

**Sanquin Health Solutions Group BV,
Amsterdam
Jaarverslag 2022**

Inhoud

Voorwoord	2
Bestuursverslag	3
Verslag Raad van Commissarissen	18
Jaarrekening	
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2022	23
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022	24
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	25
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	26
Enkelvoudige jaarrekening	
Balans per 31 december 2022	58
Winst-en-verliesrekening over 2022	59
Kasstroomoverzicht over 2022	60
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	61
Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	70
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71

Voorwoord

Sanquin is hét kennisinstituut over bloed, en Sanquin Health Solutions Group B.V (SHS) wil die kennis zo goed mogelijk valoriseren voor de samenleving. Op veel plekken binnen de hele organisatie wordt onderzoek gedaan naar de werking van bloed en de diagnose en werking van geneesmiddelen voor bloedgerelateerde ziekten. Dat levert een schat aan inzichten en ideeën op. Afgelopen jaar hebben we de valorisatie daarvan verder geholpen door de werkprocessen rondom Sanquin's *intellectual property* (IP) goed vast te leggen. Om onze slagkracht verder te vergroten, hebben we de teams van onze verschillende onderdelen op volle sterkte gekregen en de benodigde expertise en kennis op de juiste plekken gezet. Verder hebben we gewerkt aan optimale omstandigheden op het New West Health & Innovation District (Hid). In deze inspirerende en creatieve omgeving werken SHS en Stichting Sanquin Bloedvoorziening samen met andere partijen in de *life sciences and health sector* aan de oplossingen van morgen.

Daarnaast prijzen we ons gelukkig met nog een essentieel onderdeel voor een sterke organisatie: veel plezier op de werkvloer en een grote betrokkenheid van alle collega's bij onze missie om de wetenschappelijke kennis over bloed om te zetten in concrete oplossingen voor patiënten. Iedereen is gedreven om binnen zijn of haar eigen rol bij te dragen aan een betere gezondheidszorg. Dat is niet alleen leuk, het helpt ook bij het creëren van een meer zakelijke focus. Want SHS opereert in een sterk competitieve omgeving. Willen wij onze maatschappelijke bijdrage kunnen leveren, dan moeten we zelf ook zorgen dat we financieel gezond zijn en blijven.

Een mooi voorbeeld van die maatschappelijke bijdrage is onze nieuwe start-up Direct Diagnostics B.V., die begin 2023 is gestart met het aanbieden van diagnostische thuistesten. Dit gaat ongetwijfeld gevolgd worden door nog veel meer mooie nieuwe innovaties, spin-offs en samenwerkingen in ons immer groeiende ecosysteem. Blijf onze activiteiten vooral in de gaten houden, op hid.amsterdam.

Rogier van den Braak en Pieter de Geus,
Managing directors Sanquin Health Solutions Group B.V.

Bestuursverslag

Hoofdstuk 1 Beleid

“Het begin is het belangrijkste deel van het werk”, zei de Griekse filosoof Plato al. “En goed begonnen is het halve werk”, voegde zijn collega Aristoteles daaraan toe. Daar kunnen wij het alleen maar mee eens zijn. We werken hard aan een stevig fundament voor SHS om het verder groeien en bloeien van ons innovatie-ecosysteem zo goed mogelijk te faciliteren. Ook in 2022 hebben we belangrijke stappen gezet en mooie resultaten geboekt, die we in vogelvlucht hier delen.

1.1 Onze bijdrage

Voor patiënten, gezondheidsbewuste consumenten en de maatschappij realiseerden SHS en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in 2022 een aantal mooie resultaten.

Inzicht in je eigen gezondheid

Preventie in de gezondheidszorg is de komende jaren een hot topic. Bijdragen aan die preventie is dan ook een van de pijlers onder de strategie van SHS. We richten ons daarbij ook op consumenten. Een prachtig voorbeeld is **Direct Diagnostics B.V., onze gloednieuwe start-up gericht op individueel gezondheidsmanagement**. Opgericht in 2022 kon dit bedrijf al in januari 2023 live gaan. Het doel van [Direct Diagnostics](#) is om mensen betrouwbaar en eenvoudig inzicht te geven in hun gezondheid, door diverse bloedwaarden te onderzoeken. “We bieden via ons online platform testen aan waarvan is aangetoond dat mensen de resultaten door aanpassingen in hun gedrag kunnen verbeteren”, vertelt Elsemieke Hackenitz, directeur van Direct Diagnostics. “Bijvoorbeeld cholesterolwaarden en een marker voor diabetes, vitamines, ijzer en mineralen.” Met een zelfafnameset kunnen mensen eenvoudig thuis een bloedsample afnemen en per post naar het lab sturen. Binnen twee dagen na ontvangst van de sample kunnen ze hun uitslag bekijken op ons platform. Elsemieke: “We helpen mensen bovendien met aanbevelingen hoe ze hun resultaten kunnen verbeteren. Direct Diagnostics is echt een buddy voor mensen die actief aan hun gezondheid willen werken. Door mensen te stimuleren om de regie op hun gezondheid te pakken, maken we op den duur ook een positieve impact op de samenleving als geheel.”

Verlichting voor blaaskankerpatiënten

Ook voor blaaskankerpatiënten maken we het leven een stuk aangenamer met het aanbieden van de **Bladder EpiCheck**. Deze test maakt het mogelijk om wijzigingen aan het DNA, passend bij terugkeer van blaaskanker, in urine waar te nemen. Patiënten ontvangen via hun behandelaar een speciale afnameset waarmee ze thuis urine opvangen en voor analyse naar het laboratorium kunnen versturen.

Blaaskanker komt na de behandeling vaak terug. Daardoor moeten patiënten die deze ziekte hebben gehad ter controle tot wel 4 keer per jaar naar de uroloog voor een cystoscopie. Dat is een belastend onderzoek waarbij een slang met een cameraatje via de plasbuis in de blaas wordt geschoven. Fijn dus dat daar inmiddels een alternatief voor is. Pas wanneer uit de test blijkt dat er wijzigingen van het DNA aantoonbaar zijn, zal een cystoscopie in het ziekenhuis worden uitgevoerd. Sanquin Diagnostiek biedt de Bladder EpiCheck aan in samenwerking met OLVG Lab en MML Medical. Verschillende ziekenhuizen maken er inmiddels gebruik van, met positieve ervaringen. De urologen van het Radboudumc zijn in 2022 zelfs beloond met een zilveren award voor zinnige zorg, uitgereikt door zorgverzekeraar VGZ, voor het gebruik van de Bladder EpiCheck bij de follow-up van niet-spierinvasieve blaaskanker. Naast een verlichting van het zorgstelsel

betekent de test ook veel minder last voor de 6.600 patiënten bij wie in Nederland jaarlijks blaaskanker wordt geconstateerd.

Staatje coronapandemie

Ook in de eerste helft van 2022 kon de SHS Groep een waardevolle bijdrage leveren aan de strijd tegen corona. In opdracht van een aantal GGD-regio's hebben we in samenwerking met het Nationaal Screeningslaboratorium van Stichting Sanquin Bloedvoorziening weer veel tests uitgevoerd om mogelijke besmettingen aan te tonen.

Specialist in complementbiologie

De complementbiologie is 'hot' in de farma- en biotechwereld. En gelukkig ontdekken steeds meer bedrijven ons veelzijdige talent op dit gebied. Het complementsysteem bestaat uit een cascade van eiwitten in het serum die een belangrijke rol spelen in de eerste lijn van afweer tegen infecties, maar die ook een pathogene rol hebben in verschillende ziekten. Sanquin Diagnostiek B.V. en de divisie Research van Stichting Sanquin Bloedvoorziening zijn allebei heel sterk in complement assays in verschillende contexten en hebben unieke tools hiervoor in handen. Wij kunnen ontwikkelaars van geneesmiddelen helpen door de effecten van hun geneesmiddelen te meten, nieuwe testsystemen uit te proberen en nieuwe biomarkers te zoeken voor ziekten die te maken hebben met het complementsysteem. In 2022 hebben we drie nieuwe klanten hiervoor weten aan te trekken. Een bestaande klant, een internationaal farmaceutisch bedrijf, heeft bovendien zijn werkzaamheden bij ons uitgebreid. Wij screenen voor deze opdrachtgever of patiënten nog sporen van een geneesmiddel in hun bloed hebben als ze overstappen op een ander geneesmiddel. We onderzoeken ook wat de concentraties in het bloed zijn als een patiënt een nieuw geneesmiddel tegelijk krijgt met een al bestaand middel en zetten tests op om een nieuwe biomarker te kunnen vinden.

New West Health & Innovation District (Hid)

Het Hid wordt de komende jaren dé plek waar een nieuwe generatie oplossingen voor patiënten wordt ontwikkeld. Het is onze ambitie om het Hid uit te bouwen tot een kennishub met internationale allure voor alles wat met hematologie, immunologie, oncologie en transfusiegeneeskunde te maken heeft. Waar fundamenteel onderzoek plaatsvindt naast complexe diagnostiek en de ontwikkeling en productie van geneesmiddelen en vaccins.

Nieuwe campusbewoners

Op het Hid verwelkomen we graag nog meer gelijkgestemde innovatieve bedrijven, om samen een campus te vormen. Praktisch gezien betekent dat ook dat er voldoende lab- en kantoorruimten moeten zijn voor nieuwe campusbewoners om zich te vestigen. In 2022 hebben we het zogeheten 'CDT-gebouw' opgeknapt, dat voor een groot deel leegstond. Daar hebben we mooie laboratoria en kantoorruimte met flexplekken gerealiseerd, waarvoor we al snel **drie interessante huurders kregen: OLVG Lab, GGD Amsterdam en het Japanse Mitsui Chemicals.**

Vastgoedbeheer en -dienstverlening

Het merendeel van het vastgoed op het terrein hebben we eerder al van Stichting Sanquin Bloedvoorziening overgenomen, waarvoor we in 2021 de vastgoedentiteit Sanquin Real Estate B.V. hebben opgericht. In 2022 heeft Sanquin Real Estate ook het gebouw 'HQ' van Stichting Sanquin Bloedvoorziening tegen een marktconforme prijs gekocht. Met de overdracht van dit gebouw is al het Sanquin-vastgoed op de Plesmanlaan nu in eigendom van Sanquin Real Estate. Daaruit voortvloeiend was het praktischer om ook het vastgoed gerelateerde deel van het Facilitair Bedrijf van Stichting Sanquin Bloedvoorziening onder te brengen bij SHS. Per 2023 verzorgt dit onderdeel onder de naam **Sanquin Property & Services B.V.** voor alle

campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus, zoals onderhoud en schoonmaak, maar ook vergadervoorzieningen en catering.

Hoog bezoek

In mei 2022 werden we vereerd met **een bezoek van minister Kuipers** van Volksgezondheid, Welzijn en Sport aan Sanquin en SHS. Hij liet zich graag informeren over alles wat Sanquin nog meer te bieden heeft naast de bloedinzameling. We hebben hem op het Hid rondgeleid en laten zien wat een bruisende, aantrekkelijke campus voor innovaties in de gezondheidszorg dit aan het worden is.

