10 diverse ondernemingen in de Healthcare/Life science sector welke voornamelijk gevestigd zullen zijn in de Benelux of Duitsland. Per jaareinde wordt er deelgenomen in 8 ondernemingen. Per 31 december 2024 is € 0,1 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin. De resterende investeringsverplichting bedraagt ultimo boekjaar 2024 € 0,2 miljoen.

*Prothya Biosolutions Netherlands BV*

Het belang in Prothya Biosolutions Netherlands BV (dochtervennootschap van Prothya Biosolutions Belgium BV) is per 31 december 2024 0,01% (2023: 0,01%) en betreft een prioriteitsaandeel in het aandelenkapitaal.

*Leningen u/g*

De leningen u/g worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). De leningen u/g worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

*Stichting De Plantijn (voorheen Stichting Medisch Centrum Slotervaart)*

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 3,8 miljoen opgenomen die in 2014 door Stichting Sanquin Bloedvoorziening is verstrekt aan Stichting De Plantijn (De Plantijn). De lening is verstrekt ten behoeve van de bouw van een nieuwe parkeergarage, die in 2014 is opgeleverd voor personeel en bezoekers van de vier instellingen, Sanquin, NKI-AVL, Slotervaartziekenhuis en Verpleeghuis Slotervaart van Cordaan. De lening kent een looptijd van 10 jaar, een 10 jaar lineaire aflossingsverplichting en een rentepercentage van 4%. Met ingang van december 2017 is de lening achtergesteld ten opzichte van de in 2018 nieuw aangetrokken banklening van De Plantijn. Sinds 2018 is niet meer aan de jaarlijkse aflossings- en renteverplichting voldaan. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2018 voorzien.

In boekjaar 2023 is bij de oprichting van Sanquin Property & Services BV, voortkomend uit een afsplitsing van activiteiten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de lening aan Stichting De Plantijn overgedragen aan Sanquin Property & Services tegen de huidige boekwaarde. De verschuldigde rente over 2024 is tevens voorzien. De huidige boekwaarde van de lening bedraagt € 3,5 mln en is per balansdatum volledig voorzien.

*mu-Drop BV*

Onder de financiële vaste activa is een tweetal leningen van in totaal € 1,1 miljoen opgenomen die door Stichting Sanquin Bloedvoorziening in 2019 en 2021 zijn verstrekt aan mu-Drop BV. De lening uit 2019 kent een oorspronkelijke looptijd van 5 jaar en de intentie was om deze lening af te lossen door middel van een gedeeltelijke verrekening van toekomstige verplichtingen van

Stichting Sanquin Bloedvoorziening aan mu-Drop, voortkomend uit de inkoop van producten in de jaren 2021, 2022 en 2023. Het resterende leningsbedrag zou op 1 januari 2024 volledig worden afgelost. Er wordt over deze lening geen rente in rekening gebracht. De verstrekte lening in boekjaar 2021 van € 0,0 miljoen (€ 25 duizend) heeft een looptijd tot aan verkoop aandelen en kent een rentepercentage van 2% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

Als gevolg van de coronapandemie heeft de klinische studie en de inclusie van nieuwe patiënten bij mu-Drop ruim een half jaar vertraging opgelopen. Om de oogdruppels ook internationaal aan patiënten ter beschikking te kunnen stellen ten einde tot positieve resultaten te kunnen komen, hebben de aandeelhouders van mu-Drop in 2020 besloten om een sterke internationale partner te zoeken die de mu-Drop-technologie verder kan brengen en hierin kan investeren. Uitkomsten van deze zoektocht zijn echter onzeker, op grond waarvan Sanquin het risico op non-betaling van de lening in de toekomst groot acht. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2020 reeds voorzien. De verstrekte lening in 2021 is tevens voorzien.

Onder de financiële vaste activa is tevens een drietal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020, 2021 en 2022 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar, de verstrekte lening in 2021 kent een rentepercentage van 2% per jaar en de verstrekte lening in 2022 kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de ongewijzigde situatie per balansdatum zijn alle drie de leningen volledig voorzien.

#### *Alveron Pharma BV*

In boekjaar 2023 zijn een tweetal converteerbare leningen verstrekt aan Alveron Pharma BV. De eerste lening bedraagt € 0,3 miljoen en kent een rentepercentage van 8%. De looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. De tweede lening bedraagt tevens € 0,3 miljoen en hiervan is € 0,15 miljoen gestort in 2023 en € 0,15 mln in 2024. Over het niet opgevraagde bedrag wordt een commitment fee van 2% vergoed. De lening kent een rentepercentage van 8% en de looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. Er zijn voor beide leningen geen verdere zekerheden verstrekt. Beide leningen zijn, inclusief rente en commitmentfee, eind 2024 omgezet in eigen vermogen.

#### *SanSepsis BV*

In boekjaar 2021 is er een lening verstrekt van €0,08 mln tegen een rentepercentage van 5% per jaar. Aflossing vindt plaats op moment dat er voldoende inkomsten worden gegenereerd en er voldoende funding is om de lening terug te betalen.

#### *Latente belastingvorderingen*

De samenstelling van verwerkte en potentiële verrekenbare tijdelijke verschillen en potentiële compensabele verliezen is als volgt:

De verrekenbare tijdelijke verschillen van € 3,6 miljoen die in boekjaar 2021 zijn ontstaan als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate BV zijn niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2022 en 2023 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

De actieve belastinglatentie aan verrekenbare verliezen van € 6,7 miljoen (2023: € 5,6 miljoen) zijn per ultimo 2024 volledig voorzien op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de compensabele verliezen te gelde te kunnen maken.

Latente belastingvorderingen kennen een langlopend (langer dan een jaar) karakter. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 10 *Vorderingen*.

## 9. Voorraden

|                                   | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                | €                |
| Grond- en hulpstoffen             | 3.363            | 2.870            |
| Gereed product en handelsgoederen | 14.604           | 1.183            |
|                                   | <u>17.967</u>    | <u>4.053</u>     |

In het kader van incurante voorraden heeft ultimo 2024 een totale afwaardering van de voorraden plaatsgevonden van € 0,1 miljoen (2023: € 0,3 miljoen) en geen afwaardering van de waarde gereed product (2023: 0 miljoen) als gevolg van prijswijzigingen van grondstoffen. De afwaardering in het kader van incurante voorraden is gebaseerd op ouderdom van de voorraad per ultimo boekjaar. De afwaarderingen zijn in mindering gebracht op de voorraadwaarde op balansdatum. De waarde van de voorraad die tegen opbrengstwaarde staat opgenomen bedraagt € 11,1 mln.

De voorraden staan ter vrije beschikking van Sanquin.

## 10. Vorderingen

|                                              | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                                | €                | €                |
| Handelsdebiteuren                            | 38.193           | 54.142           |
| Vorderingen op gelieerde ondernemingen       | 72               | -                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.333            | 1.787            |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 10.127           | 16.661           |
|                                              | <u>49.725</u>    | <u>72.590</u>    |

De afname van de handelsdebiteuren is het gevolg van het niet volledig verkopen van de voorraden gereed product en handelsgoederen waardoor tevens de voorraadwaarde per balansdatum is gestegen ten opzichte van voorgaand boekjaar. De afname van de overige vorderingen en overlopende activa is het gevolg van de opgenomen verkoopopbrengst van een pand welke voorgaand jaar rond balansdatum plaatsvond.

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

### *Handelsdebiteuren*

|                                 | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                   | €                | €                |
| Handelsdebiteuren               | 38.606           | 54.571           |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -413             | -429             |
|                                 | <u>38.193</u>    | <u>54.142</u>    |

### *Vorderingen op gelieerde ondernemingen*

|                               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                 | €                | €                |
| Rekening-courant SanSepsis BV | 72               | -                |
|                               | <u>72</u>        | <u>-</u>         |

De rekening-courant posities wordt beschouwd als debiteurenposities waardoor er geen rente verschuldigd is. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt.

*Belastingen en premies sociale verzekeringen*

|                        | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)          | €                | €                |
| Omzetbelasting         | 1.282            | 1.355            |
| Vennootschapsbelasting | 51               | 432              |
|                        | <u>1.333</u>     | <u>1.787</u>     |

*Overige vorderingen en overlopende activa*

|                            | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)              | €                | €                |
| Waarborgsommen             | 195              | 146              |
| Vooruitbetaalde kosten     | 2.291            | 1.988            |
| Nog te ontvangen inkomsten | 7.641            | 14.527           |
|                            | <u>10.127</u>    | <u>16.661</u>    |

**11. Liquide middelen**

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

|               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-) | €                | €                |
| Banktegoeden  | 114.725          | 77.692           |
| Deposito's    | -                | 37.000           |
| Overige       | -                | 2                |
|               | <u>114.725</u>   | <u>114.694</u>   |

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap.

**12. Toelichting bij het kasstroomoverzicht**

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2024 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investerings financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord. De maandelijkse financial lease betalingen exclusief rente zijn opgenomen onder de 'Aflossing langlopende schulden'.

### 13. Groepsvermogen

Voorgaand boekjaar is een verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening ontstaan. Door de deconsolidatie van deze betreffende deelneming is het verschil in het eigen vermogen niet meer aanwezig. Voor een nadere toelichting van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening (*paragraaf 40 Eigen vermogen*).

|                                   | Stichtings-<br>kapitaal | Bestemmings-<br>reserve | Overige<br>reserves | Reserve<br>Wettelijke<br>Taak | Reserve<br>Research |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                       | €                       | €                   |                               |                     |
| <b>Stand per 1 januari 2023</b>   | <b>1.957</b>            | <b>396</b>              | <b>109.036</b>      | -                             | -                   |
| <b>Mutaties</b>                   |                         |                         |                     |                               |                     |
| Resultaat lopend boekjaar         | -                       | -                       | -                   | -                             | -                   |
| Winstbestemming                   | -                       | -                       | 90.417              | -                             | -                   |
| Overige mutaties reserves         | -                       | -232                    | 232                 | -                             | -                   |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>1.957</b>            | <b>164</b>              | <b>199.685</b>      | -                             | -                   |
| <b>Mutaties</b>                   |                         |                         |                     |                               |                     |
| Resultaat lopend boekjaar         | -                       | -                       | -                   | -                             | -                   |
| Winstbestemming                   | -                       | -                       | -4.770              | -                             | -                   |
| Overige mutaties reserves         | -                       | -164                    | -65.100             | 60.664                        | 4.600               |
| <b>Stand per 31 december 2024</b> | <b>1.957</b>            | -                       | <b>129.815</b>      | <b>60.664</b>                 | <b>4.600</b>        |

|                                   | Resultaat<br>boekjaar | Totaal         |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                     | €              |
| <b>Stand per 1 januari 2023</b>   | <b>90.417</b>         | <b>201.806</b> |
| <b>Mutaties</b>                   |                       |                |
| Resultaat lopend boekjaar         | -4.770                | -4.770         |
| Winstbestemming                   | -90.417               | -              |
| Overige mutaties reserves         | -                     | -              |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>-4.770</b>         | <b>197.036</b> |
| <b>Mutaties</b>                   |                       |                |
| Resultaat lopend boekjaar         | -8.151                | -8.151         |
| Winstbestemming                   | 4.770                 | -              |
| Overige mutaties reserves         | -                     | -              |
| <b>Stand per 31 december 2024</b> | <b>-8.151</b>         | <b>188.885</b> |

## 14. Voorzieningen

|                         | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)           | €                | €                |
| Personele voorzieningen | 2.306            | 2.547            |

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

|                            | Personele<br>voorzieningen |
|----------------------------|----------------------------|
| (x € 1.000,-)              | €                          |
| Stand per 1 januari 2024   | 2.547                      |
| Dotatie                    | -                          |
| Onttrekking                | -263                       |
| Rente                      | 22                         |
| Stand per 31 december 2024 | 2.306                      |

|                        | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)          | €                | €                |
| Voorzieningen < 1 jaar | 1.127            | 1.287            |
| Voorzieningen 1-5 jaar | 776              | 850              |
| Voorzieningen > 5 jaar | 403              | 410              |
|                        | 2.306            | 2.547            |

### *Personele voorzieningen*

De personele voorzieningen per 31 december 2024 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte. Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

## 15. Langlopende schulden

|                                | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                  | €                | €                |
| Financial Lease verplichtingen | 1.164            | 1.737            |
|                                | 1.164            | 1.737            |

### Financiële Lease verplichtingen

De financiële leaseverplichtingen zijn als volgt onder te verdelen:

|                                     | Contante waarde  |                  | Nominale waarde  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     | 31 december 2024 | 31 december 2023 | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
| (x € 1.000,-)                       | €                | €                | €                | €                |
| Verplichtingen < 1 jaar             | 573              | 560              | 628              | 628              |
| Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar | 1.136            | 1.540            | 1.164            | 1.591            |
| Verplichtingen > 5 jaar             | 28               | 197              | 29               | 208              |
|                                     | 1.737            | 2.297            | 1.821            | 2.427            |
| Af: toekomstige rente               | -                | -                | 84               | 130              |
|                                     | 1.737            | 2.297            | 1.737            | 2.297            |

|                          | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)            | €                | €                |
| Langlopend deel          | 1.737            | 2.288            |
| Kortlopend deel          | 560              | 540              |
| Saldo per 1 januari      | 2.297            | 2.828            |
| Aflossingen              | -560             | -544             |
| Mutatie kortlopende deel | -13              | -20              |
| Dotatie                  | -                | 13               |
| Langlopend deel          | 1.164            | 1.737            |
| Kortlopend deel          | 573              | 560              |
| Saldo per 31 december    | 1.737            | 2.297            |

De gemiddelde rentevoet bedraagt 3,4%. Het bedrag dat aan voorwaardelijke leasebetalingen in de winst-en-verliesrekening is verwerkt bedraagt € - (2023: € -).

### Kredietfaciliteit

Per ultimo boekjaar 2024 heeft de Sanquin-groep geen kredietfaciliteit afgesloten. Van eerder bestaande faciliteiten is in 2024 geen gebruik gemaakt.

|                                 | Stand per<br>31 december<br>2024 | Aflossings-<br>verplichting 2025 | Resterende looptijd<br>> 1 jaar | Resterende looptijd<br>> 5 jaar |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| (x € 1.000,-)                   | €                                | €                                | €                               | €                               |
| Financiële Lease verplichtingen | 1.737                            | 573                              | 1.136                           | 28                              |
| Stand per 31 december           | 1.737                            | 573                              | 1.136                           | 28                              |

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

De waardering van de langlopende schulden tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde kostprijs van de schulden.

## 16. Kortlopende schulden

|                                               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                                 | €                | €                |
| Aflossingsverplichtingen                      | 573              | 560              |
| Vooruitontvangen researchbedragen             | 863              | 2.180            |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 20.558           | 8.956            |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  | 8.862            | 8.145            |
| Pensioenpremies                               | 3.135            | 2.978            |
| Salarissen en vakantiegeld                    | 15.342           | 15.310           |
| Overige schulden en overlopende passiva       | 13.690           | 12.346           |
|                                               | 63.023           | 50.475           |

De toename van de schulden aan leveranciers en handelskredieten per einde boekjaar is met name het gevolg van de lopende projecten zoals de herhuisvesting en de overgang naar een nieuw ERP-systeem. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

### *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

|               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-) | €                | €                |
| Loonbelasting | 8.862            | 8.145            |
|               | 8.862            | 8.145            |

## 17. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### *Investeringsverplichtingen*

Per balansdatum zijn door Sanquin en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 12,5 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting, verbouwingen, afnameapparatuur, laboratoriumapparatuur, inventaris en in deelnemingen. Deze investeringsverplichtingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.