Buurtontwikkeling De Plantijn

Het Hid heeft afgelopen jaar ook de banden aangehaald met de naaste burens in de wijk: ziekenhuis het Antoni van Leeuwenhoek, zorgorganisatie Cordaan en het Centrum voor Zorg Slotervaart. Samen hebben we Stichting De Plantijn opgericht om onze buurt te ontwikkelen tot een innovatieve en levendige stadsbuurt waar zorg, onderzoek, wonen en onderwijs moeiteloos samengaan. Gezamenlijk met een architect hebben we voor het gebied een toekomstvisie opgesteld die aansluit op de Projectnota Schinkelkwartier van de gemeente Amsterdam en die we in samenwerking met de gemeente verder uitwerken en realiseren.

Sanquin Academy

De Sanquin Academy is een van de aantrekkelijke extra's die het Hid te bieden heeft: dit opleidingsinstituut biedt leertrajecten aan die al tientallen jaren worden ontwikkeld en onderwezen door de experts van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en SHS. Dankzij de Academy is de leeromgeving naar een hoger niveau gebracht en worden zorgprofessionals gefaciliteerd, gestimuleerd en geïnspireerd om continu hun kennis en vaardigheden te ontwikkelen. Zo kunnen ze een bijdrage leveren aan het verbeteren van de hele zorgketen rondom transfusie- en bloedziekten.

De beroemde Sanquin-avonden over transfusie- en IHD-vraagstukken worden tegenwoordig online georganiseerd door de Academy en heten daarom nu Sanquin-webinars. Vorig jaar waren ze opnieuw een groot succes: op zo'n webinar logden al gauw 400 tot 500 zorgprofessionals in om de laatste ontwikkelingen te horen. Doel van deze avonden is om het transfusiebeleid in Nederland te verbeteren en samen verder in te richten.

Ook de donors van Sanquin worden niet vergeten. Op Wereld Bloeddonordag organiseerde de Academy het allereerste **webinar voor donors**, met als gastspreker onder meer 'hersenspreker' Erik Scherder. Sanquin heeft inspirerende plannen voor donorgezondheidsadvies en een gezonde leefstijl is daar een grote factor in.

De Sanquin Academy verzorgt verder een paar keer per maand evenementen voor de bewoners van de Hid-campus. Soms zijn dat informele koffieochtenden, soms zijn het inhoudelijke bijeenkomsten waarvoor we sprekers uitnodigen. Ze dragen allemaal bij aan het verder versterken van het Hid-netwerk en creëren een positieve vibe om elkaar te ontmoeten en te inspireren.

Succesvol symposium

Ons biologics-lab organiseerde met Amsterdam UMC en reuma-expertisecentrum Reade in december 2022 een symposium over het persoonlijk doseren van (dure) geneesmiddelen. Het **symposium *Therapeutic drug monitoring of biologics: towards personalised medicine*** behandelde het gebruik van biologics (geneesmiddelen op basis van eiwitten tegen ontstekingsziekten). Het symposium trok veel deelnemers van farma- en biotechbedrijven uit de hele wereld, en was een enorm succes. Het maakt ook de kracht van kennisinstituut Sanquin weer duidelijk zichtbaar:

vanuit verschillende kanten van de organisatie droegen collega's bij aan het inhoudelijke programma. Sanquin Academy ondersteunde dit event.

1.2 Ontwikkeling van mens en organisatie

Huis op orde

Afgelopen jaar hebben we veel tijd en energie gestoken in het 'verder op orde brengen van het huis'. Bij alle organisatieonderdelen zijn de teams versterkt en is de interne organisatie verder fijn geslepen.

Verkoop Sanquin Reagents: van collega's naar goede burens

Sanquin Reagents ontwikkelt bloedgroep- en immuunreagentia binnen haar eigen faciliteiten en verkoopt die wereldwijd via een netwerk van distributeurs. Deze ambitieuze dochteronderneming is in de loop der jaren flink gegroeid en heeft ongelooflijk veel kennis en potentie voor nieuwe producten. Om de groei voort te zetten en het potentieel volledig te benutten, besloot SHS in 2022 tot de verkoop van Sanquin Reagents aan Gilde Healthcare, een Nederlandse investeringsmaatschappij in de zorgsector. Met Gilde Healthcare is een zeer solide én ambitieuze investeerder gevonden, die de gewenste verdere schaalvergroting en ontwikkeling kan brengen.

Wij verwachten dat Sanquin Reagents onder de vleugels van Gilde nog beter zal kunnen bijdragen aan goede zorg voor patiënten wereldwijd. Voor SHS betekent het dat er meer ruimte is gekomen om ons te concentreren op de kernactiviteiten van de organisatie (ondersteuning van vroege innovaties in de markt, valorisatie van kennis, diagnostiek voor betere uitkomsten voor patiënten en facilitering via een ecosysteem van gefocuste kennisbedrijven). De verkoopopbrengst investeren SHS en Stichting Sanquin Bloedvoorziening onder meer in onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen en zorginnovaties voor Nederlandse patiënten.

Sanquin Reagents blijft overigens gevestigd op de huidige locatie, daarmee zijn we van collega's naar goede burens gegaan. Bovendien heeft het Hid hiermee een nieuwe campusbewoner erbij en ontstaan er mooie kansen voor samenwerking met andere campusbewoners.

Belang van goede medezeggenschap

Zeker waard om te vermelden is dat in het hele verkoopproces van Sanquin Reagents de samenwerking met de centrale ondernemingsraad van SHS – de COR – bijzonder prettig, transparant en constructief was. Zo kon de COR snel tot een positief advies komen over de voorgenomen verkoop. Ook de vertegenwoordigers van de medewerkers van Sanquin Reagents stonden volledig achter het besluit. Dat gaf het bestuur van SHS het vertrouwen te kunnen rekenen op de steun en medewerking van alle collega's, waarmee het belang van een goede medezeggenschap nog eens aangetoond wordt.

Groeiende professionaliteit

De interne organisatie is op alle flanken versterkt in 2022. Zo heeft het Hid-team een projectmanagementteam gekregen en een **directeur Campusontwikkeling, Strategie & Partnerships – Nawal Bahia el Idrissi** – die per 2023 is gestart. Bij Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate) is de afdeling business development uitgebreid en ontwikkeld tot een afdeling voor héél SHS. De expertise van onze business developers kunnen we daardoor breed inzetten, van campusacquisitie voor het Hid tot het aantrekken van nieuwe farma- en biotechklanten. Bij Sanquin Diagnostiek is directeur Nico Vreeswijk halverwege het jaar overgestapt naar Stichting Sanquin Bloedvoorziening als managing director van het Nationaal Screeningslaboratorium (NSS). Zijn taken zijn overgenomen door de managing directors van SHS Pieter de Geus en Rogier van den Braak. Bovendien zijn op directieniveau twee nieuwe functies gecreëerd: een **directeur Operations (Michiel van Dongen)** en een **commercieel directeur (Barend**

van Vreedendaal). Deze nieuwe toevoegingen passen bij de verschuiving in onze organisatiecultuur naar een meer zakelijke instelling. SHS, als volle dochter van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, voelt nadrukkelijk haar maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar is zich terdege bewust van de realiteit van het commerciële, competitieve speelveld waarin zij actief is en dus op moet anticiperen.

BV voor intellectual property

De SHS Groep stimuleert en faciliteert samen met haar innovatiepartners de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. Daarvoor werken we onder meer nauw samen met onderzoekers van de divisie Research van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Ook draaien onderzoekers van Sanquin Diagnostiek mee in de researchprojecten van deze stichting. Voor de bekostiging van deze *embedded* collega's en voor het beheer van de *intellectual property* (IP) die wordt gegenereerd bij de samenwerking, is in 2022 een licentieovereenkomst afgesloten tussen SHS en Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Die ziet toe op de oprichting van een bv om het eigendom van de IP in vast te leggen, en de exploitatie van het IP door Sanquinnovate. Met deze stappen is de laatste ontbrekende schakel in het proces rondom valorisatie gerealiseerd.

Vorbereidingen voor nieuwe strategie

Alle genoemde organisatieveranderingen helpen de weg te plaveien voor de strategie voor Sanquin Diagnostiek de komende jaren. Onder de titel WAVE25 zijn we afgelopen jaar gestart met een traject om de volgende doelen te realiseren:

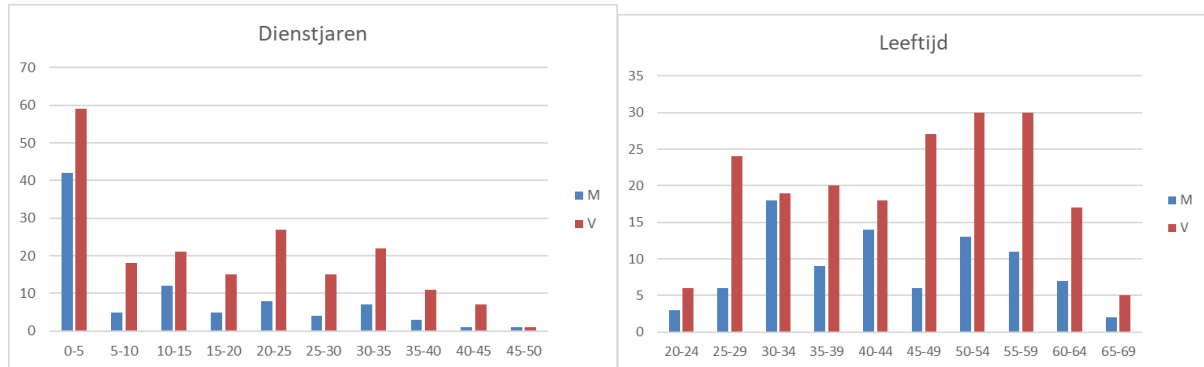
1. **We gaan meer inzetten op contractresearch en development voor farma- en biotechklanten.** Op dit moment verricht de SHS Groep al contractresearch, diagnostische dienstverlening en advieswerkzaamheden voor partners in de gezondheidszorgketen. Dat gaan we verder uitbouwen, door deze basis te koppelen aan de technologieplatforms van de divisie Research van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en onze business development- en projectmanagementvaardigheden.
2. Voor de traditionele gezondheidsdiagnostiek, ook nog steeds een belangrijke tak, onderzoeken we met partners in de regio of we samen een consortium kunnen vormen om de krachten te bundelen. In 2022 is een intentieverklaring getekend door Sanquin Diagnostiek, het streeklaboratorium van de GGD Amsterdam, het OLVG Lab en de laboratoriumdivisie van het Amsterdam UMC, met als doel om de diagnostiek in de regio op heel hoog niveau te ontwikkelen. **Dit Consortium Groot Amsterdam streeft naar een helder en eenduidig proces voor patiëntendiagnostiek** waarbij dubbeling – het meerdere keren uitvoeren van dezelfde test voor patiënten – voorkomen wordt. Ook wil het consortium één portaal opzetten voor de bundeling van kennis en expertise, zodat niet op verschillende plekken los van elkaar in hetzelfde soort innovatie wordt geïnvesteerd.

Hoofdstuk 2 Sociaal jaarverslag

Personeelsbezetting per 31-12-2022

	Fulltime		Parttime		Totaal		tov 2021	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Mannen	66	66	23	17	89	83	-29%	-31%
Vrouwen	85	85	111	83	196	168	-18%	-18%
Totaal	151	151	134	100	285	251	-21%	-23%

In 2022 is de personeelsbezetting gedaald van 363 naar 285 medewerkers, veroorzaakt door de verkoop van Sanquin Reagents BV. Van de medewerkers die in 2022 in dienst waren had 22% een tijdelijke dienstbetrekking en waren er 9 verschillende nationaliteiten in dienst. Het ziekteverzuim is ten opzichte van 2021 gestegen van 4,2% naar 5,3%.



Hoofdstuk 3 Over Sanquin Health Solutions Group B.V.

SHS is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin Bloedvoorziening door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie.

SHS zorgt ervoor dat de productmogelijkheden en ontwikkelingen die het kennisinstituut Stichting Sanquin Bloedvoorziening voortbrengt, ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken met elkaar, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en ook met externe partijen samen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

De werkzaamheden van SHS en haar dochterondernemingen in 2022:

- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.
- PCR-testing op COVID-19 voor de GGD.
- Maken en vermarkten van bloedgroepen- en immuunreagentia voor klinisch diagnostische toepassingen.
- Valorisatie van onderzoek naar concrete nieuwe producten en diensten en/of licenties aan derden.
- Ontwikkelen van het Health & Innovation District in Amsterdam.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.

Onze visie

Het groeiende ecosysteem van de SHS Groep stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van

innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneskunde, hematologie, immunologie en oncologie.

Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten.

Onze kernwaarden

We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

We zijn verbindend

Met het vizier scherp naar buiten gericht werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. Binnen Stichting Sanquin Bloedvoorziening werken we met de divisies Bloedbank en Research & LabServices. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem op onze campus in ontwikkeling: het New West Health & Innovation District.

We zijn maatschappelijk ondernemend

De SHS Groep is in hart en nieren een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor medical needs die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren.

Organisatiestructuur in 2022

Stichting Sanquin Bloedvoorziening bezit 100 procent van de aandelen in SHS. Stichting Sanquin Bloedvoorziening voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening. SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's nooit ten laste komen van de publieke voorziening. SHS hield in 2022 alle aandelen in:

- Sanquin Reagents B.V. – tot 21 oktober 2022
- Sanquin Diagnostiek B.V.
- Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate)
- Direct Diagnostics B.V.
- Sanquin Real Estate B.V.
- SHS IP B.V.
- Euroclone B.V.

Verder houdt SHS (in)direct 15% van de aandelen in Prothya Biosolutions Belgium B.V. en één prioriteitsaandeel in Prothya Biosolutions Netherlands B.V. en – via Sanquinnovate – een aantal kleinere deelnemingen in start-ups. Prothya Biosolutions verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen.

Sanquin Reagents B.V. ontwikkelt een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria. Reagentia zijn producten die in ziekenhuislaboratoria gebruikt worden om bepaalde kenmerken of afwijkingen aan te tonen in bloedmonsters. De producten van Sanquin Reagents zijn wereldwijd beschikbaar via een netwerk van distributeurs. Dit bedrijfs onderdeel is per 21 oktober 2022 verkocht.

Sanquin Diagnostiek B.V. verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan veel van het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

Sanquinnovate (Sanquin Innovatie B.V.) is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate wordt het intellectual property (IP) vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

Direct Diagnostics B.V. is een start-up vanuit SHS die via haar online platform diagnostische thuistests verkoopt voor preventieve gezondheidszorg.

Sanquin Real Estate BV is in 2021 opgericht om de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed goed te organiseren. Al het eigen vastgoed (gebouwen op de Plesmanlaan) is daarin alvast ondergebracht.

Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

Het bestuur bestond in 2022 uit:

- **Dhr. drs. Rogier van den Braak RA (1972)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder Xenikos B.V. (tot 30 december 2022)
- Niet-uitvoerend bestuurder muDrop B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van ETB-Bislife
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving

- **Dhr. dr. Pieter de Geus (1957)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Niet-uitvoerend bestuurder Prothya Biosolutions
- Commissaris van Alveron B.V.
- Commissaris van Neuroplast B.V.
- Lid van de Investor Board van Fonds 3 van Thuja Capital

Hoofdstuk 4 Financiële Resultaten

Als gevolg van de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Sanquin Reagents op 21 oktober 2022 door Sanquin Health Solutions Group aan Gilde Healthcare, is Sanquin Reagents niet meer opgenomen in de balansconsolidatie ultimo 2022. Echter, de resultaten van deze vennootschap zijn in boekjaar 2022 tot aan verkoopdatum nog voor 100% in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2022

4.1 Winst- en verliesrekening

Het nettoresultaat van de SHS Groep verbetert met € 94,9 miljoen naar een nettowinst van € 100,1 miljoen in 2022 ten opzichte van een nettowinst van € 5,2 miljoen in 2021. De belangrijkste verklaring voor deze verbetering is het resultaat van de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Sanquin Reagents. Daar tegenover worden lagere opbrengsten als gevolg van afname van de COVID-19 dienstverlening versterkt door de hogere kosten als gevolg van inflatie op met name huisvestingskosten (energie). Met name de afwaardering van de belastinglatentie en de verkoopresultaten Reagents hebben in 2022 tot incidentele kosten en opbrengsten geleid. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2021 en 2022 is het bedrijfsresultaat in 2022 met € 2,6 miljoen positief een bedrag van € 6,6 miljoen lager dan in 2021 (€ 9,2 miljoen positief). De genormaliseerde nettowinst over boekjaar 2022 is € 1,3 miljoen (2021: € 6,5 miljoen).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

(x € miljoen)	2022			2021			Mutatie genormaliseerd resultaat	%
	2022 totaal	2022 incidenteel	2022 genormaliseerd	2021 totaal	2021 incidenteel	2021 genormaliseerd		
	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	75,1	-	75,1	73,2	-	73,2	1,9	2,6%
Voorraadmutatie	-0,1	-	-0,1	2,9	3,4	-0,5	0,4	-80,0%
Opbrengsten	75,0	-	75,0	76,1	3,4	72,7	2,3	3,2%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-9,7	-	-9,7	-11,7	-1,6	-10,1	0,4	-4,0%
Personeelskosten	-24,0	-	-24,0	-23,2	-	-23,2	-0,8	3,4%
Overige bedrijfskosten	-36,2	-	-36,2	-27,2	-	-27,2	-9,0	33,1%
Afschrijvingen	-2,5	-	-2,5	-3,0	-	-3,0	0,5	-16,7%
Totaal kosten	-72,4	-	-72,4	-65,1	-1,6	-63,5	-8,9	14,0%
Bedrijfsresultaat	2,6	-	2,6	11,0	1,8	9,2	-6,6	-71,7%
Financiële baten en lasten	-0,2	-	-0,2	-0,3	-	-0,3	0,1	-33,3%
Belastingen	-5,5	-4,4	-1,1	-5,5	-3,1	-2,4	1,3	-54,2%
Resultaat deelnemingen	103,2	103,2	-	-	-	-	-	0,0%
Nettowinst	100,1	98,8	1,3	5,2	-1,3	6,5	-5,2	-80,0%

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de SHS Groep is in 2022 € 5,1 miljoen positief, in 2021 was de EBITDA € 14,0 miljoen positief.

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2022 gewerkt zou worden aan de uitrol van de herijkte strategie, dat Diagnostiek positieve resultaten uit de dienstverlening met betrekking tot PCR-testen zou kunnen behalen en dat de vastgoedportefeuille van Sanquin Real Estate uitgebreid zou worden met de koop van gebouw HQ en de renovatie van het reeds in eigendom zijnde vastgoed. Daarnaast werd verwacht dat externe financiering aangetrokken diende te worden voor de koop van gebouw HQ door Sanquin Real Estate en dat de ontwikkelingen van de omzet en rentabiliteit afhankelijk zouden zijn van de ontwikkelingen rondom het COVID-19 virus en de situatie in Oekraïne.

Deze verwachtingen zijn in 2022 grotendeels uitgekomen. Als gevolg van de in het eerste kwartaal van 2022 voortdurende coronacrisis heeft Sanquin nog opbrengst uit COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, gerealiseerd. Daar tegenover staat de negatieve ontwikkeling van het kostenniveau als gevolg van forse inflatie stijgingen van bijvoorbeeld de energieprijzen. Daarnaast is gewerkt aan de uitrol van de herijkte strategie en is gebouw HQ door Sanquin Real Estate gekocht. Niet uitgekomen is de verwachting tot het aantrekken van externe financiering. Als gevolg van de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Sanquin Reagents zijn in de SHS-groep voldoende liquide middelen gerealiseerd voor de aankoop van gebouw HQ vanuit eigen middel.

Opbrengsten

De totale opbrengsten dalen in 2022 met € 1,1 miljoen naar € 75,0 miljoen (2021: € 76,1 miljoen). De productomzet is met € 6,9 miljoen gedaald van € 60,7 miljoen in 2021 naar € 53,8 miljoen in 2022.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	Totaal			
	2022	2021	Mutatie	
	€	€	€	%
Per product				
Omzet Diagnostiek	35,0	39,0	-4,0	-10%
Omzet Reagents	17,7	20,3	-2,6	-13%
Omzet Research	1,1	1,4	-0,3	-21%
	<u>53,8</u>	<u>60,7</u>		

De daling in de productomzet van Diagnostiek (€ 4,0 miljoen) en Research (€ 0,3 miljoen) wordt grotendeels verklaard door de afname van de COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten en Research onderzoeken op het gebied van corona. De productomzet bij Reagents daalt hoofdzakelijk als gevolg van de consolidatie in 2022 tot aan verkoopdatum, daar waar in 2021 de omzetten nog voor een volledig jaar in de consolidatie zijn betrokken (de consolidatie effecten).

Overige bedrijfsopbrengsten stijgen met € 8,8 miljoen (+ 70,4%), hoofdzakelijk als gevolg van de vastgoedactiviteiten in Sanquin Real Estate BV welke voornamelijk gerealiseerd worden door verhuuropbrengsten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening..

Kostendekking die voortkomt uit de productie is € 3,0 miljoen lager ten opzichte van 2021, hetgeen met name wordt verklaard door een eenmalige opwaardering van de voorraden bij Reagents in 2021.

Kosten

De totale kosten stijgen in 2022 met € 7,3 miljoen naar € 72,4 miljoen (2021: € 65,1 miljoen). Deze stijging van 11,2% wordt hoofdzakelijk verklaard door de hogere huisvestingskosten als gevolg van de activiteiten van Sanquin Real Estate BV en de hogere energielasten.

De inkoopkosten zijn € 2,0 miljoen lager dan vorig jaar, grotendeels verklaard door lagere inkoopkosten bij Resarch en Diagnostiek als gevolg van lagere test aantallen plasma, bloedproducten en PCR, versterkt door de consolidatie effecten van Reagents. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2021 en 2022 zijn de inkoopkosten € 0,4 miljoen lager dan in 2021.

De personeelskosten stijgen met € 0,8 miljoen, grotendeels verklaard door de stijging van het gemiddeld aantal werknemers in de huidige SHS Groep met 3 FTE (+ 1,1%) naar 329 (2021: 326) in combinatie met een indexatie van salarissen.

De overige bedrijfskosten stijgen met € 9,0 miljoen. Lagere kosten door de consolidatie effecten van Reagents worden gecompenseerd door hogere huisvestingskosten door de vastgoedactiviteiten van Sanquin Real Estate BV en de gestegen energielasten.