### *Voorwaardelijke assets*

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald, waarvan de eerste in 2022 is gerealiseerd; indien de tweede milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

### *Lessorvergoedingen*

Sanquin verhuurt aan diverse externe partijen kantoor- en labruimtes. De verwachte toekomstige baten uit deze contracten per balansdatum bedragen:

|                                      | <b>31 december 2024</b> |
|--------------------------------------|-------------------------|
| (x € 1.000,-)                        | €                       |
| Te ontvangen binnen één jaar         | 2.110                   |
| Te ontvangen tussen één en vijf jaar | 5.278                   |
| Te ontvangen na vijf jaar            | 2.079                   |
|                                      | <b>9.467</b>            |

### *Operationele leases*

Sanquin huurt op vele locaties afnamecentra. De jaarlijkse huurverplichting die daarmee samenhangt bedraagt € 4,4 miljoen. De diverse huurcontracten kennen looptijden tussen de 1 en 15 jaar.

Met name ten behoeve van het wagenpark zijn leasecontracten afgesloten met een jaarlijkse financiële verplichting ter hoogte van € 0,8 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

|                                    | <b>31 december 2024</b> |
|------------------------------------|-------------------------|
| (x € 1.000,-)                      | €                       |
| Te betalen binnen één jaar         | 5.096                   |
| Te betalen tussen één en vijf jaar | 2.594                   |
| Te betalen na vijf jaar            | 3.017                   |
|                                    | <u>10.707</u>           |

Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige minimale sub-leaseontvangsten met betrekking tot niet (tussentijds) opzegbare sub-leases bedraagt € 0,0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

|                                                         | <b>2024</b>  |
|---------------------------------------------------------|--------------|
| (x € 1.000,-)                                           | €            |
| Minimale leasebetalingen                                | 4.983        |
| Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen | 895          |
| Sub-leaseontvangsten                                    | -            |
|                                                         | <u>5.878</u> |

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

#### *Erfpachtverplichtingen*

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 zijn Stichting Sanquin Bloedvoorziening en Sanquin Health Solutions Group erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2031 en 2073.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

|                                    | <b>31 december 2024</b> |
|------------------------------------|-------------------------|
| (x € 1.000,-)                      | €                       |
| Te betalen binnen één jaar         | 182                     |
| Te betalen tussen één en vijf jaar | 713                     |
| Te betalen na vijf jaar            | 7.236                   |
|                                    | <u>8.131</u>            |

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 5,1 miljoen, waarvan € 0,1 mln binnen één jaar.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

|                                 | <b>2024</b> |
|---------------------------------|-------------|
| (x € 1.000,-)                   | €           |
| Minimale erfpachtverplichtingen | 121         |
|                                 | <u>121</u>  |

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

#### *Bankgaranties en borgstellingen*

Aan diverse contractpartijen zijn bankgaranties verstrekt ter waarde van € 0,7 miljoen.

## **18. Niet in de balans opgenomen regelingen**

#### *Aansprakelijkheidsstelling*

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in art. 2:403 BW.

#### *Support Letter*

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2025 goedgekeurd wordt en voor

zolang Sanquin Health Solutions Group een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

*Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid*

Sanquin Health Solutions Group vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gedurende het boekjaar 2024 is Sanquin Exploration & Development BV (voorheen Euroclone BV) en Direct Diagnostics BV, ontvoegd uit de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Sanquin Exploration & Development BV (voorheen Euroclone BV), Direct Diagnostics BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

## **19. Gebeurtenissen na balansdatum**

Begin 2025 is het 15% belang in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding overgedragen aan de overige aandeelhouders.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum te melden.

## *Toelichting op de winst-en-verliesrekening*

### **20. Netto-omzet**

|                                     | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| (x € 1.000,-)                       | €              | €              |
| Omzet uit verkoop van goederen      | 180.975        | 187.151        |
| Omzet uit het verlenen van diensten | 49.382         | 44.805         |
| Kortingen en bonussen               | -933           | -923           |
|                                     | <u>229.424</u> | <u>231.033</u> |

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

|                  | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|------------------|----------------|----------------|
| (x € 1.000,-)    | €              | €              |
| Nederland        | 219.918        | 220.151        |
| Buiten Nederland | 9.506          | 10.882         |
|                  | <u>229.424</u> | <u>231.033</u> |

In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen die betrekking hebben op de ruil van goederen of diensten. Verder zijn geen kosten geactiveerd vanwege het verkrijgen van een overeenkomst. In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen uit onderhanden projecten of diensten die nog niet zijn voltooid. Er zijn geen gerapporteerde omzetbedragen opgenomen waaruit nog significante prestatieverplichtingen openstaan.

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

|                            | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|----------------------------|----------------|----------------|
| (x € 1.000,-)              | €              | €              |
| Omzet Bloedbank            | 180.860        | 187.034        |
| Omzet Diagnostiek          | 35.213         | 31.703         |
| Omzet Research             | 13.192         | 12.185         |
| Omzet Overige activiteiten | 159            | 111            |
|                            | <u>229.424</u> | <u>231.033</u> |

## 21. Wijzigingen in voorraden gereed product en onderhanden werk

|                                         | <b>2024</b>   | <b>2023</b> |
|-----------------------------------------|---------------|-------------|
| (x € 1.000,-)                           | €             | €           |
| Wijzigingen in voorraden gereed product | 13.421        | -43         |
|                                         | <u>13.421</u> | <u>-43</u>  |

Betreft de voorraadmutatie gereed product per balansdatum welke gedurende boekjaar 2025 verkocht wordt.

## 22. Overige bedrijfsopbrengsten

|                                              | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| (x € 1.000,-)                                | €             | €             |
| Opbrengsten licenties en productontwikkeling | 169           | 2.089         |
| Opbrengsten BTW suppleties oude jaren        | -739          | -186          |
| Overige bedrijfsopbrengsten                  | 20.211        | 22.674        |
|                                              | <u>19.641</u> | <u>24.577</u> |

De daling in de overige bedrijfsopbrengsten wordt hoofdzakelijk verklaard doordat in 2023, na verkoop van de aandelen en diensgevolge ontvoeging uit de consolidatie, tijdelijk een deel van de concernstaf dienstverlening aan Essange Reagents BV is gecontinueerd.

## 23. Lonen en salarissen

|                     | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|---------------------|----------------|----------------|
| (x € 1.000,-)       | €              | €              |
| Lonen en salarissen | 111.736        | 104.597        |
| Sociale lasten      | 16.925         | 15.961         |
| Pensioenlasten      | 11.040         | 9.792          |
|                     | <u>139.701</u> | <u>130.350</u> |

## 24. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 1.606 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 1.594). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2023: -).

|                                                  | 2024         | 2023         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Divisie Bloedbank                                | 857          | 861          |
| Divisie Research & LabServices                   | 205          | 200          |
| Concernstaf                                      | 228          | 200          |
| <i>Totaal Stichting Sanquin Bloedvoorziening</i> | <i>1.290</i> | <i>1.261</i> |
| Sanquin Health Solutions Group BV                | 15           | 17           |
| Sanquin Diagnostiek BV                           | 207          | 212          |
| Sanquin Innovatie BV                             | 24           | 29           |
| Sanquin Real Estate BV                           | -            | -            |
| Sanquin Property& Services BV                    | 70           | 74           |
| SHS IP BV                                        | -            | -            |
| Sanquin Exploration & Development BV             | -            | -            |
| Direct Diagnostics BV                            | -            | 1            |
| Amsterdam Cell Therapy Center BV                 | -            | -            |
| Sanquin IP BV                                    | -            | -            |
| SanSepsis BV                                     | -            | -            |
|                                                  | 1.606        | 1.594        |

## 25. Bezoldiging Raad van Bestuur

Een verantwoording van de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur op grond van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is opgenomen in de bijlage Bezoldiging Topfunctionarissen in deze jaarrekening.