De afschrijvingen dalen met € 0,5 miljoen, grotendeels verklaard door de consolidatie effecten van Reagents. In 2021 en 2022 zijn in de afschrijvingen geen incidentele kosten verantwoord.

De financiële lasten van totaal € 0,2 miljoen negatief dalen met € 0,1 miljoen (2021: € 0,3 miljoen negatief). De daling van de rentelasten wordt verklaard door de vervroegde aflossing van de lening van € 6,0 miljoen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport. Als gevolg van een positief verkoopresultaat in 2022 zijn de resultaten uit deelnemingen in 2022 een bedrag van € 103,2 miljoen hoger dan in 2021 (€ 0,0 miljoen).

In 2022 is een belastinglast verantwoord van € 5,5 miljoen. Hierin is onder meer een afwaardering van de belastinglatentie van € 3,8 miljoen verantwoord en een correctie uit voorgaande jaren van € 1,1 mln. Gecorrigeerd voor incidentele kosten is de belastinglast in 2022 € 1,1 miljoen. Deze belastinglast is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten.

4.2 Balans

Het balanstotaal komt uit op € 155,0 miljoen en stijgt daardoor met 160,5 % ten opzichte van 2021 (€ 95,5 miljoen).

De balans van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	Totaal	
	2022	2021
	€	€
Vaste activa	44,4	19,4
Vorraden	-	5,4
Vorderingen	12,5	16,8
Liquide middelen	98,1	17,9
Totaal activa	155,0	59,5
Voorzieningen	0,4	0,5
Langlopende schulden	-	6,0
Kortlopende schulden	16,9	15,3
Groepsvermogen	137,7	37,7
Totaal passiva	155,0	59,5

Het totale werkkapitaal bedraagt € 93,7 miljoen (2021: € 24,8 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de liquide middelen een forse stijging van € 80,2 miljoen (+ 448%) zien als gevolg van het resultaat van de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Sanquin Reagents. De vorderingen dalen met € 4,3 miljoen (- 25,6%). Deze daling wordt met name verklaard door de ontvoeging van Reagents. De voorraden zijn gedaald met € 5,4 miljoen naar € 0,0 miljoen (2021: € 5,4 miljoen), door de ontvoeging van Reagents.

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) -5,9% (2021: 9,4%).

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 138,1 miljoen € 93,3 miljoen hoger dan in 2021 (€ 44,2 miljoen), met name door een hoger werkkapitaal. Het rendement op het werkzaam vermogen

per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op 1,9% (2021: 24,9%).

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 137,7 miljoen (2021: € 37,8 miljoen).

De stijging van de liquide middelen leidt tot een stijging van de liquiditeitsratio per ultimo boekjaar naar 6,5 (2021: 2,6). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 88,8% (2021: 63,4%).

4.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

	(x € miljoen)	2021	2021
		€	€
Bedrijfsresultaat		2,6	11,0
Afschrijvingen en mutatie voorzieningen		2,8	3,2
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)		4,8	-8,7
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		10,2	5,5
Overige operationele mutaties		0,7	-0,3
Kasstroom uit operationele activiteiten		10,9	5,2
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa		-0,2	-
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa		-32,9	-2,8
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa		112,4	-0,5
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen		-4,0	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-6,0	-
Nettokasstroom		80,2	1,9

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 10,9 miljoen positief (2021: € 5,2 miljoen negatief). De stijging van € 5,7 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de mutaties in werkkapitaal (€ 13,5 miljoen positief) vanuit een afname van de voorraden en vorderingen. De stijging vanuit de mutaties in het werkkapitaal wordt echter grotendeels gecompenseerd door de negatieve mutaties vanuit het bedrijfsresultaat (€ 8,4 miljoen negatief).

De netto kasstroom bedraagt € 80,2 miljoen positief (2021: € 1,9 miljoen positief). De kasstroom uit operationele activiteiten is lager dan de kasstroom uit investeringen en financieringsactiviteiten, met name door de mutaties in investeringen financiële vaste activa (de verkoopresultaten van Reagents).

Hoofdstuk 5 Risicomanagement

Risicomanagement stap verder

In 2022 heeft SHS verdere stappen gezet om risicomanagement naar een hoger niveau te tillen. Speerpunten hierbij zijn: integraliteit, standaardisatie en aansluiting van risicobeheersing op bestaande processen. In de zomer van 2022 is een kwartiermaker Risico & Compliance gestart om een integrale risicomanagement-aanpak te ontwikkelen voor de bloedvoorziening, onderzoek en de ondersteunde bedrijfsvoering. Integraal risicomanagement stelt ons in staat om mogelijke risico's binnen de organisatie beter te identificeren, samen te brengen en zo beter te beheersen. Hiermee creëren we meer zekerheid dat we onze strategische doelstellingen behalen. De inrichting van de aanpak heeft in 2022 vorm gekregen door het opstellen van het Risico & Controle-raamwerk.

Met het inrichten van een sterke Risk & Compliance-functie beoogt SHS meer 'in control' te komen en weerbaar te zijn voor alle uitdagingen die op haar afkomen. We maken gebruik van integraal risicomanagement, waarbij nauw wordt samengewerkt met de Corporate Information Security Officer, de Business Continuity Officer, de functionaris Gegevensbescherming en Kwaliteitsmanagement.

In 2022 zijn al een aantal bouwstenen van het raamwerk geïmplementeerd. In deze eerste fase is een nieuwe risico-taxonomie opgesteld met daarin de voor SHS belangrijkste risicothema's. Daarbij wordt aansluiting gezocht met de meer operationele risico's. Ook wordt invulling gegeven aan compliance: enerzijds gericht op het aantoonbaar naleven van de vele wetten en regels waaraan SHS vanuit haar verschillende activiteiten moet voldoen; anderzijds gericht op integriteit, gedrag en cultuur.

In de komende periode zullen we steeds meer bouwstenen van het Risico & Controle-raamwerk invoeren, om zo de basis op orde te houden en nog beter te kunnen sturen op risico's.

Focus op beheersing van risico's

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt SHS steeds naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. Het streven van SHS naar een gezonde, efficiënte en duurzame (financiële) bedrijfsvoering speelt een centrale rol bij de risicobeheersing binnen de organisatie. De belangrijkste maatregel die wij treffen, is het continu verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie. Daarbij hanteren we voor alle onderdelen van SHS een strikte aanpak bij het voldoen aan wet- en regelgeving en hanteren we voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Als onderdeel van ons fraude-preventiebeleid voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel binnen als buiten de organisatie) en milieu. SHS verwacht geen materiële impact op haar operationele activiteiten als gevolg van klimaatverandering, doordat de impact van temperatuurstijgingen en eventuele overlast van water als gevolg hiervan, beperkt is.

Sanquin Diagnostiek en het (ondertussen verkochte) onderdeel Sanquin Reagents hebben kwaliteitssystemen ingericht, passend bij de eigen producten en de eigen markt. Om afstemming tussen de verschillende systemen te borgen, hebben de verantwoordelijken voor deze systemen regelmatig overleg. De verschillende bedrijfsonderdelen krijgen regelmatig inspecties van klanten en nationale en internationale toezichthouders.

Financiële risico's

Het bestuur van SHS heeft een treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de concernstafafdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan SHS in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en SHS maakt dan ook geen gebruik van financiële instrumenten.

Verder heeft het bestuur van SHS, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, verschillende codes en beleidsstukken vastgesteld, waaronder het informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct, die voor zowel Stichting Sanquin Bloedvoorziening als SHS gelden.

Informatiebeveiliging en cyberrisico

De kans op cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. SHS besteedt veel aandacht aan informatiebeveiliging. Gezien de aard van de bedrijfsprocessen en de afhankelijkheid van IT is dit noodzakelijk. Vanwege de toegenomen cyberrisico's is het afgelopen jaar uitgebreid aandacht besteed aan verbetering van cybersecurity als onderdeel van het project Deltaplan Security. Primaire doelen zijn het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bieden bij incidenten.

Er zijn in 2022 verdere stappen gezet in de uitrol van het NEN7510-programma, om Sanquin als groep te laten certificeren voor NEN7510 (Norm voor Informatiebeveiliging voor de zorgsector in Nederland). Dit project loopt door in 2023.

Hoofdstuk 6 Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt, en preventie van ziekte voor de consument. De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande hoogwaardige productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. We vinden onszelf daarom elke dag opnieuw uit. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag de levens van mensen overal in de wereld. In onze innovatiedrift, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijke kennisinstituut. Daar koppelen we efficiënt onze slagvaardige R&D en business development aan. Zo zorgen we voor concrete state-of-the-art-oplossingen en daarmee voor de toekomstbestendigheid van ons maatschappelijke ecosysteem. We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, start-ups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen. We geloven in deze netwerken en hebben een duidelijke droom voor ogen. We bouwen in Amsterdam aan het Hid: een campus van (nog meer) innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allemaal het doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden elke dag onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen voor de medical needs van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter.

Hoofdstuk 7 Vooruitzichten 2023

Sanquin Diagnostiek genereert in 2023 naar verwachting geen inkomsten meer uit COVID-tests, wat zal drukken op ons bedrijfsresultaat. We zijn wel optimistisch over onze groeimogelijkheden voor opdrachten van farma- en biotechbedrijven. We zien dat steeds meer partijen in deze markt interesse hebben om met ons te werken. Door de verdere uitrol van de WAVE25-strategie verwachten we meer en grotere contracten af te sluiten voor contractresearch. Onze ambities liggen hoog: we hebben een forse omzetgroei gebudgetteerd voor deze tak.

Medio 2023 willen we het kwaliteitssysteem GLP (Good Laboratory Practice) implementeren en daar de certificering voor behalen. Als die certificering rond is, kan Sanquin Diagnostiek zich veel meer als allround partner presenteren in de farmaceutische markt en klanten van het prille begin van ontwikkeling bijstaan tot lancering van het eindproduct.

Voor wat betreft de diagnostiek voor de gezondheidszorg verwachten we dat de samenwerking binnen het Consortium Groot Amsterdam in 2023 verder vorm krijgt en per specialisme inhoudelijk verder wordt uitgewerkt. Onze ambitie is om al op korte termijn, in 2023, de uitwisseling van data via één platform te realiseren.

Voor **Sanquininnovate** kunnen we verdere groei en ontwikkeling realiseren vanuit de IP-portefeuille. Er zitten verschillende licenties in de pijplijn voor 2023 en we blijven werken aan de start van nieuwe spin-offs.

Voor **Direct Diagnostics** gaat 2023 een pilotjaar worden. We moeten de hypothese achter deze spin-off – namelijk dat er markt is voor deze producten voor preventieve gezondheidszorg – weten te bevestigen en onderzoeken hoe we deze business kunnen doorontwikkelen.

Voor het **Hid** verwachten we een verdere groei van het aantal campusbewoners, waarvoor we nog ruimte beschikbaar hebben én de komende jaren nieuwe ruimte bijbouwen: **Sanquin Real Estate** verzorgt daarbij de verhuur van het vastgoed. Sanquin Property & Service zal in 2023 voor het eerst de huisvesting-gerelateerde facilitaire diensten verlenen aan de campusbewoners. Daarbij staat verdere professionalisering van het vastgoedbeheer en de klanttevredenheid van de campusbewoners centraal.

Ook de **Sanquin Academy** zal haar activiteiten verder ontwikkelen en nieuwe samenwerkingsmogelijkheden creëren met bijvoorbeeld Sanquin Research, de onderzoekstak van Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

Verslag Raad van Commissarissen

Governance

De Raad van Commissarissen van SHS houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij SHS en haar dochtervennootschappen (de "SHS Groep"). Tevens adviseert de Raad van Commissarissen over de strategie en de activiteiten van de SHS Groep en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van het bestuur. De uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van SHS, het bestuursreglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Om de verbondenheid met de enig aandeelhouder van SHS, Stichting Sanquin Bloedvoorziening, te waarborgen, werd de positie van voorzitter van de Raad van Commissarissen tot 1 juni 2022 bekleed door de statutair bestuurder en per 1 juni 2022 door de CFO van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De overige twee commissarissen zijn onafhankelijk.

Samenstelling

Per 1 juni 2022 heeft de CEO van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de heer T. Tjin-A-Tsoi, zijn functie bij Stichting Sanquin neergelegd. De functie van voorzitter van de Raad van Commissarissen is per gelijke datum ingevuld door mevrouw C. Panis, CFO van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Mevrouw E.M.M. de Brabander-van den Berg en de heer J.H.M. Pluymen zijn beiden lid.

De Raad van Commissarissen is met ingang van 1 juni 2022 samengesteld uit twee vrouwen en één man. Hiermee is de samenstelling van de Raad van Commissarissen in overeenstemming met zijn streven om tenminste 30 procent van de commissarissen vrouw te laten zijn.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen had in 2022 vijf reguliere vergaderingen en daarnaast vier extra overleggen over de verkoop van Sanquin Reagents B.V. Bij de vergaderingen en de overleggen was het bestuur van SHS aanwezig. Daarnaast hield de Raad van Commissarissen voorafgaand aan iedere reguliere vergadering een besloten vooroverleg. Buiten de vergaderingen om onderhouden leden van de Raad van Commissarissen individuele contacten met de bestuursleden van SHS en met medewerkers van de SHS Groep.

Actualiteiten

2022 was het eerste volledige boekjaar waarin de Raad van Commissarissen als toezichthoudend orgaan van de SHS Groep functioneert. De Raad van Commissarissen besteedde in 2022 onder meer aandacht aan de volgende onderwerpen:

- **Strategie**

De Raad van Commissarissen heeft de uitwerking van de strategie en de verdere professionalisering van de organisatie van de SHS Groep nauwgezet gevolgd en het bestuur gevraagd afstemming te zoeken over assets van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening die voor het uitvoeren van de SHS-strategie worden ingezet.

- **Verkoop Sanquin Reagents B.V.**

De strategie om te zoeken naar partnering voor Sanquin Reagents B.V. heeft in oktober 2022 geleid tot de verkoop van deze vennootschap aan Gilde Healthcare Partners B.V. door SHS. De Raad van Commissarissen was nauw betrokken bij het verkooptraject en heeft, na inzicht te

hebben gekregen in de belangrijke parameters voor de verkoop en na afstemming met de Raad van Toezicht van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de transactie goedgekeurd.

- **Sanquin Diagnostiek B.V.**

De uitwerking van de strategie voor Sanquin Diagnostiek liep in 2022 vertraging op door achterstand op het gebied van operational excellence. De Raad van Commissarissen heeft het bestuur gevraagd om scenario's te ontwikkelen en het belang van de invloed van bedrijfscultuur op de implementatie van de strategie benadrukt.

- **Aankoop gebouw HQ**

De Raad van Commissarissen is gedurende het jaar 2022 betrokken bij de ontwikkelingen omtrent de aankoop van gebouw HQ van Stichting Sanquin Bloedvoorziening door Sanquin Real Estate B.V. Na inzicht te hebben gekregen in de waardering van het gebouw, de financiering en gehoord hebbende de goedkeuring van VWS en de Raad van Toezicht van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening, heeft de Raad van Commissarissen de aankoop goedgekeurd. Daarbij is uitgebreid stilgestaan bij de wijze van financiering.

- **New West Health & Innovation District**

De Raad van Commissarissen heeft uitgebreid met het bestuur gesproken over de ontwikkeling van het New West Health & Innovation District (Hid). Met het oog op het belang van deze ontwikkeling voor de SHS Groep wordt de Raad van Commissarissen bijgestaan door een externe deskundige om de Raad van Commissarissen en het bestuur te adviseren over mogelijke risico's en de mitigatie daarvan. De Raad van Commissarissen heeft na bespreking van het ontwikkelplan voor de Hid het bestuur verzocht scenario's op te stellen voor de nieuwbouwfases en de financiering.

- **Overheveling vastgoedgerelateerde taken Facilitair Bedrijf**

Met de overdracht van gebouw HQ is al het Sanquin-vastgoed op de Plesmanlaan in eigendom van Sanquin Real Estate B.V. Hierdoor is het praktischer om ook het vastgoed gerelateerde deel van het Facilitair Bedrijf van Stichting Sanquin Bloedvoorziening onder te brengen bij SHS. De Raad van Commissarissen heeft dit voorstel gesteund dat begin 2023 heeft geresulteerd in de oprichting van Sanquin Property & Services B.V. onder SHS.

- **Financiën**

De financiële resultaten van alle entiteiten die vallen onder de SHS Groep zijn uitvoerig besproken.

- **Sanquininnovate en SHS IP B.V.**

De intellectuele eigendomsrechten die worden ontwikkeld door Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep worden gevaloriseerd via Sanquin Innovatie B.V. Het bestuur heeft op verschillende momenten aan de Raad van Commissarissen gerapporteerd over de stand van zaken van lopende valorisatieprojecten en over nieuwe initiatieven. De plannen om de intellectuele eigendomsrechten onder te brengen in een nieuw op te richten vennootschap (die geen operationele activiteiten verricht) zijn van harte door de Raad van Commissarissen ondersteund en hebben in 2022 geleid tot oprichting van SHS IP B.V.

- **Direct Diagnostics B.V.**

In maart 2022 is Direct Diagnostics B.V. opgericht. De Raad van Commissarissen heeft uitgebreid met het bestuur gesproken over deze voor SHS nieuwe activiteit en geadviseerd goede afstemming te zoeken met Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

Vooruitzichten

- In 2023 zal de verdere ontwikkeling en implementatie van de strategie van de SHS Groep een belangrijk onderwerp blijven waarbij de Raad van Commissarissen nauw betrokken zal zijn.

De Raad van Commissarissen is het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2022. Een jaar, dat onder meer door de voortdurende impact van de COVID-19 pandemie, en de verkoop van Sanquin Reagents B.V. bijzonder uitdagend was.

Amsterdam, mei 2023
Raad van Commissarissen

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2022 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	6	222	-	
Materiële vaste activa	7	43.210	13.705	
Financiële vaste activa	8	987	5.692	
		44.419		19.397
Vlottende activa				
Voorraden	9	-	5.394	
Vorderingen	10	12.472	16.844	
Liquide middelen	11	98.067	17.863	
		110.539		40.101
		154.958		59.498
Passiva				
Groepsvermogen				
	13	137.739		37.654
Voorzieningen				
	14	395		553
Langlopende schulden				
	15	-		6.000
Kortlopende schulden				
	16	16.824		15.291
		154.958		59.498

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022

		2022		2021	
	(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet	20	53.749		60.699	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-78		2.918	
Overige bedrijfsopbrengsten	21	21.348		12.528	
Som der bedrijfsopbrengsten			75.019		76.145
Kosten van grond- en hulpstoffen		9.719		11.706	
Lonen en salarissen	22	19.082		18.728	
Sociale lasten en pensioen	22	4.856		4.408	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	26	2.548		3.041	
Overige bedrijfskosten	27	36.232		27.213	
Som der bedrijfslasten			72.437		65.096
Bedrijfsresultaat			2.582		11.049
Rentebaten en -lasten	29		-245		-316
Resultaat voor belastingen			2.337		10.733
Belastingen	31		-5.464		-5.516
Resultaat deelnemingen	32		103.211		-23
Resultaat na belastingen			100.084		5.194

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

(x € 1.000,-) Ref.	2022		2021	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		2.582		11.049
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.533		3.041	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	15		-	
Mutatie voorzieningen	225		126	
		2.773		3.167
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
(Toename)/afname voorraden	-408		-84	
(Toename)/afname vorderingen	808		7.615	
Toename/(afname) kortlopende schulden	4.497		-16.235	
		4.897		-8.704
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		10.252		5.512
Ontvangen interest	12		13	
Vennootschapsbelasting	-		-	
Betaalde interest	-257		-329	
Resultaat deelnemingen	900		-22	
		655		-338
Kasstroom uit operationele activiteiten		10.907		5.174
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen immateriële vaste activa	-223		-	
Investeringen materiële vaste activa	-32.918		-2.812	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		-	
(Des)investeringen/ontvangsten financiële vaste activa	112.404		-459	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-3.966		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		75.297		-3.271
		86.204		1.903
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Eigen vermogen mutaties	-		-	
Dotatie langlopende schulden	-		-	
Aflossing langlopende schulden	-6.000		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-6.000		-
Nettokasstroom		80.204		1.903
Toename/(afname) geldmiddelen	11	80.204		1.903

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

(x € 1.000,-)	2022		2021	
	€	€	€	€
Stand per 1 januari		17.863		15.960
Mutatie boekjaar		80.204		1.903
Stand per 31 december		98.067		17.863

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1 Oprichting

Op 22 april 2015 is Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder SHS onder te brengen.

1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.3 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin Health Solutions Group en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in boekjaar 2022 betroffen het ontwikkelen van een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria, alsmede het verrichten van laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie en het doen van genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast exploiteert de vennootschap het vastgoed in haar eigendom en verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten.

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 63169347.

1.4 Vestigingsadres

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

1.5 Groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot de Sanquin-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

1.6 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.7 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Euroclone BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Direct Diagnostics BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SHS IP BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SanSepsis BV, Amsterdam, Nederland (50%)

- Sanquin Reagents BV, Amsterdam, Nederland (0%) (100% tot 21 oktober 2022)

Als gevolg van de verkoop van 100% van de aandelen van Sanquin Reagents BV zijn de cijfers van Sanquin Reagents niet langer opgenomen in de balansconsolidatie ultimo 2022. De resultaten van deze vennootschap zijn in 2022 tot aan moment van verkoop meegenomen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening.

Sanquin Reagents ontwikkelt bloedgroep- en immuunreagentia binnen haar eigen faciliteiten en verkoopt die wereldwijd via een netwerk van distributeurs. Om de groei van deze ambitieuze dochteronderneming voort te kunnen zetten, heeft SHS in 2022 besloten om haar belang in Sanquin Reagents te verkopen. Op 21 oktober 2022 is 100% van het belang in het aandelenkapitaal verkocht aan Gilde Healthcare, een Nederlandse investeringsmaatschappij in de zorgsector. Als gevolg van deze verkoop is de omzet uit reagentia (2022: € 17,5 miljoen en 2021: € 20,0 miljoen) en rond 94% van de buitenlandse omzet uit de Sanquin groep afgestoten. Het totaal van de activa dat met deze verkoop wordt afgestoten is € 13,5 miljoen en het totaal van de posten van het vreemd vermogen is € 3,7 miljoen. Sanquin Reagents had op het moment van verkoop geen externe financieringsactiviteiten.