## 26. Beloning Raad van Toezicht

Een verantwoording van de bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht op grond van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is opgenomen in de bijlage Bezoldiging Topfunctionarissen in deze jaarrekening.

## 27. Afschrijvingen en overige waardeveranderingen op immateriële en materiële vaste activa

|                                              | 2024         | 2023         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| (x € 1.000,-)                                | €            | €            |
| Afschrijvingskosten immateriële vaste activa | 8            | 62           |
| Waardevermindering immateriële vaste activa  | -            | 308          |
| Afschrijvingskosten materiële vaste activa   | 8.758        | 8.946        |
| Boekwinst verkoop materiële vaste activa     | -35          | -2.154       |
|                                              | <u>8.731</u> | <u>7.162</u> |

## 28. Overige bedrijfskosten

|                          | 2024          | 2023          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| (x € 1.000,-)            | €             | €             |
| Overige personeelskosten | 8.025         | 7.701         |
| Huisvestingskosten       | 20.470        | 20.213        |
| Donorkosten              | 4.738         | 3.343         |
| Transportkosten          | 6.707         | 6.486         |
| Algemene kosten          | 48.269        | 50.162        |
|                          | <u>88.209</u> | <u>87.905</u> |

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,1 miljoen (2023: € 0,1 miljoen) en € 0,1 miljoen (2023: € 0,1 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van speur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

### Algemene kosten

|                                            | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| (x € 1.000,-)                              | €             | €             |
| Onderhoudskosten                           | 7.231         | 7.179         |
| Kosten voorlichting, publiciteit & verkoop | 926           | 1.964         |
| Reis-, verblijf- en representatiekosten    | 1.609         | 1.626         |
| Kantoorkosten                              | 453           | 370           |
| Communicatiekosten                         | 1.749         | 1.865         |
| Automatiseringskosten                      | 13.317        | 12.841        |
| Advies-/accountantskosten                  | 1.666         | 1.987         |
| Kosten externe dienstverlening             | 6.520         | 8.765         |
| Projectkosten                              | 12.626        | 11.681        |
| Verzekeringen en belastingen               | 1.320         | 879           |
| Herwaardering valuta                       | 60            | -12           |
| WBSO-subsidies                             | -48           | -47           |
| Overige kosten                             | 840           | 1.064         |
|                                            | <b>48.269</b> | <b>50.162</b> |

### 29. Accountants honoraria

De volgende bedragen aan accountants honoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

|                              | PricewaterhouseCoopers<br>Accountants N.V. | Overig<br>PricewaterhouseCoopers<br>Accountants N.V.<br>netwerk | Totaal<br>PricewaterhouseCoopers<br>Accountants N.V.<br>netwerk |
|------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| (x € 1.000,-)                | €                                          | €                                                               | €                                                               |
| <b>2024</b>                  |                                            |                                                                 |                                                                 |
| Controle van de jaarrekening | 495                                        | -                                                               | 495                                                             |
| Andere controlewerkzaamheden | 52                                         | -                                                               | 52                                                              |
| Fiscale advisering           | -                                          | -                                                               | -                                                               |
| Andere niet-controlediensten | -                                          | -                                                               | -                                                               |
| <b>Totaal 2024</b>           | <b>547</b>                                 | <b>-</b>                                                        | <b>547</b>                                                      |
| <b>2023</b>                  |                                            |                                                                 |                                                                 |
| Controle van de jaarrekening | 464                                        | -                                                               | 464                                                             |
| Andere controlewerkzaamheden | 47                                         | -                                                               | 47                                                              |
| Fiscale advisering           | -                                          | -                                                               | -                                                               |
| Andere niet-controlediensten | -                                          | -                                                               | -                                                               |
| <b>Totaal 2023</b>           | <b>511</b>                                 | <b>-</b>                                                        | <b>511</b>                                                      |

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

De honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het betreffende boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden gedurende het boekjaar zijn verricht.

### 30. Rentebaten en lasten

|             |               | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
|-------------|---------------|--------------|--------------|
|             | (x € 1.000,-) | €            | €            |
| Rentebaten  |               | 3.661        | 1.689        |
| Rentelasten |               | -104         | -111         |
|             |               | <u>3.557</u> | <u>1.578</u> |

De gestegen rentebaten betreffen grotendeels ontvangen rentebaten op uitgezette deposito's bij een Nederlandse bank en de rentevergoeding die ontvangen wordt over een aantal rekening-couranten bij de een Nederlandse bank.

### 31. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2024 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 33,4 miljoen (2023: € 32,9 miljoen).

### 32. Belastingen

De marktconforme activiteiten zijn ondergebracht in Sanquin Health Solutions Group BV en haar dochterondernemingen. De publieke activiteiten zijn onderdeel van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De Stichting is daarom volledig vrijgesteld van vennootschapsbelasting. De belastinglast over het resultaat ten bedrage van € 0,0 miljoen (2023: € 0,0 miljoen) kan als volgt worden toegelicht:

|                                       | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| (x € 1.000,-)                         | €           | €           |
| Resultaat voor belastingen            | -7.968      | -4.276      |
| <i>Acute vennootschapsbelasting</i>   |             |             |
| Huidig boekjaar                       | 1.239       | 520         |
| Voorgaande boekjaren                  | -           | 60          |
| <i>Latente vennootschapsbelasting</i> |             |             |
| Huidig boekjaar                       | -1.285      | -618        |
| Voorgaande boekjaren                  | -           | -           |
| <b>Belasting over het resultaat</b>   | <b>-46</b>  | <b>-39</b>  |
| Effectief belastingtarief             | 0,0%        | -0,9%       |
| Toepasselijk belastingtarief          | 25,8%       | 25,8%       |

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van het niet waarderen van de actieve latente belastingvordering. De opgenomen verschuldigde vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat van deelnemingen die niet binnen de fiscale eenheid vallen.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

### 33. Resultaat deelnemingen

|                               | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| (x € 1.000,-)                 | €           | €           |
| Resultaat SanSepsis BV        | -           | -39         |
| Verkoopresultaat deelnemingen | -137        | -357        |
|                               | <b>-137</b> | <b>-396</b> |

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2023 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie BV. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen betreffen nagekomen posten met betrekking tot de verkoop van Essange Reagents BV in 2022, Prothya in 2020 en Direct Diagnostics BV in 2024.

## Enkelvoudige jaarrekening

## Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (voor resultaatbestemming)

|                             |      | 31 december 2024 |         | 31 december 2023 |         |
|-----------------------------|------|------------------|---------|------------------|---------|
| (x € 1.000,-)               | Ref. | €                | €       | €                | €       |
| <b>Activa</b>               |      |                  |         |                  |         |
| <b>Vaste activa</b>         |      |                  |         |                  |         |
| Materiële vaste activa      | 35   | 32.569           |         | 23.830           |         |
| Financiële vaste activa     | 36   | 111.335          |         | 119.240          |         |
|                             |      |                  | 143.904 |                  | 143.070 |
| <b>Vlottende activa</b>     |      |                  |         |                  |         |
| Voorraden                   | 37   | 17.967           |         | 4.054            |         |
| Vorderingen                 | 38   | 33.012           |         | 59.468           |         |
| Liquide middelen            | 39   | 46.536           |         | 32.458           |         |
|                             |      |                  | 97.515  |                  | 95.980  |
|                             |      |                  | 241.419 |                  | 239.050 |
| <b>Passiva</b>              |      |                  |         |                  |         |
| <b>Eigen vermogen</b>       |      |                  |         |                  |         |
| Stichtingskapitaal          | 40   | 1.957            |         | 1.957            |         |
| Bestemmingsreserve          | 41   | -                |         | 164              |         |
| Overige reserves            |      | 129.815          |         | 199.685          |         |
| Reserve Wettelijke Taak     | 42   | 60.664           |         | -                |         |
| Reserve Research            | 43   | 4.600            |         | -                |         |
| Resultaat boekjaar          |      | -8.151           |         | -4.770           |         |
|                             |      |                  | 188.885 |                  | 197.036 |
| <b>Voorzieningen</b>        | 44   |                  | 1.941   |                  | 2.170   |
| <b>Langlopende schulden</b> | 45   |                  | 1.164   |                  | 1.737   |
| <b>Kortlopende schulden</b> | 46   |                  | 49.429  |                  | 38.107  |
|                             |      |                  | 241.419 |                  | 239.050 |

## Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024

|                                                           |    | 2024               |                | 2023 |                |
|-----------------------------------------------------------|----|--------------------|----------------|------|----------------|
|                                                           |    | (x € 1.000,-) Ref. | €              | €    | €              |
| Netto-omzet                                               |    |                    | 194.780        |      | 199.144        |
| Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk |    |                    | 13.421         |      | -43            |
| Overige bedrijfsopbrengsten                               |    |                    | 4.549          |      | 7.611          |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| Som der bedrijfsopbrengsten                               |    |                    | 212.750        |      | 206.712        |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                          |    |                    | 29.187         |      | 29.128         |
| Lonen en salarissen                                       | 47 |                    | 89.967         |      | 83.356         |
| Sociale lasten incl. pensioen                             | 47 |                    | 22.417         |      | 20.379         |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                  | 49 |                    | 4.276          |      | 2.543          |
| Overige bedrijfskosten                                    | 50 |                    | 71.294         |      | 73.170         |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                             |    |                    | <b>217.141</b> |      | <b>208.576</b> |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                  |    |                    | <b>-4.391</b>  |      | <b>-1.864</b>  |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| Rentebaten                                                | 51 |                    | 1.321          |      | 127            |
| Rentelasten                                               | 51 |                    | -87            |      | -87            |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                         |    |                    | <b>-3.157</b>  |      | <b>-1.824</b>  |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| Belastingen                                               |    |                    | -              |      | -              |
| Resultaat deelnemingen                                    | 52 |                    | -4.994         |      | -2.946         |
|                                                           |    |                    |                |      |                |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                           |    |                    | <b>-8.151</b>  |      | <b>-4.770</b>  |

## Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2024

Op basis van RJ 360.106 wordt er geen kasstroomoverzicht op enkelvoudige basis opgesteld. Zie eerder in het jaarverslag het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2024.

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

|                              | 2024   | 2023   |
|------------------------------|--------|--------|
| (x € 1.000,-)                | €      | €      |
| <b>Stand per 1 januari</b>   | 32.458 | 37.744 |
| Mutatie boekjaar             | 14.078 | -5.286 |
| <b>Stand per 31 december</b> | 46.536 | 32.458 |

## Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

### 34. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen verantwoord als aparte post in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### 35. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

|                                             | Bedrijfs-<br>gebouwen en<br>-terreinen | Machines en<br>installaties | Andere vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste bedrijfs-<br>middelen in<br>uitvoering | Totaal        |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| (x € 1.000,-)                               | €                                      | €                           | €                                     | €                                            | €             |
| <b>Stand per 1 januari 2024</b>             |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen      | 17.969                                 | 50.401                      | 3.935                                 | 987                                          | 73.292        |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -12.148                                | -34.571                     | -2.729                                | -14                                          | -49.462       |
| <b>Boekwaarden</b>                          | <b>5.821</b>                           | <b>15.830</b>               | <b>1.206</b>                          | <b>973</b>                                   | <b>23.830</b> |
| <b>Mutaties</b>                             |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Investerings-                               | 2.594                                  | 2.573                       | 424                                   | 7.901                                        | 13.492        |
| Afschrijvingen                              | -1.243                                 | -3.220                      | -304                                  | 14                                           | -4.753        |
| Reclassificaties investeringen              | 181                                    | 290                         | 368                                   | -884                                         | -45           |
| Reclassificaties afschrijvingen             | -                                      | 45                          | -                                     | -                                            | 45            |
| Verkopen en desinvesteringen                | -                                      | -693                        | -657                                  | -                                            | -1.350        |
| Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen | -                                      | 693                         | 657                                   | -                                            | 1.350         |
| Saldo                                       | 1.532                                  | -312                        | 488                                   | 7.031                                        | 8.739         |
| <b>Stand per 31 december 2024</b>           |                                        |                             |                                       |                                              |               |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen      | 20.744                                 | 52.571                      | 4.070                                 | 8.004                                        | 85.389        |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -13.391                                | -37.053                     | -2.376                                | -                                            | -52.820       |
| <b>Boekwaarden</b>                          | <b>7.353</b>                           | <b>15.518</b>               | <b>1.694</b>                          | <b>8.004</b>                                 | <b>32.569</b> |
| Afschrijvingspercentages                    | 0%-10%                                 | 10%-20%                     | 20%-33%                               | 0%                                           |               |

Investerings- in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen', 'Machines en installaties' of 'Andere vaste bedrijfsmiddelen'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificaties investeringen'.

De activa staan ter vrije beschikking van Sanquin. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2024 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen zijn:

|                                        | Investerings-<br>in materiële<br>vaste activa |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| (x € 1.000,-)                          | €                                             |
| Verbouwingen diverse afdelingslocaties | 5.577                                         |

### 36. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

|                                   | Deelnemingen   | Leningen u/g | Totaal         |
|-----------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| (x € 1.000,-)                     | €              | €            | €              |
| <b>Stand per 1 januari 2024</b>   | <b>119.240</b> | -            | <b>119.240</b> |
| Investerings                      | 450            | -            | 450            |
| Desinvesteringen                  | -2             | -            | -2             |
| Vrijval ongerealiseerd resultaat  | 440            |              | 440            |
| Resultaat deelnemingen            | -4.993         | -            | -4.993         |
| Ontvangen dividend                | -3.800         | -            | -3.800         |
| <b>Stand per 31 december 2024</b> | <b>111.335</b> | -            | <b>111.335</b> |

#### Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Stichting Sanquin Bloedvoorziening gehouden en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelneming is:

|                                                   | Aandeel in geplaatst kapitaal |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|
| in %                                              |                               |
| Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam      | 100,00                        |
| Sanquin IP BV, Amsterdam                          | 100,00                        |
| Blood For Life - Sanquin Research Fund, Amsterdam | 100,00                        |
| Sanquin Exploration & Development BV, Amsterdam   | 100,00                        |
| Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam    | 0,01                          |

#### Deelnemingen

##### Sanquin Exploration & Development BV

De aandelen van deze deelneming zijn op 2 september 2024 overgenomen van de groepsmaatschappij Sanquin Health Solutions Group BV. Het betrof een onderneming zonder huidige activiteiten. Begin 2025 worden er onderzoeksactiviteiten die in lijn liggen met de taken van Stichting Sanquin Bloedvoorziening uitgevoerd.

##### Amsterdam Cell Therapy Center BV

In deze, in boekjaar 2023 opgerichte, deelneming houdt Stichting Sanquin Bloedvoorziening 20% van het aandelenkapitaal. De overige 80% van het aandelenkapitaal wordt gehouden door groepsmaatschappij Sanquin Innovatie BV. In boekjaar 2024 is, met economisch terug werkende kracht naar 1 januari 2024, het aandelenbelang van 20% verkocht aan de groepsmaatschappij

Sanquin Innovatie BV. Deze deelneming blijft dan ook voor 100% opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

#### *Leningen u/g*

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 1,1 miljoen opgenomen die in 2019 is verstrekt aan mu-Drop BV en een lening van € 0,0 miljoen welke verstrekt is in 2021. Deze leningen en de bijbehorende voorzieningen worden in de toelichting op de balans in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

### **37. Voorraden**

|                                   | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                | €                |
| Grond- en hulpstoffen             | 3.363            | 2.871            |
| Gereed product en handelsgoederen | 14.604           | 1.183            |
|                                   | <u>17.967</u>    | <u>4.054</u>     |

In het kader van incurante voorraden heeft een afwaardering van de voorraden plaatsgevonden van € 0,1 miljoen (2023: € 0,3 miljoen) en geen afwaardering van de waarde gereed product (2023: € 0) als gevolg van prijsstijgingen van grondstoffen. De waarde van de voorraad die tegen opbrengstwaarde staat opgenomen bedraagt € 11,1 mln.