1.8 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2021 en 2022 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

1.9 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.10 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.11 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Leasing

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

3.1.1 *Kosten van website*

Uitgaven voor het opzetten van een website worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de website commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde websitekosten vangt aan zodra de commerciële activiteiten zijn gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderhoudskosten worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

3.2 *Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1 januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materiële vaste activa verantwoord worden.

3.3 Financiële vaste activa

3.3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

3.3.2 Vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

3.3.3 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare

waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 1% (2021: 1%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarden op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.5 Voorraden

3.5.1 Grond- en hulpstoffen en halffabricaten

De grondstoffen omvatten hulpmaterialen. Deze voorraden zijn gewaardeerd tegen (gemiddelde) actuele kostprijs of eventuele lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De halffabricaten, inclusief de per balansdatum onderhanden productie, zijn gewaardeerd tegen direct bestede kosten plus een opslag voor directe fabricagekosten, of eventuele lagere opbrengstwaarde. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.5.2 Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product is gewaardeerd tegen de grondstofkosten plus de direct toerekenbare fabricagekosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden

door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

Handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de recente verkrijgingsprijzen worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

3.6 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.7 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.8 *Voorzieningen*

3.8.1 *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.8.2 *Voorzieningen personeel*

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot reorganisaties, jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijf kans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 2% (2021: 1%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.9 *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst en verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.10 *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

4.2 *Opbrengstverantwoording*

4.2.1 *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

4.2.2 *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 *Verlenen van diensten*

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

4.3 *Overige bedrijfsopbrengsten*

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties, verhuuropbrengsten en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

4.4 *Kosten van grond- en hulpstoffen*

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

4.5 *Personeelsbeloningen*

4.5.1 *Algemeen*

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

4.5.2 *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.3 *Pensioenen*

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 60% door de werkgever wordt betaald en 40% door de werknemer (2021: 55%/45%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2022 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 111,6% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 5 april 2023). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

4.6 *Afschrijvingen op immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 *Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.8 *Verkoopkosten en algemene beheerkosten*

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

4.9 *Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

4.10 *Financiële baten en lasten*

4.10.1 *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.10.2 *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.10.3 *Dividenden*

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin Health Solutions Group of haar groepsmaatschappijen het recht hierop heeft verkregen.

4.11 *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.12 *Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)*

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Algemeen

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

5.2 Marktrisico

5.2.1 Prijsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

5.2.2 Valutarisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

5.2.3 Rente- en kasstroomrisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

5.3 Kredietrisico

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

Haar groepsmaatschappij Sanquin Reagents realiseert een groot deel van haar omzet bij een beperkt aantal relaties. Kredietwaardigheidstoetsen voor deze relaties geven geen aanleiding om dit kredietrisico door middel van financiële instrumenten af te dekken. De overige groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen

kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen, of worden kredietverzekeringen afgesloten.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.4 Liquiditeitsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

6. Immateriële vaste activa

	(x € 1.000,-)	<u>Website</u>
		€
Stand per 1 januari 2022		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		-
Cummulatieve afschrijvingen		-
Cummulatieve waardeverminderingen		-
Boekwaarde per 1 januari 2022		<u> </u>
Mutaties 2022		
Investeringsen		223
Afschrijvingen		-1
Waardeverminderingen		-
Saldo mutaties		<u>222</u>
Stand per 31 december 2022		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		223
Cummulatieve afschrijvingen		-1
Cummulatieve waardeverminderingen		-
Boekwaarde per 1 januari 2022		<u>222</u>
Afschrijvingspercentage		20%

7. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	21.034	21.563	-	1.774	44.371
Cumulatieve afschrijvingen	-15.575	-15.091	-	-	-30.666
Boekwaarden	5.459	6.472	-	1.774	13.705
Mutaties					
Investeringsen	-	569	12	4.453	5.034
Afschrijvingen	-1.379	-1.171	-12	-	-2.562
Reclassificatie investeringen	-	-	-	-	-
Overdracht vanuit Stichting Sanquin	24.016	9.883	-	-	33.899
Afschrijvingen overdracht vanuit Stichting Sanquin	-	-5.992	-	-	-5.992
Afschrijvingen verkopen	-	-	-	-	-
Verkopen en desinvesteringen	-	-423	-	-	-423
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	-	414	-	-	414
Deconsolidatie aanschafwaarde	-	-3.364	-	-45	-3.409
Deconsolidatie cumulatieve afschrijvingen	-	2.544	-	-	2.544
Saldo	22.637	2.460	-	4.408	29.505
Stand per 31 december 2022					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	45.050	28.228	12	6.182	79.472
Cumulatieve afschrijvingen	-16.954	-19.296	-12	-	-36.262
Boekwaarden	28.096	8.932	-	6.182	43.210
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

Investeringsen in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'. Toekomstige investeringsverplichtingen worden weergegeven in paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*) bij item *Investeringsverplichtingen*.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2022 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 mln zijn:

	Investeringen in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Aankoop gebouw HQ Plesmanlaan	24.000
Kosten verbouwing gebouw CDT Plesmanlaan	3.484

8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Latente belasting- vorderingen	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	841	94	4.757	5.692
Investerings en dotaties	146	190	-	336
Onttrekkingen	-	-	-4.757	-4.757
Waardeveranderingen	-	-284	-	-284
Resultaat deelnemingen	-	-	-	-
Stand per 31 december 2022	987	-	-	987

Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	19,05
Xenikos BV i.l., Nijmegen	17,45
Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel	13,31
HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam	10,00
Innovatiefonds Noord-Holland	6,25
Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht	0,33
Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam	0,01

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. De Sanquin Bloedbank heeft een samenwerking met mu-Drop om serum oogdruppels te ontwikkelen, produceren en distribueren in Nederland, voor toepassing bij patiënten met extreem droge ogen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld (2021: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

Alveron Pharma BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Alveron Pharma BV is per 31 december 2022 19,05% (2021: 19,05%). Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Met ingang van maart 2019 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2021: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is

geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Alveron Pharma bedraagt ultimo 2022 € 1,5 miljoen negatief (2021: € 0,8 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2022 € 1,7 miljoen negatief (2021: € 1,1 miljoen negatief). Het verlies van Alveron Pharma over 2022 bedraagt € 3,2 miljoen negatief.

Xenikos BV i.l.

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Xenikos BV i.l. is per 31 december 2022 17,45% (2021: 17,45%). Xenikos i.l. is een biotechnologisch bedrijf dat een experimenteel geneesmiddel T-Guard® ontwikkelt. T-Guard® is een geneesmiddel voor het behandelen van ernstige afstotingsreacties bij patiënten na een transplantatie met bloedstamcellen van een donor: Graft-Versus-Host Disease (GVHD).

Per 30 december 2022 is Xenikos in liquidatie gegaan. De waardering van dit belang was in voorgaande jaren reeds op nihil gesteld. Uit de concept liquidatiebalans blijkt geen financieel overschot voor Sanquin. Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

Prothya Biosolutions Belgium BV

Het belang van SHS in het aandelenkapitaal van Prothya Biosolutions Belgium BV is per 31 december 2022 13,31% (2021: 13,31%). De activiteiten van Prothya betreffen contract manufacturing diensten; uit het plasma van biopharmaceutische bedrijven worden tussenproducten uit plasma bereid en teruggeleverd. Prothya wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd. In lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving is de verkrijgingsprijs gesteld op € 0 miljoen. Het (in)directe aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Belgium is 15% op grond van het 11,29% aandelenbelang dat Prothya Biosolutions Netherlands BV in haar aandeelhouder Prothya Biosolutions Belgium heeft.

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Innovatiefonds Noord-Holland BV is per 31 december 2022 6,25% (2021: 6,25%). Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Sanquin heeft in boekjaar 2022 een aanvullende agiostorting in het kapitaal gedaan van € 0,1 miljoen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

HealthInc Amsterdam 2022 BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van HealthInc Amsterdam 2022 BV is per 31 december 2022 10% (2021: 10%). HealthInc Amsterdam 2022 ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA

Op 31 mei 2021 is een investeringsverplichting van € 0,3 miljoen overeengekomen in het investeringsfonds Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA. Per 31 december 2022 is € 0,04 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin. Het totaal afgegeven commitment bedraagt ultimo boekjaar 2022 € 0,3 mln.

Prothya Biosolutions Netherlands BV Het belang van SHS in Prothya Biosolutions Netherlands BV (dochtervennootschap van Prothya Biosolutions Belgium BV) is per 31 december 2022 0,01% (2021: 0,01%) en betreft een prioriteitsaandeel in het aandelenkapitaal. De activiteiten van Prothya betreffen

het ontwikkelen, bereiden, testen, verhandelen, en het leveren van geneesmiddelen bereid uit bloedplasma of componenten daaruit ("plasmageneesmiddelen"). Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten. SHS vertegenwoordigt 1 van de 6 bestuurders van Prothya Biosolutions Netherlands. Op grond van de statuten van Prothya Biosolutions Netherlands BV heeft SHS het recht om een observer te benoemen die deelneemt aan bestuursvergaderingen van Prothya. De observor richt zich primair op het toezicht op (i) de naleving door Prothya van verplichtingen onder de plasma supply agreement waaronder het plasma wordt geleverd van Stichting Sanquin aan Prothya en (ii) de naleving door Prothya van de door Sanquin aan haar gedelegeerde wettelijke verplichtingen op grond van de Wet inzake bloedvoorziening. Voor jaarrekening doeleinden kan echter geen sprake van feitelijke invloed van betekenis beargumenteerd worden, op grond waarvan het aandelenbelang in Prothya Biosolutions Netherlands in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd wordt. In lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving is de verkrijgingsprijs gesteld op € 0 miljoen.

Leningen u/g

mu-Drop BV

Onder de financiële vaste activa is een drietal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020, 2021 en 2022 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar, de verstrekte lening in 2021 kent een rentepercentage van 2% per jaar en de verstrekte lening in 2022 kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de situatie per balansdatum zijn beide leningen volledig voorzien. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

Xenikos BV i.l.

Onder de financiële vaste activa is een converteerbare lening opgenomen van € 0,3 miljoen die in 2021 en 2022 verstrekt is door Sanquin Innovatie BV aan haar deelneming Xenikos BV. De verstrekte converteerbare lening kent een rentepercentage van 8% per jaar. De looptijd van de lening is uiterlijk 1 maart 2026, er zijn geen tussentijdse aflossingen overeengekomen. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Gezien de situatie per balansdatum, de onderneming is in liquidatie, is de lening volledig voorzien. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

Latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen is als volgt:

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Compensabele verliezen	<u>-</u>	<u>4.757</u>

De verrekenbare tijdelijke verschillen van € 2,6 miljoen die in boekjaar 2021 zijn ontstaan als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate zijn niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2021 en 2022 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

De compensabele verliezen van € 5,5 miljoen (2021: € 5,0 miljoen) zijn per ultimo 2022 volledig voorzien op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de compensabele verliezen te gelde te kunnen maken.

Latente belastingvorderingen kennen een langlopend (langer dan een jaar) karakter. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 10 *Vorderingen*.