De voorraden staan ter vrije beschikking van Sanquin.

### **38. Vorderingen**

|                                           | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                             | €                | €                |
| Handelsdebiteuren                         | 24.272           | 44.255           |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen       | 1.205            | 1.329            |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 7.535            | 13.884           |
|                                           | <u>33.012</u>    | <u>59.468</u>    |

De afname van de handelsdebiteuren is het gevolg van het niet volledig verkopen van de voorraden gereed product en handelsgoederen waardoor tevens de voorraadwaarde per balansdatum is gestegen ten opzichte van voorgaand boekjaar. De afname van de overige

vorderingen en overlopende activa is het gevolg van de opgenomen verkoopopbrengst van een pand welke voorgaand jaar rond balansdatum plaatsvond.

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

*Vorderingen op groepsmaatschappijen*

|                                                       | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                                         | €                | €                |
| Rekening-courant Sanquin Health Solutions Group BV    | 895              | 964              |
| Rekening-courant Sanquin Exploration & Development BV | 4                | -                |
| Rekening-courant Stichting Blood for Life-SRF         | 131              | 32               |
| Rekening-courant Amsterdam Cell Therapy Center BV     | 175              | 333              |
|                                                       | <u>1.205</u>     | <u>1.329</u>     |

Over het uitstaande saldo bij Sanquin Health Solutions Group BV wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3,0% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. De andere rekening-courant posities worden beschouwd als debiteurenposities waardoor er geen rente verschuldigd is. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt.

### 39. Liquide middelen

|               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|---------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-) | €                | €                |
| Banktegoeden  | 46.536           | 32.458           |
|               | <u>46.536</u>    | <u>32.458</u>    |

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### 40. Eigen vermogen

|                                   | Stichtings-<br>kapitaal | Bestemmings-<br>reserve | Overige<br>reserves | Reserve<br>Wettelijke<br>Taak | Reserve<br>Research |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                       | €                       | €                   |                               |                     |
| <b>Stand per 1 januari 2023</b>   | <b>1.957</b>            | <b>396</b>              | <b>109.036</b>      | -                             | -                   |
| <b>Mutaties</b>                   |                         |                         |                     |                               |                     |
| Resultaat lopend boekjaar         | -                       | -                       | -                   | -                             | -                   |
| Winstbestemming                   | -                       | -                       | 90.417              | -                             | -                   |
| Overige mutaties reserves         | -                       | -232                    | 232                 | -                             | -                   |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>1.957</b>            | <b>164</b>              | <b>199.685</b>      | -                             | -                   |
| <b>Mutaties</b>                   |                         |                         |                     |                               |                     |
| Resultaat lopend boekjaar         | -                       | -                       | -                   | -                             | -                   |
| Winstbestemming                   | -                       | -                       | -4.770              | -                             | -                   |
| Overige mutaties reserves         | -                       | -164                    | -65.100             | 60.664                        | 4.600               |
| <b>Stand per 31 december 2024</b> | <b>1.957</b>            | -                       | <b>129.815</b>      | <b>60.664</b>                 | <b>4.600</b>        |

|                                   | Resultaat<br>boekjaar | Totaal         |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------|
| (x € 1.000,-)                     | €                     | €              |
| <b>Stand per 1 januari 2023</b>   | <b>90.417</b>         | <b>201.806</b> |
| <b>Mutaties</b>                   |                       |                |
| Resultaat lopend boekjaar         | -4.770                | -4.770         |
| Winstbestemming                   | -90.417               | -              |
| Overige mutaties reserves         | -                     | -              |
| <b>Stand per 31 december 2023</b> | <b>-4.770</b>         | <b>197.036</b> |
| <b>Mutaties</b>                   |                       |                |
| Resultaat lopend boekjaar         | -8.151                | -8.151         |
| Winstbestemming                   | 4.770                 | -              |
| Overige mutaties reserves         | -                     | -              |
| <b>Stand per 31 december 2024</b> | <b>-8.151</b>         | <b>188.885</b> |

Stichting Sanquin Bloedvoorziening houdt een eigen vermogen aan dat nodig is voor borging van de continuïteit van de bloedvoorziening.

##### *Voorstel resultaatbestemming*

De Raad van Bestuur heeft besloten om het resultaat na belastingen van € 8,2 miljoen negatief ten laste van de overige reserve te verwerken. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

##### *Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening boekjaar 2023*

Het verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de enkelvoudige jaarrekening en het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de

geconsolideerde balans wordt verklaard door de duurzame waardevermindering in het aandelenbelang van Direct Diagnostics BV van € 0,1 miljoen in boekjaar 2023. Deze waardevermindering is wel in de enkelvoudige jaarrekening van Sanquin Innovatie B.V. (en in het verlengde via het resultaat deelnemingen in de enkelvoudige jaarrekeningen van Sanquin Health Solutions Group BV en Stichting Sanquin Bloedvoorziening) verantwoord, echter als gevolg van het ontbreken van een indicatie tot een duurzame waardevermindering van bestaande activa in de enkelvoudige jaarrekening van Direct Diagnostics BV, is deze waardevermindering niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Door de deconsolidatie van deze betreffende deelneming is het verschil in het eigen vermogen niet meer aanwezig.

#### 41. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve betreft een Reserve Internationale Samenwerking van € 0,0 miljoen. In 2013 is een bestemmingsreserve Internationale Samenwerking gevormd uit daartoe ontvangen middelen. Deze reserve is bestemd voor uitvoering van projecten ter versterking van bloedbankorganisaties in ontwikkelingslanden. In boekjaar 2024 is deze reserve voor € 0,2 miljoen benut voor projecten uitgevoerd door het bedrijfsonderdeel Sanquin Consulting Services. De bestemmingsreserve is derhalve met € 0,2 miljoen verlaagd van € 0,2 miljoen ultimo 2023 naar € 0,0 miljoen ultimo 2024.

#### 42. Reserve Wettelijke Taak

De Raad van Bestuur heeft besloten om, ten laste van de overige reserves, een Reserve Wettelijke Taak te vormen. Deze reserve behoort bij de Bloedvoorziening.

#### 43. Reserve Research

De Raad van Bestuur heeft besloten om, ten laste van de overige reserves, een Reserve Research te vormen. Deze reserve behoort bij de Research activiteiten van Sanquin.

#### 44. Voorzieningen

|                            | (x € 1.000,-) | <u>Personele voorzieningen</u><br>€ |
|----------------------------|---------------|-------------------------------------|
| Stand per 1 januari 2024   |               | 2.170                               |
| Dotatie                    |               | -                                   |
| Onttrekking                |               | -245                                |
| Rente                      |               | <u>16</u>                           |
| Stand per 31 december 2024 |               | <u>1.941</u>                        |

De personele voorzieningen per 31 december 2024 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

|                        | <b>31 december 2024</b> | <b>31 december 2023</b> |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (x € 1.000,-)          | €                       | €                       |
| Voorzieningen < 1 jaar | 994                     | 1.148                   |
| Voorzieningen 1-5 jaar | 649                     | 726                     |
| Voorzieningen > 5 jaar | 299                     | 296                     |
|                        | <u>1.942</u>            | <u>2.170</u>            |

Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2023: 3%) gehanteerd.

#### 45. Langlopende schulden

|                                         | <b>Financiële Lease<br/>verplichtingen</b> |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|
| (x € 1.000,-)                           | €                                          |
| Stand per 1 januari 2024                | 1.737                                      |
| Vervroegde aflossing                    | -                                          |
| Dotatie huidig boekjaar                 | -                                          |
| Aflossingsverplichting volgend boekjaar | <u>-573</u>                                |
| Stand per 31 december 2024              | <u>1.164</u>                               |

De financial lease verplichtingen worden in de geconsolideerde jaarrekening in de toelichting op de balans nader toegelicht.

#### 46. Kortlopende schulden

|                                               | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                                 | €                | €                |
| Aflossingsverplichtingen                      | 573              | 560              |
| Vooruitontvangen researchbedragen             | 863              | 2.180            |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 16.018           | 6.709            |
| Schulden aan groepsmaatschappijen             | 147              | 286              |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  | 7.064            | 6.266            |
| Pensioenpremies                               | 2.526            | 2.247            |
| Salarissen en vakantiegeld                    | 12.030           | 11.819           |
| Overige schulden en overlopende passiva       | 10.208           | 8.040            |
|                                               | <u>49.429</u>    | <u>38.107</u>    |

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De toename van de schulden aan leveranciers en handelskredieten per einde boekjaar is met name het gevolg van de lopende projecten zoals de herhuisvesting en de overgang naar een nieuw ERP-systeem.

##### *Schulden aan groepsmaatschappijen*

|                                | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| (x € 1.000,-)                  | €                | €                |
| Rekening-courant Sanquin IP BV | <u>147</u>       | <u>286</u>       |

De rekening-courant posities wordt beschouwd als debiteurenposities waardoor er geen rente verschuldigd is. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt

#### 47. Lonen en salarissen

|                     | 2024           | 2023           |
|---------------------|----------------|----------------|
| (x € 1.000,-)       | €              | €              |
| Lonen en salarissen | 89.967         | 83.356         |
| Sociale lasten      | 13.626         | 12.699         |
| Pensioenlasten      | 8.791          | 7.680          |
|                     | <u>112.384</u> | <u>103.735</u> |

#### 48. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 1.287 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 1.261). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2023: -).

|                                | 2024  | 2023  |
|--------------------------------|-------|-------|
| Divisie Bloedbank              | 855   | 861   |
| Divisie Research & LabServices | 205   | 200   |
| Concernstaf                    | 227   | 200   |
|                                | 1.287 | 1.261 |

#### 49. Afschrijvingen op materiële vaste activa

|                                            | 2024  | 2023   |
|--------------------------------------------|-------|--------|
| (x € 1.000,-)                              | €     | €      |
| Afschrijvingskosten materiële vaste activa | 4.753 | 5.137  |
| Boekwinst verkoop materiële vaste activa   | -477  | -2.594 |
|                                            | 4.276 | 2.543  |

#### 50. Overige bedrijfskosten

|                          | 2024   | 2023   |
|--------------------------|--------|--------|
| (x € 1.000,-)            | €      | €      |
| Overige personeelskosten | 6.035  | 5.911  |
| Huisvestingskosten       | 9.654  | 10.278 |
| Donorkosten              | 4.750  | 3.359  |
| Transportkosten          | 6.640  | 6.397  |
| Algemene kosten          | 44.215 | 47.225 |
|                          | 71.294 | 73.170 |

## 51. Rentebaten en –lasten

|               | 2024  | 2023 |
|---------------|-------|------|
| (x € 1.000,-) | €     | €    |
| Rentebaten    | 1.321 | 127  |
| Rentelasten   | -87   | -87  |
|               | 1.234 | 40   |

## 52. Resultaat deelnemingen

|                                        | 2024   | 2023   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| (x € 1.000,-)                          | €      | €      |
| Sanquin Health Solutions Group BV      | -5.009 | -3.279 |
| Sanquin IP BV                          | 15     | 332    |
| Amsterdam Cell Therapy Center BV       | -      | 1      |
| Blood For Life - Sanquin Research Fund | -      | -      |
| Sanquin Exploration & Development BV   | -      | -      |
|                                        | -4.994 | -2.946 |

## 53. Verbonden partijen

De transacties tussen Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de met haar verbonden partijen Sanquin Health Solutions Group BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Sanquin Real Estate BV, Euroclone BV, SHS IP BV, Sanquin IP BV, Sanquin Property & Services BV en Sanquin Exploration & Development BV betreffen met name het verlenen van administratieve (houdster)diensten door Stichting Sanquin aan de met haar verbonden partijen. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV, HealthInc Amsterdam 2022 BV, Direct Diagnostics BV, Thuja Capital Healthcare Fund III Coöperatief UA en Amsterdam Cell Therapy Center BV betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

## 54. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

## Wet Normering Topinkomens (WNT)

Op grond van de Wet Normering Topinkomens (WNT) wordt verantwoording afgelegd over de bezoldiging van de topfunctionarissen van Sanquin. Alleen de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht worden bij Sanquin beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT. In deze paragraaf zijn de bezoldigingsgegevens met betrekking tot de leden van de Raad van Bestuur, de bezoldigingsgegevens met betrekking tot de leden van de Raad van Toezicht en de bezoldigingsgegevens van de medewerkers die in het kader van de WNT openbaar dienen te worden gemaakt, opgenomen.

### Toepasselijke bezoldigingsnormen

Per 1 januari 2016 is een nieuwe ministeriele regeling voor de Zorg (Regeling Zorg 2016) in werking getreden. Sanquin viel –gebaseerd op een totaalscore voor de klasseindeling van 12 punten- onder klasse V van de Regeling Zorg 2016 met een bezoldigingsmaximum van € 179.000. De Regeling Zorg 2016 en de totaalscore voor de klasseindeling golden ook in 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 en 2024, met dien verstande dat de bedragen zijn geïndexeerd voor deze jaren. Het bezoldigingsmaximum in klasse V bedroeg in 2023 € 223.000 en in 2024 € 233.000. Voor de voorzitter van de Raad van Toezicht geldt een normbedrag van 15% van het bezoldigingsmaximum van een topfunctionaris van de instelling, bij Sanquin zijnde € 33.450 in 2023 en € 34.950 in 2024. Voor de overige leden van de Raad van Toezicht geldt een normbedrag van 10% van het bezoldigingsmaximum, bij Sanquin zijnde € 33.450 in 2023 en € 23.300 in 2024.

### Bezoldiging leden Raad van Bestuur

|                                                                                                 | 2024                         | 2023                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Naam: I.N. van Schaik</b>                                                                    |                              |                              |
| Functie: Voorzitter Raad van Bestuur                                                            |                              |                              |
| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
| Omvang van het dienstverband in fte                                                             | 1,0                          | 1,0                          |
| (Fictieve) dienstbetrekking                                                                     | ja                           | ja                           |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                              |                              |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                                                 | 213.592                      | 204.828                      |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                                                              | 19.407                       | 18.171                       |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>232.999</i>               | <i>222.999</i>               |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 233.000                      | 223.000                      |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>232.999</b>               | <b>222.999</b>               |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

De bezoldiging van de heer Van Schaik is in lijn met de WNT-2 en Regeling Zorg 2023/2024 bezoldigingsnorm.

|                                                                                                 | 2024                   | 2023   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|
| <b>Naam: C. Panis</b>                                                                           |                        |        |
| Functie: Lid Raad van Bestuur                                                                   |                        |        |
| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 juni t/m 31 december | n.v.t. |
| Omvang van het dienstverband in fte                                                             | 1,0                    | n.v.t. |
| (Fictieve) dienstbetrekking                                                                     | ja                     | n.v.t. |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                        |        |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                                                 | 124.908                | n.v.t. |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                                                              | 11.326                 | n.v.t. |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>136.234</i>         | n.v.t. |
|                                                                                                 |                        |        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 136.235                | n.v.t. |
|                                                                                                 |                        |        |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                 | n.v.t. |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>136.234</b>         | n.v.t. |
|                                                                                                 |                        |        |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                 | n.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                 | n.v.t. |

De bezoldiging van mevrouw Panis is in lijn met de WNT-2 en Regeling Zorg 2024 bezoldigingsnorm.