9. Voorraden

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Grond- en hulpstoffen en halffabricaten	-	4.407
Gereed product en handelsgoederen	-	987
	<u>-</u>	<u>5.394</u>

De daling van de voorraden wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van Sanquin Reagents BV ultimo 2022 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

10. Vorderingen

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	5.600	11.697
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.929	1.743
Overige vorderingen en overlopende activa	3.943	3.404
	<u>12.472</u>	<u>16.844</u>

De daling van de handelsdebiteuren wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van Sanquin Reagents BV ultimo 2022 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Handelsdebiteuren

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	6.028	12.634
Voorziening dubieuze debiteuren	-428	-937
	<u>5.600</u>	<u>11.697</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.948	-
Vennootschapsbelasting	981	1.454
Latente belastingvorderingen	-	289
	<u>2.929</u>	<u>1.743</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Vooruitbetaalde kosten	95	111
Nog te ontvangen inkomsten	3.848	3.293
	<u>3.943</u>	<u>3.404</u>

11. Liquide middelen

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	<u>98.067</u>	<u>17.863</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

12. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investeringen in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2022 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investeringen financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord.

De kasstroom 'Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen' betreft de ultimo 2022 bij Sanquin Reagents BV aanwezige liquide middelen, die op grond van de deconsolidatie niet meer in de geconsolideerde balanspositie van Sanquin verantwoord zijn (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*). De deconsolidatie van de overige balansposities van Sanquin Reagents maakt cijfermatig geen onderdeel uit van de kasstromen gedurende boekjaar 2022 en is als zodanig geen onderdeel van het kasstroomoverzicht. De verantwoorde kasstromen in het kasstroomoverzicht betreffen de kasstromen van de gehele Sanquin-groep gedurende 2022.

Binnen de kasstroom uit financieringsactiviteiten wordt de aflossing van de lening van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport verantwoord als 'Aflossing langlopende schulden'.

13. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

14. Voorzieningen

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Personele voorzieningen	395	553

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Personele voorzieningen
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2021	553
Dotatie	-
Onttrekkingen	-147
Rente	-11
Stand per 31 december 2021	395

De voorzieningen zijn voor € 0,2 miljoen (2021: € 0,2 miljoen) als kortlopend (korter dan een jaar) en voor € 0,2 miljoen (2021: € 0,3 miljoen) als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Personele voorzieningen

De daling van de personele voorzieningen wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van Sanquin Reagents BV ultimo 2022 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

De personele voorzieningen per 31 december 2022 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

15. Langlopende schulden

	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2022	6.000
Aflossing	-6.000
Stand per 31 december 2022	-

In december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group BV bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport een financiering van € 6,0 miljoen aangetrokken ter gedeeltelijke dekking van de negatieve kasstromen van Prothya Biosolutions Netherlands) in boekjaar 2020. Deze lening is in 2022 vervroegd volledig afgelost. Deze financiering had oorspronkelijk een looptijd van negen jaar en een rentevergoeding van 3,74% per jaar.

Kredietfaciliteit

Per ultimo boekjaar 2022 heeft de Sanquin-groep geen kredietfaciliteit afgesloten. Van eerder bestaande faciliteiten is in 2022 geen gebruik gemaakt.

16. Kortlopende schulden

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.219	1.620
Schulden aan groepsmaatschappijen	4.617	605
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.426	1.893
Pensioenpremies	181	97
Salarissen en vakantiegeld	2.573	3.299
Overige schulden en overlopende passiva	5.808	7.777
	<u>16.824</u>	<u>15.291</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	<u>4.617</u>	<u>605</u>

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend

over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2022	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	1.426	1.573
Omzetbelasting	-	320
	<u>1.426</u>	<u>1.893</u>

17. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 1,7 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting en laboratoriumapparatuur. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

Voorwaardelijke assets

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald, waarvan de eerste in 2022 is gerealiseerd; indien de tweede milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

Operationele leases

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden rechtstreeks door de leasemaatschappij bij de vennootschap in rekening gebracht. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,1 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	31 december 2022
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	56
Te betalen tussen één en vijf jaar	79
Te betalen na vijf jaar	-
	<u>135</u>

Gedurende het boekjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€
Minimale leasebetalingen	557
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	<u>80</u>
	<u>637</u>

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Erfpachtverplichtingen

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group BV erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2023, 2024 en 2031.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	9
Te betalen tussen één en vijf jaar	32
Te betalen na vijf jaar	<u>32</u>
	<u>73</u>

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€
Minimale erfpachtverplichtingen	<u>8</u>
	<u>8</u>

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Bankgaranties en overige zekerheden

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

In augustus 2015 heeft Stichting Sanquin Bloedvoorziening een lening van € 20,0 miljoen bij een kredietinstelling afgesloten. De lening heeft een looptijd van 8 jaar en kent een rentevergoeding van 3,32%. Met ingang van 1 januari 2017 wordt in vaste kwartaaltermijnen op deze lening afgelost. Ten aanzien van deze lening zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening enkele zekerheden verstrekt,

waaronder een pandrecht op de (geld) vorderingen op de kredietinstelling, een pandrecht op de overige vorderingen van Sanquin en hoofdelijke verbondenheid van Sanquin Health Solutions Group BV, Sanquin Reagents, Sanquin Diagnostiek, Sanquin Innovatie, Euroclone en Sanquin Real Estate. Deze lening is in boekjaar 2022 vervroegd afgelost, waarbij de verstrekte zekerheden zijn vrijgegeven.

18. Niet in de balans opgenomen regelingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Diagnostiek BV en Euroclone BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2023 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group BV een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group BV vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gedurende het boekjaar 2022 zijn Sanquin Real Estate BV, Direct Diagnostics BV en SHS IP BV toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group BV belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Sanquin Reagents BV per 21 oktober 2022 uit de fiscale eenheid ontvoegd.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Euroclone BV, Direct Diagnostics BV, Sanquin IP BV en SHS IP BV, een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Sanquin Reagents BV per 21 oktober 2022 uit de fiscale eenheid ontvoegd.

19. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

20. Netto-omzet

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet uit verkoop van goederen	18.713	21.934
Omzet uit het verlenen van diensten	36.702	40.987
Kortingen en bonussen	-1.666	-2.222
	<u>53.749</u>	<u>60.699</u>

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	36.968	41.847
Buiten Nederland	16.781	18.852
	<u>53.749</u>	<u>60.699</u>

De daling van de omzet wordt hoofdzakelijk verklaard door lagere opbrengsten uit PCR-coronatesten bij Diagnostiek en door de verkoop van de aandelen Sanquin Reagents BV op 21 oktober 2022 waardoor er over november en december 2022 geen omzet in de consolidatie is verantwoord.

In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen die betrekking hebben op de ruil van goederen of diensten. Verder zijn geen kosten geactiveerd vanwege het verkrijgen van een overeenkomst. In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen uit onderhanden projecten die nog niet zijn voltooid.

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Diagnostiek	34.971	38.999
Omzet Reagents	17.653	20.306
Omzet Research	1.125	1.394
	<u>53.749</u>	<u>60.699</u>

21. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	1.032	1.225
Overige bedrijfsopbrengsten	20.316	11.303
	<u>21.348</u>	<u>12.528</u>

De stijging in de overige bedrijfsopbrengsten worden verklaard door de vastgoedactiviteiten in Sanquin Real Estate BV welke voornamelijk gerealiseerd worden door verhuuropbrengsten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

22. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	19.082	18.728
Sociale lasten	2.765	2.587
Pensioenlasten	2.091	1.821
	<u>23.938</u>	<u>23.136</u>

23. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren gemiddeld 329 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 326). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2021: -). De werknemers van Sanquin Reagents B.V. in 2022 betreft het gemiddelde van de in de consolidatie betrokken periode voor verkoop, herrekend naar een volledig boekjaar.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Sanquin Health Solutions Group BV	14	7
Sanquin Diagnostiek BV	207	194
Sanquin Reagents BV	80	93
Sanquin Innovatie BV	27	32
Sanquin Real Estate BV	-	-
Direct Diagnostics BV	1	-
SanSepsis BV	-	-
SHS IP BV	-	-
	<u>329</u>	<u>326</u>

24. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. In 2022 zijn er twee natuurlijke personen als bestuurder bezoldigd en bedraagt de totale bezoldiging € 0,5 miljoen (2021: € 0,5 mln).

25. Bezoldiging Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen omvat de vergoedingen welke door de commissarissen rechtstreeks gefactureerd worden aan de vennootschap. Per 1 juli 2021 zijn er drie natuurlijke personen aangesteld als commissaris. De bezoldiging per lid van de Raad van Commissarissen is als volgt:

	2022	2021
Naam: T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi		
Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen		
Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 mei 2022	1 juli t/m 31 december
Bezoldiging €	-	-

	2022	2021
Naam: C. Panis		
Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen		
Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 juni t/m 31 december	n.v.t.
Bezoldiging €	-	n.v.t.

	2022	2021
Naam: E.M.M. de Brabander-van den Berg		
Functie: Lid Raad van Commissarissen		
Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 juli t/m 31 december
Bezoldiging €	25.000	12.500

	2022	2021
Naam: J.H.M. Pluymen		
Functie: Lid Raad van Commissarissen		
Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 juli t/m 31 december
Bezoldiging €	25.000	12.500

26. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
Immateriële vaste activa	1	-
Materiële vaste activa	2.562	3.041
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	-15	-
	<u>2.548</u>	<u>3.041</u>

27. Overige bedrijfskosten

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	4.431	2.042
Huisvestingskosten	17.153	5.140
Transportkosten	436	1.430
Algemene kosten	14.212	18.601
	<u>36.232</u>	<u>27.213</u>

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,2 miljoen (2021: € 0,3 miljoen) en € 0,1 miljoen (2021: € 0,1 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van speur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

De stijging van de overige bedrijfskosten wordt hoofdzakelijk verklaard door de vastgoedactiviteiten in Sanquin Real Estate BV en de hogere energietarieven.

Algemene kosten

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	1.180	1.431
Kosten publiciteit	213	165
Reis-, verblijf- en representatiekosten	180	95
Kantoorkosten	23	18
Communicatiekosten	100	2
Automatiseringskosten	3.664	4.012
Advies-/accountantskosten	591	400
Kosten externe dienstverlening	5.780	10.419
Projectkosten	1.189	894
Verzekeringen en belastingen	121	115
Herwaardering valuta	-4	-9
Overige kosten	1.175	1.059
	<u>14.212</u>	<u>18.601</u>

28. Accountantshonoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2022 en 2021 ten laste van het resultaat gebrachte accountantshonoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.

29. Rentebaten en –lasten

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	12	13
Rentelasten Stichting Sanquin Bloedvoorziening	-	-29
Rentelasten overig	-257	-300
	<u>-245</u>	<u>-316</u>

30. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2022 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 5,6 miljoen (2021: € 6,3 miljoen).

31. Belastingen

De belastinglast over het resultaat ten bedrage van € 5,5 miljoen (2021: € 5,5 miljoen) kan als volgt worden toegelicht:

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	2.337	10.733
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-589	-5.322
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-1.113	-194
Latente vennootschapsbelasting	-3.762	-
Belasting over het resultaat	<u>-5.464</u>	<u>-5.516</u>
Effectief belastingtarief	233,8%	51,4%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,0%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van het voorzien van de latente belastingvordering, een nagekomen vpb last uit voorgaand boekjaar, versterkt door de identificatie van niet-aftrekbare kosten uit het resultaat voor belastingen.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar met name door het voorzien van de latente belastingvordering en de fiscale boekwinst inzake de afsplitsing van onroerend goed in 2021.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingsschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

32. Resultaat deelnemingen

	2022	2021
(x € 1.000,-)	€	€
SanSepsis BV	-	-23
Verkoopresultaat deelnemingen	103.211	-
	<u>103.211</u>	<u>-23</u>

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2022 en 2021 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie. Het positieve verkoopresultaat deelnemingen in 2022 betreft de verkoop van 100% van de aandelen van Sanquin Reagents BV per 21 oktober 2022, tezamen met de ontvangen eerste earn out en de afwikkeling van enkele overige afspraken vanuit de afspraken met betrekking tot de verkoop van Prothya in 2020.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2022 (voor resultaatbestemming)

	(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	34	82		-	
Financiële vaste activa	35	18.342		41.773	
			18.424		41.773
Vlottende activa					
Vorderingen	36	36.301		3.359	
Liquide middelen	37	93.781		12.453	
			130.082		15.812
			<u>148.506</u>		<u>57.585</u>
Passiva					
Eigen Vermogen					
Aandelenkapitaal	40	-		-	
Agioreserve	41	242.253		242.253	
Overige reserves		-204.599		-209.793	
Resultaat boekjaar		100.084		5.194	
			137.738		37.654
Voorzieningen	42		6		7
Langlopende schulden	43		-		6.000
Kortlopende schulden	44		10.762		13.924
			<u>148.506</u>		<u>57.585</u>

Winst-en-verliesrekening over 2022

		2022		2021	
	(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		395		265	
Som der bedrijfsopbrengsten		395		265	
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen		1.944		1.150	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		13		-	
Overige bedrijfskosten		2.686		1.524	
Som der bedrijfslasten		4.643		2.674	
Bedrijfsresultaat		-4.248		-2.409	
Financiële Baten en Lasten	46	-323		-591	
Resultaat voor belastingen		-4.571		-3.000	
Belastingen		-2.832		-1.995	
Resultaat deelnemingen	47	107.487		10.189	
Resultaat na belastingen		100.084		5.194	

Kasstroomoverzicht over 2022

(x € 1.000,-) Ref.	2022		2021	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-4.248		-2.409
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen	13		-	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	-		-	
Mutatie voorzieningen	-1		5	
		12		5
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
(Toename)/afname vorderingen	-32.402		11.985	
Toename/(afname) kortlopende schulden	7.427		-7.123	
		-24.975		4.862
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-29.211		2.458
Ontvangen/betaalde interest	-323		-591	
Vennootschapsbelasting	-		-	
Resultaat deelnemingen	900		-	
		577		-591
Kasstroom uit operationele activiteiten		-28.634		1.867
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-95		-	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		417	
(Des)investerings/ontvangsten financiële vaste activa	116.057		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		115.962		417
		87.328		2.284
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing langlopende schulden	-6.000		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-6.000		-
Netto kasstroom				
Toename/(afname) geldmiddelen	37	81.328		2.284
		81.328		2.284

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

(x € 1.000,-)	2022		2021	
	€	€	€	€
Stand per 1 januari		12.453		10.169
Mutatie boekjaar		81.328		2.284
Stand per 31 december		93.781		12.453

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

33. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

34. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	-	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-
Boekwaarden	-	-	-	-	-
Mutaties					
Investerings	-	14	12	69	95
Afschrijvingen	-	-1	-12	-	-13
Saldo	-	13	-	69	82
Stand per 31 december 2022					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	-	14	12	69	95
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1	-12	-	-13
Boekwaarden	-	13	-	69	82
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

35. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Deelnemingen	18.342	37.016
Latente belastingvorderingen	-	4.757
	<u>18.342</u>	<u>41.773</u>

Deelnemingen

	<u>Totaal</u>
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2022	37.016
Mutaties	
Investerings	1.791
Desinvesteringen	-9.834
Resultaat deelnemingen	4.276
Uitgekeerd dividend	-14.500
Voorziening deelnemingen	<u>-407</u>
Saldo	<u>-18.674</u>
Stand per 31 december 2022	<u>18.342</u>

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

<u>Naam, vestigingsplaats</u>	in %	<u>Aandeel in geplaatst kapitaal</u>
Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam		100,00
Sanquin Innovatie BV, Amsterdam		100,00
Euroclone BV, Amsterdam		100,00
Sanquin Real Estate BV, Amsterdam		100,00
SHS IP BV, Amsterdam		100,00
Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)		0,01
Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel (België) (voorheen: Plasma Industries Belgium CVBA)		13,31

Latente belastingvorderingen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Compensabele verliezen	-	4.757

De latente belastingvorderingen worden in de toelichting op de balans in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

36. Vorderingen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	31	-
Vorderingen op groepsmaatschappijen	31.907	1.152
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.885	1.688
Overige vorderingen en overlopende activa	1.478	519
	<u>36.301</u>	<u>3.359</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Handelsdebiteuren

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	115	-
Voorziening dubieuze debiteuren	-84	-
	<u>31</u>	<u>-</u>

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Innovatie BV - rekening courant	1.301	1.152
Sanquin Real Estate BV- rekening courant	30.589	-
Direct Diagnostics BV- rekening courant	16	-
SHS IP BV- rekening courant	1	-
	<u>31.907</u>	<u>1.152</u>

Over de uitstaande rekening-courantsaldi wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Er zijn geen zekerheden of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.904	-
Vennootschapsbelasting	981	1.399
Latente belastingvorderingen	-	289
	<u>2.885</u>	<u>1.688</u>

37. Liquide middelen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	<u>93.781</u>	<u>12.453</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

38. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in financiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2022 geldmiddelen zijn opgeofferd.

39. Eigen vermogen

(x € 1.000,-)	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	-	242.253	-147.259	-62.534	32.460
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	5.194	5.194
Winstbestemming	-	-	-62.534	62.534	-
Agioستortingen	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2021	-	242.253	-209.793	5.194	37.654
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	100.084	100.084
Winstbestemming	-	-	5.194	-5.194	-
Agioستortingen	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2022	-	242.253	-204.599	100.084	137.738

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat na belasting van € 100,1 miljoen positief toe te voegen aan de algemene reserve. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

40. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

41. Agioreserve

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

42. Voorzieningen

Personele voorzieningen

(x € 1.000,-)	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Stand per 1 januari	7	2
Dotatie	-	6
Onttrekking	-1	-
Rente	-	-1
Stand per 31 december	6	7

De personele voorzieningen per 31 december 2022 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen.

De voorzieningen zijn volledig als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

43. Langlopende schulden

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	-	6.000

De langlopende schuld bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport wordt in de geconsolideerde jaarrekening in de toelichting op de balans nader toegelicht.

44. Kortlopende schulden

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	404	247
Schulden aan groepsmaatschappijen	7.189	7.320
Belastingen en premies sociale verzekeringen	140	448
Pensioenpremies	-	25
Salarissen en vakantiegeld	112	137
Overige schulden en overlopende passiva	2.917	5.747
	<u>10.762</u>	<u>13.924</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	4.617	605
Sanquin Reagents BV - rekening courant	-	4.030
Euroclone BV - rekening courant	444	429
Sanquin Diagnostiek BV - rekening courant	2.128	1.809
Sanquin Real Estate BV - rekening courant	-	447
	<u>7.189</u>	<u>7.320</u>

De schuld aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Over het uitstaande saldo bij de overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	-	320
Loonbelasting	140	128
	<u>140</u>	<u>448</u>

45. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren gemiddeld 14 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 7).

46. Financiële baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	221	46
Overige rentebaten	3	9
Rentelasten groepsmaatschappijen	-302	-372
Overige rentelasten	-245	-274
	<u>-323</u>	<u>-591</u>

47. Resultaat deelnemingen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat deelnemingen	4.276	10.189
Desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten	103.211	-
	<u>107.487</u>	<u>10.189</u>

48. Verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Euroclone BV, Sanquin Real Estate BV, SHS IP BV en Sanquin IP BV betreffen met name de interne doorbelastingen van concern diensten die centraal uitgevoerd worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening en Sanquin Real Estate BV. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde Xenikos BV, SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV en Direct Diagnostics BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

49. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, 2023

Het bestuur,

R. van den Braak

P. de Geus

Raad van Commissarissen,

C. Panis

E.M.M. de Brabander-van den Berg

J.H.M. Pluymen

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 25, dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Sanquin Health Solutions Group B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

3Z4PQTCNA6QX-1764453910-114

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeed bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Sanquin Health Solutions Group B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Risico management' van het jaarverslag, waarin de raad van bestuur op haar frauderisicoanalyse reflecteert.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, de gedragscode met hierin de klokkenluidersregeling en de governance code, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersingsmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, het management (waaronder juridisch zaken en financieel management) en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

<i>Geïdentificeerde frauderisico's</i>	<i>Onze controlewerkzaamheden en observaties</i>
<p><i>Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt</i></p> <p>Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management, waaronder risico's op mogelijke afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude, in schattingen op basis van een analyse van mogelijke belangen van het management.</p>	<p>Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren. En we hebben de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij tevens aandacht is besteed aan mogelijke significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.</p> <p>Wij hebben de handmatige journaalposten gecontroleerd die als onderdeel van het opmaken van de jaarrekening door het management zijn doorgevoerd.</p> <p>Tevens hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van schattingen van het management.</p> <p>Wij hebben een professioneel-kritische instelling behouden bij het uitvoeren van de controle.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management.</p>
<p><i>Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van fictief verantwoorde omzet</i></p> <p>Het risico van een te hoog verantwoorde omzet als gevolg van een frauduleuze financiële verslaggeving is tweeledig. In de eerste plaats het afgrenzingsrisico ten aanzien van de omzettransacties met betrekking tot diagnostische testen en diensten voor medische instellingen en farmaceutische bedrijven. Waarbij we het vroegtijdig verantwoord van omzet als een mogelijk frauderisico onderschrijven.</p>	<p>Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en de werking getoetst van de interne beheersingsmaatregelen rondom de omzetverantwoording en in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten betreffende de omzet.</p> <p>We hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden op de afgrenzing voor de omzet met betrekking tot diagnostische testen en diensten voor medische instellingen en farmaceutische bedrijven en het voorkomen (bestaan) van de omzet van (bloedgroep- en immun) reagentia verricht. Op basis van deelwaarnemingen hebben wij de prestatieverplichting en de transactiepreizen getoetst aan de hand van onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.</p>

Geïdentificeerde frauderisico's

In de tweede plaats onderschrijven we het frauderisico ten aanzien van het mogelijk verantwoord van fictieve omzet met betrekking tot (bloedgroep- en immuun) reagentia-transacties.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Op basis van onze controlewerkzaamheden zijn geen indicaties of constatering van fraude in de opbrengstverantwoording naar voren gekomen.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving. Indien daar sprake van was, hebben wij onze evaluatie van het risico van fraude en de gevolgen daarvan voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.

Controleaanpak continuïteit

De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben, de raad van bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn van mening dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 30 mei 2023
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.G.J. Gerritsen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2022 van Sanquin Health Solutions Group B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.



Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.