2024

2023

**Naam: G. de Haan**

Functie: Lid Raad van Bestuur

|                                                                                                 |                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 juni t/m 31 december | n.v.t.        |
| Omvang van het dienstverband in fte                                                             | 1,0                    | n.v.t.        |
| (Fictieve) dienstbetrekking                                                                     | ja                     | n.v.t.        |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                        |               |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                                                 | 124.918                | n.v.t.        |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                                                              | 11.316                 | n.v.t.        |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>136.234</i>         | <i>n.v.t.</i> |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 136.235                | n.v.t.        |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                 | n.v.t.        |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>136.234</b>         | <b>n.v.t.</b> |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                 | n.v.t.        |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                 | n.v.t.        |

De bezoldiging van de heer De Haan is in lijn met de WNT-2 en Regeling Zorg 2024 bezoldigingsnorm.

### Bezoldiging leden Raad van Toezicht

2024

2023

**Naam: H.A.P. Pols**

Functie: Voorzitter RvT

|                                                                                                 |                              |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
| Bezoldiging €                                                                                   | 34.950                       | 33.450                       |
| Individuele bezoldigingsnorm                                                                    | 34.950                       | 33.450                       |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>34.950</b>                | <b>33.450</b>                |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

2024

2023

**Naam: E.S. Bringmann**

Functie: Lid Raad van Toezicht

| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Bezoldiging €                                                                                   | 23.300                       | 22.300                       |
| Individuele bezoldigingsnorm                                                                    | 23.300                       | 22.300                       |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>23.300</b>                | <b>22.300</b>                |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

2024

2023

**Naam: C.G.J.M. Hilders**

Functie: Lid Raad van Toezicht

| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Bezoldiging €                                                                                   | 23.300                       | 22.300                       |
| Individuele bezoldigingsnorm                                                                    | 23.300                       | 22.300                       |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>23.300</b>                | <b>22.300</b>                |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

2024

2023

**Naam: V.E. Kal**

Functie: Lid Raad van Toezicht

| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Bezoldiging €                                                                                   | 23.300                       | 22.300                       |
| Individuele bezoldigingsnorm                                                                    | 23.300                       | 22.300                       |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>23.300</b>                | <b>22.300</b>                |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

2024

2023

**Naam: B. Welten**

Functie: Lid Raad van Toezicht

| Aanvang en einde functievervulling in boekjaar                                                  | 1 januari t/m<br>31 december | 1 januari t/m<br>31 december |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Bezoldiging €                                                                                   | 23.300                       | 22.300                       |
| Individuele bezoldigingsnorm                                                                    | 23.300                       | 22.300                       |
| Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen                                    | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>                                  | <b>23.300</b>                | <b>22.300</b>                |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t.                       | n.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | n.v.t.                       | n.v.t.                       |

**Bezoldiging overige medewerkers**

2024

2023

Functie: Directeur

|                                                                 |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Omvang van het dienstverband in fte                             | 1,0            | 1,0            |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                 | 238.976        | 223.605        |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                              | 19.410         | 18.138         |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>  | <b>258.386</b> | <b>241.743</b> |
| Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging              | 233.000        | 223.000        |
| Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldiging |                |                |

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeurs aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2023/2024 bezoldigingsnorm.

2024

2023

Functie: Directeur

|                                                                 |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Omvang van het dienstverband in fte                             | 1,0            | 1,0            |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                 | 244.297        | 228.147        |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                              | 19.483         | 18.204         |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>  | <b>263.780</b> | <b>246.351</b> |
| Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging              | 233.000        | 223.000        |
| Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldiging |                |                |

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeuren aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2023/2024 bezoldigingsnorm.

|                                                                 | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Functie: Directeur                                              |                |                |
| Omvang van het dienstverband in fte                             | 1,0            | 1,0            |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                 | 253.971        | 238.749        |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                              | 19.461         | 18.184         |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>  | <b>273.432</b> | <b>256.933</b> |
| Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging              | 233.000        | 223.000        |
| Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldiging |                |                |

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeuren aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg / 2023/2024 bezoldigingsnorm.

|                                                                 | 2024           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| Functie: Directeur                                              |                |
| Omvang van het dienstverband in fte                             | 1,0            |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €                 | 214.929        |
| Beloningen betaalbaar op termijn €                              | 19.355         |
| <b>Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT</b>  | <b>234.284</b> |
| Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging              | 233.000        |
| Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldiging |                |

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeuren aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2023/2024 bezoldiging.

Amsterdam, mei 2025

De Raad van Bestuur,

I.N. van Schaik  
Voorzitter Raad van Bestuur

G. de Haan  
Lid Raad van Bestuur

C. Panis  
Lid Raad van Bestuur

Raad van Toezicht,

H.A.P. Pols  
Voorzitter Raad van Toezicht

E.S. Bringmann  
Lid Raad van Toezicht

V.E. Kal  
Lid Raad van Toezicht

B.J.J.V. Welten  
Lid Raad van Toezicht

C. Hilders  
Lid Raad van Toezicht

## Overige gegevens

## Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt geen resultaatbestemming weergegeven.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Sanquin Bloedvoorziening

## Verklaring over de jaarrekening 2024

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting en de groep (de stichting samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW') en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sanquin Bloedvoorziening zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

## Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

## Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Stichting Sanquin Bloedvoorziening en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 6 'Risicomanagement' van het jaarverslag, waarin de raad van bestuur op haar risicomanagement (inclusief frauderisicoanalyse) reflecteert.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing van Stichting Sanquin Bloedvoorziening geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse, de gedragscode met hierin de klokkenluidersregeling en de governancecode, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de raad van bestuur, het management (waaronder juridische zaken en financieel management) en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

| Geïdentificeerde frauderisico's                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Onze controlewerkzaamheden en observaties                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt.</b></p> <p>De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat de raad van bestuur in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur.</p> <p>Gezien het negatieve resultaat over 2024 van Stichting Sanquin Bloedvoorziening richten wij ons hierbij op het verhogen van de bedrijfsopbrengsten en het verlagen van de bedrijfslasten.</p> | <p>Wij hebben de opzet en implementatie van relevante interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen geëvalueerd. Tevens hebben wij specifieke aandacht besteed aan de toegangsbeveiliging in het IT-systeem en de eventuele mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben op basis van risicocriteria journaalposten geselecteerd rondom het verhogen van de bedrijfsopbrengsten en het verlagen van de bedrijfslasten en hierop waar nodig specifieke controlewerkzaamheden verricht, waaronder de inspectie van brondocumenten.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de materiële schattingen van de raad van bestuur. Wij hebben daarbij aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de raad van bestuur bij de toepassing van schattingen.</p> <p>Wij hebben tijdens onze controle geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoeden van fraude op het risico van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.</p> |
| <p><b>Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van het te hoog verantwoord van bedrijfsopbrengsten.</b></p> <p>Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de verantwoording van de bedrijfsopbrengsten frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke bedrijfsopbrengsten aanleiding geven tot een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.</p> <p>In onze controleaanpak hebben wij het mogelijk risico onderkend dat een te hoge omzet Diagnostiek wordt verantwoord als gevolg van een onjuiste afgrenzing (en daarmee het vroegtijdig verantwoorden van omzet Diagnostiek).</p>                                                                                              | <p>Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd rondom de verantwoorde omzet Diagnostiek.</p> <p>We hebben specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op de afgrenzing van de omzet Diagnostiek.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude over vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de omzet Diagnostiek.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

## Controleaanpak continuïteit

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven.

## Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

### Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 2 juni 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. M.J.A. Koedijk RA RE

## Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Stichting Sanquin Bloedvoorziening

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.